













|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |  | |
|  |  |  |  | | | | |  |  |
|  |  |  | Informe de Pasivos Contingentes | | | | |  |  |
|  |  |  |  | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | El Instituto del Deporte por el periodo de 01 de enero 30 de junio del 2025, no cuenta con Pasivos Contingentes  Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor. | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | Dr. Daniel Moncayo Cervantes  Director del Instituto del Deporte de Tlaxcala |  | L.C. José Alejandro López Armendáriz  Jefe del Departamento de Administración y Finanzas |  |  |  |

**INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025**

**UNIDAD MONETARIA: PESOS**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Autorización e Historia** | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | |
| a) | | Fecha de creación del ente: 14 de diciembre de 2005 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| b) | | Principales cambios en su estructura: Al inicio de esta Administración se continuó con la estructura de una Dirección General, tres jefaturas de Departamento, y se ha reducido la plantilla de personal al necesario. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Panorama Económico y Financiero** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |
|  | | El techo presupuestal 2025, es de $70,015,143 considerando ingresos propios. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Organización y Objeto Social** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |
| a) | | Objeto social: Educación y Deporte | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| b) | | Principal actividad: Promoción y práctica deportiva | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| c) | | Ejercicio fiscal: 2025 | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| d) | | Régimen jurídico: Organismo Público Descentralizado con personalidad jurídica y Patrimonio Propio. | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| e) | | Consideraciones fiscales del ente: Está obligado a retener I.S.R. | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| f) | | Estructura organizacional básica: Dirección General, Departamento de Administración y Finanzas, Departamento de Cultura Física y Deporte, y Departamento de Desarrollo del Deporte. | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| g) | | No se cuenta con fideicomiso alguno | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Bases de preparación de los Estados Financieros** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Se ha observado la normatividad emitida por la CONAC para la elaboración de la Cuenta Pública Armonizada | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Política de Contabilidad Significativa** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto del Deporte no maneja operaciones con el extranjero, así como inversiones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas; así ismo no se realizan reservas de ningún tipo en moneda extranjera. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto del Deporte no maneja operaciones en moneda extranjera. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Reporte analítico del Activo** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| No se cuenta con inversiones en valores.  El patrimonio del Instituto del Deporte de Tlaxcala asciende a la cantidad de $ 18’198,123  No se cuenta con inversiones en empresas de participación mayoritaria.  No se cuenta con inversiones en empresas de participación minoritaria. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Reporte de la Recaudación** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Por el periodo de enero a junio de 2025, se han percibido ingresos propios por $2’619,183 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Se cuenta con saldo por pagar a acreedores diversos por$4,478  Así como un monto a pagar de $306,047 de impuestos, los cuales serán cubiertos en el próximo mes inmediato siguiente. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Calificaciones otorgadas** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto no realiza este tipo de operaciones | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Procesos de Mejora** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Se continuará con la política de austeridad administrativa, para ofrecer mejor atención a los deportistas y figuras relacionadas con el mismo.  Se buscarán nuevas alternativas para la captación de recursos económicos o en especie que apoyen la realización de eventos masivos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Información por segmentos** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Debido a la cantidad de información que se maneja, no se considera necesario la segmentación de la información. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Eventos posteriores al cierre** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| No hay eventos posteriores al cierre del trimestre que afecten la información y resultado determinado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Partes relacionadas.** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto no realiza operaciones con partes relacionadas. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **NOTAS DE DESGLOCE** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| **Ingresos de Gestión:** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Transferencias Estatales $41’841,596 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Corresponde al monto recibido por parte de la Secretaría de Finanzas al mes de diciembre del presente año. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Productos $ 381 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Convenios $ 82’500,000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| **Gastos y Otras Pérdidas:** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios Personales: $11’659,780 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Materiales y Suministros: $1´247,104 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios Generales: $19´723,436 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Transferencias: $84’501,134 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Se otorgan apoyo económico a deportistas destacados, así como becas a deportistas cuyos resultados en Olimpiada Nacional y Paralimpiada 2024 fueron satisfactorios y puedan continuar con su desarrollo deportivo. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| **Activo**   1. **Efectivo y Equivalentes, Bancos**   El rubro de bancos se encuentra integrada por 10 cuentas bancarias, una empleada para gastos de operación, otra para pago de nómina y becas, dos más para ingresos y gastos del Centro Regional de Alto Rendimiento de Tetla, así como otra para los ingresos y gastos del CIDDART, una para Centros del Deporte Escolar y Municipal (CEDEM),una para el Convenio de Concertación y Colaboración del Campeonato Mundial de Voleibol de Playa Tlaxcala 2023, y otra para el Convenio de Colaboración para el Torneo Clasificatorio Olímpico NORCECA de Voleibol de Playa, así como una más para la realización de la Segunda Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del SINADE y de Olimpiada CONADE 2025.   1. **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| 1. **Deudores Diversos** | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| Al mes de junio el saldo es de $6’500,487 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Inventarios**   No se cuentan con bienes para transformar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Almacenes**   No se cuentan con bienes para transformar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Inversiones Financieras**   No se cuentan con fideicomisos, mandatos y contratos análogos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. No Se cuenta con aportaciones de capital, inversiones a largo plazo ni títulos valores a largo plazo. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Bienes Inmuebles:** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| **Bienes Inmuebles.** El valor del inmueble propiedad del Instituto del Deporte tiene un valor de $4'560,940, y corresponde al inmueble que ocupan las oficinas de la dependencia. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Bienes Muebles:** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| Este rubro está compuesto de la siguiente forma | | | | | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Mobiliario y Equipo de Administración | | | 2,238,772 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Mobiliario y Equipo Recreativo | | | 5’738,539 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Equipo Médico | | | 425,638 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Equipo de Transporte | | | 3,955,337 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Maquinaria Industrial | | | 191,878 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Activos diferidos:** Se cuenta con depósitos en garantía por $1,367 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Estimaciones y deterioros:** No se cuenta con este tipo de operaciones. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Otros Activos:** No se cuenta con otro tipo de activo diferente a los expuestos con anterioridad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| **Pasivo** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **Cuentas y Documentos por pagar** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Al mes de marzo el monto de pasivos por pagar es de $0.00. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Acreedores Diversos: al mes de junio el saldo es de $4,478 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Fondos de bienes de Terceros en Garantía y/o Administración** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Impuestos por pagar: | | | | 306,047 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| 1. **Pasivos Diferidos** | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| No se tiene pasivos diferidos. | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| 1. **Provisiones** | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| No se cuentan con provisiones al 30 de junio de 2025. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Otros pasivos** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| No se cuenta con otro tipo de pasivos a los descritos con anterioridad | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| Las variaciones en la Hacienda Pública se deben al resultado del ejercicio, así como de ejercicios anteriores | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **Efectivo y equivalentes**  |  |  |  | | --- | --- | --- | | **EFECTIVO Y EQUIVALENTES** | | | | **Concepto** | **2025** | **2024** | | Efectivo | 0 | 0 | | Bancos/Tesorería | 4´861,638 | 1’794,823 | | Bancos/Dependencias y Otros | 0 | 0 | | Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | 0 | 0 | | Fondos con Afectación Específica | 0 | 0 | | Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0 | 0 | | Otros Efectivos y Equivalentes | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
| 1. No se realizaron adquisiciones de las actividades de inversión. | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | **CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS** | | | | **Concepto** | **2025** | **2024** | | **Resultados del ejercicio Ahorro/Desahorro** | 9’829,706 | 3’581,353 | | ***Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.*** |  |  | | Depreciación |  |  | | Amortización |  |  | | Incrementos en las provisiones |  |  | | Incremento en inversiones producido por revaluación |  |  | | Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo |  |  | | Incremento en cuentas por cobrar |  |  | | **Flujos de efectivo Netos de las Actividades de Operación** |  |  | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
| **V)** | | | **Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables** | | | | | | | | | | | | | |  | |
|  | |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA** | | | | | | | | **Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables** | | | | | | | | **Del 1 de enero al 30 de junio del 2025** | | | | | | | | **(Cifras en pesos)** | | | | | | | | **Concepto** | | | | **2025** | | | | **1. Total de Ingresos Presupuestarios** | | | | **126,961,160** | | | | **2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios** | | | | | **0** | | | 2.1 Ingresos Financieros | | | | | 0 | | | 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | | | | | 0 | | | 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | | | | | 0 | | | 2.4 Disminución del exceso de Provisiones | | | | | 0 | | | 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios | | | | | 0 | | | 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | | | | | 0 | | |  |  |  | | **3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables** | | | | | **0** | | | 3.1 Aprovechamientos patrimoniales | | | | | 0 | | | 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos | | | | | 0 | | | 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | | | | | 0 | | |  | | | | | **126´961,160** | |  | | **4. Total de Ingresos Contables** | | | | |  | | | | | | |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA** | | | | | | **Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables** | | | | | | **Correspondiente del 1 de enero al 30 de junio del 2025** | | | | | | **(Cifras en pesos)** | | | | | | **Concepto** | | **2025** | | | | 1. **Total de Egresos Presupuestarios** | | **117’131,454** | | | | **2. Menos egresos presupuestarios no contables** | | | **0** | | | 2.1 Materias primas y materiales de producción y comercialización | | | 0 | | | 2.2 Materiales y suministros | | | 0 | | | 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | | | 0 | | | 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | | | 0 | | | 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de laboratorio | | | 0 | | | 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | | | 0 | | | 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | | | 0 | | | 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | | | 0 | | | 2.9 Activos biológicos | | | 0 | | | 2.10 Bienes inmuebles | | | 0 | | | 2.11 Activos Intangibles | | | 0 | | | 2.12 Obra pública en bienes de dominio publico | | | 0 | | | 2.13 Obra pública en Bienes Propios | | | 0 | | | 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | | | 0 | | | 2.15 Compra de títulos y valores | | | 0 | | | 2.16 Concesión de préstamos | | | 0 | | | 2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | | | 0 | | | 2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | | | 0 | | | 2.19 Amortización de la Deuda Pública | | | 0 | | | 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | | | 0 | | | 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | | | 0 | | |  | | **3. Más Gasto Contables No Presupuestales** | | | **0** | | | 3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | | | 0 | | | 3.2 Provisiones | | | 0 | | | 3.3 Disminución de inventarios | | | 0 | | | 3.4 Otros Gastos | | | 0 | | | 3.5 Inversión Pública no Capitalizable | | | 0 | | | 3.6 Materiales y Suministros (consumos) | | | 0 | | | 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios | | | O | | |  | | |  | |  | | **4. Total de Gastos Contables** | | | **117´131,454** | | | | | | | | |  | | | | |
| 1. **NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS ORDEN)**   Se emplean cuentas de orden presupuestal para la identificación y afectación de los momentos contables del presupuesto manejando por la dependencia. | | | | | | | | | | | | | | | | |  | |
| |  |  | | --- | --- | | **Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos** | | | **Concepto** | **2025** | | Ley de Ingresos Estimada | $ 70’015,143 | | Ley de Ingresos por Ejecutar | $ 31’294,501 | | Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | $ 88’240,518 | | Ley de Ingresos Devengada | $109’013,548 | | Ley de Ingresos Recaudada | $126’961,160 |  |  |  | | --- | --- | | **Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos** | | | **Concepto** | **2025** | | Presupuesto de Egresos Aprobado | $ 70’015,143 | | Presupuesto de Egresos por Ejercer | $ 41’124,207 | | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | $ 88’240,518 | | Presupuesto de Egresos Comprometido | $ 0 | | Presupuesto de Egresos Devengado | $ 0 | | Presupuesto de Egresos Ejercido | $ 0 | | Presupuesto de Egresos Pagado | $ 117’131,454 |   Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor. | | | | | | | | | | | | | | | | |  | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_   |  | | --- | | L.C. José Alejandro López Armendariz | | DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS | | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  | |  | | --- | | \_Dr. Daniel Moncayo Cervantes | | DIRECTOR DEL INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |