

# **FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES 2022**

## **Retos y Oportunidades**

**Municipios del Estado de Tlaxcala.**

14 de febrero de 2022.



# OBJETIVO GENERAL



Presentar y compartir con los participantes los principales aspectos de la hacienda pública para lograr una gestión exitosa y evitar potenciales responsabilidades de los funcionarios públicos, así como dar a conocer los puntos relevantes para las finanzas públicas de los Municipios, contenidos en el paquete fiscal y presupuestal 2022.

# CONTENIDO



- 1. Generalidades y Marco Normativo de las Finanzas Públicas Municipales**
- 2. Aspectos Relevantes del Paquete Económico 2022**
- 3. Otros Temas de Interés**

# INTRODUCCIÓN



---

Crecimiento económico moderado

---

Alta dependencia de los recursos transferibles



---

Creciente demanda de los servicios públicos municipales

---

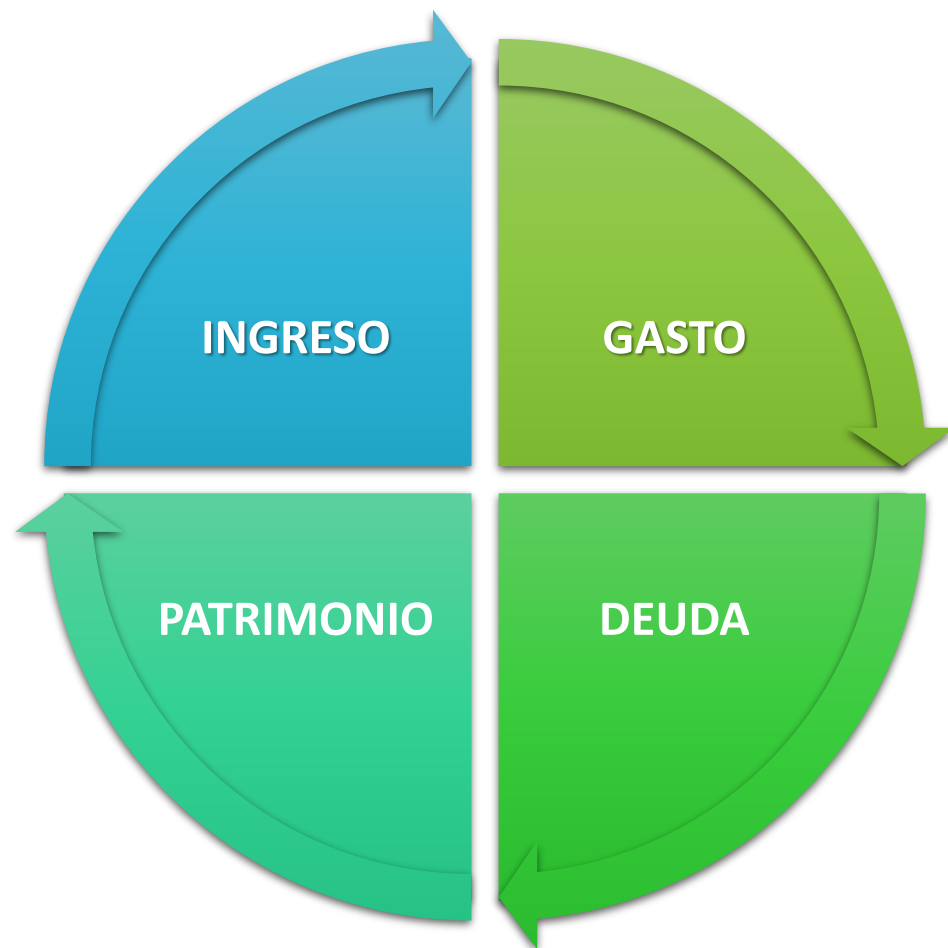
La Hacienda Pública Municipal, el medio financiero para proporcionarlos

# **1.Generalidades y Marco Normativo de las Finanzas públicas Municipales**

## PROBLEMÁTICA GENERAL DE LA HACIENDA PÚBLICA MUNICIPAL



# ÁREAS DE LA HACIENDA PÚBLICA



## FUNCIONES ESENCIALES



- Obtención de ingresos
- Ejercicio y control gasto
- Administración del patrimonio
- Contratación y ejercicio de recursos financieros y cumplimiento de obligaciones

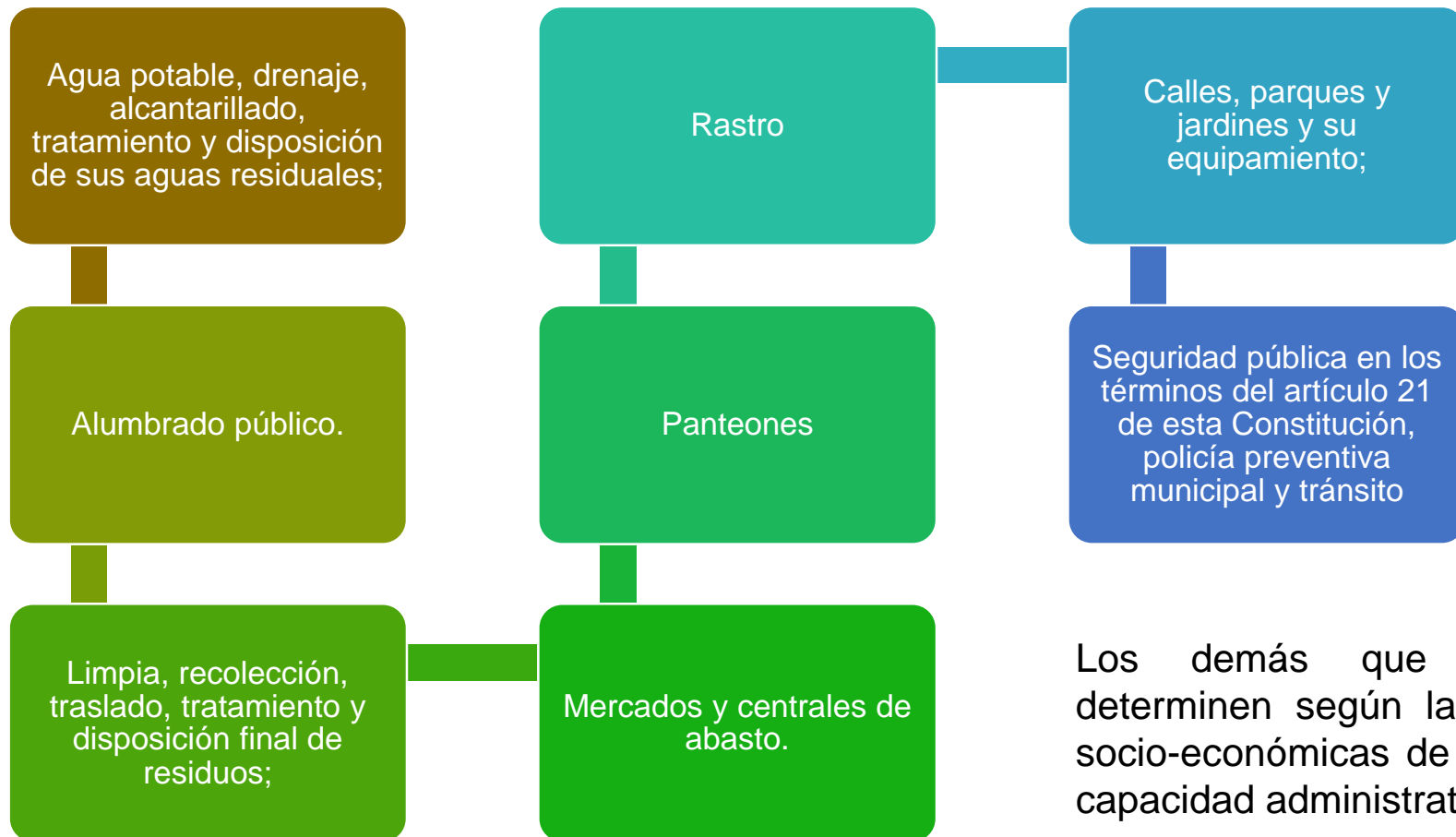
## FUNCIONES TRANSVERSALES

- Contabilidad Gubernamental.
- Política y Coordinación Fiscal
- Informática (TIC's)
- Transparencia y rendición de cuentas

# Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

## Artículo 115 Fracción III.

Los Municipios tendrán a su cargo las funciones y servicios públicos siguientes:



# Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Artículo  
115  
fracciones  
II y IV



Personalidad jurídica propia

Manejo del patrimonio municipal

Libre administración de su hacienda

Integración de la hacienda pública de los municipios

Contribuciones inmobiliarias locales para el municipio

Exención sólo los bienes del dominio público, excepto entidades paraestatales y en manos de particulares

Aprobación de leyes de ingresos municipales y revisión y fiscalización de la Cuenta Pública por el Congreso Local

Aprobación de los Presupuestos de egresos por los Ayuntamientos

# Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

## Artículo 115 Fracción IV

### Hacienda Pública Municipal

Rendimientos de los bienes que les pertenezcan

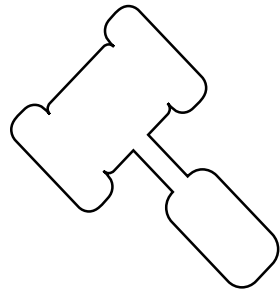
Contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor

Contribuciones, incluyendo tasas adicionales, que establezcan los Estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles.

Participaciones federales

Ingresos por servicios públicos a su cargo

# Marco jurídico Federal



# Legislación Estatal



## Constitución Política del Estado

- **Capítulo sobre los Municipios del estado:** integración y desintegración de los ayuntamientos; facultades y obligaciones; los servicios públicos; integración de la Hacienda Municipal; etc.

## Ley Orgánica del Congreso del Estado

- *Facultades del Congreso para legislar en materia hacendaria*

## Normas hacendarias de carácter estatal

- *Código Fiscal, Ley de Hacienda, Ley de Disciplina Financiera / Deuda Pública, Ley de Catastro, Ley de Planeación, Ley del Presupuesto de Egresos, etc.*

## Ley de Coordinación Fiscal del Estado y sus Municipios

- *Organismos de la coordinación; facultades y obligaciones; Fondos de Participaciones y Aportaciones; Bases, criterios y fórmulas de distribución; colaboración administrativa.*

# LEGISLACIÓN MUNICIPAL

- Atribuciones y facultades de las autoridades Catastrales así como las obligaciones de los propietarios de bienes inmuebles.

LEY DE CATASTRO MUNICIPAL



- Estructura organizacional, sus autoridades, así como sus atribuciones y facultades.

LEY DE GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL



- Contiene reglas fiscales de carácter general, obligaciones de los contribuyentes, PAE y medios de defensa.

LEY DE HACIENDA MUNICIPAL



- Establece las fuentes de ingresos vigentes en el año; tasas y cuotas y estimación de ingresos.

LEY DE INGRESOS MUNICIPAL



- Define las fuentes de ingresos, y algunos de los elementos fiscales de las contribuciones

LEY DE HACIENDA MUNICIPAL



- Representación ordenada y clasificada de los gastos que el municipio realizará en el año.

PRESUPUESTO DE EGRESOS.



- Bases y requisitos para concertación, contratación, registro, regulación y control de cualquier obligación que constituya deuda pública Municipal.

LEY DE DEUDA PÚBLICA Y DISCIPLINA FINANCIERA.



# Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Art.31.- Son obligaciones de los mexicanos:



Fracción IV.-  
Contribuir para los gastos públicos, así de la Federación, como de los Estados, de la Ciudad de México, y del Municipio en que residan, de la manera proporcional y equitativa que dispongan las leyes.

**DISTRIBUCIÓN  
CONSTITUCIONAL DE  
LA POTESTAD  
TRIBUTARIA**

**Concurrencia Tributaria**

Contrib. P/cubrir pto. Fac No  
concedidas expresam/a fed se  
reservan p/Estados

Arts. 31 frac.  
IV; 73 frac. VII  
y 124

**Fuentes exclusivas de la  
Federación:**

Comercio ext; inst. crédito; aprov.  
y explotación. Recursos  
Naturales (Minerales, Petróleo);  
Energía Eléctrica; Gasolina ...

Arts. 73 fracs.  
X y XXIX y  
131

**Limitaciones expresas a los  
Estados:**

No gravar en materia de  
Tonelaje ni de comercio  
ext.(entrada y salida de  
mercancías)

Arts. 117  
fracs. IV a VII  
y IX; y 118  
frac. I

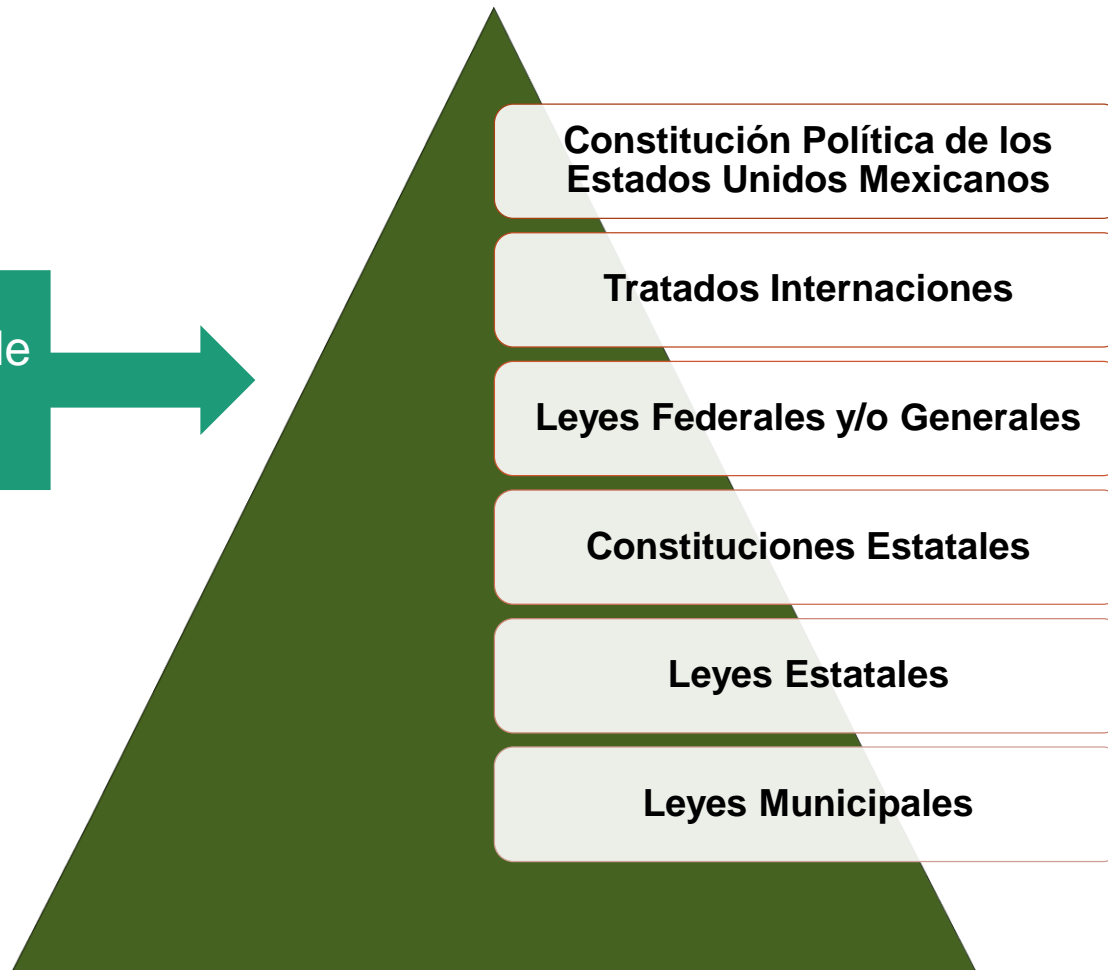
**Contribuciones expresas a los  
Municipios:**

Sobre la propiedad inmobiliaria y  
sobre sobre servicios públicos  
municipales.

Art. 115 frac.  
IV

# Jerarquía de las Leyes y Marco Jurídico-Fiscal de la HPM

Artículo 133 de  
la CPEUM



Ley de Gobierno y Administración

Ley de Hacienda Municipal

Ley de Ingresos Municipal

Presupuesto de Egresos Municipal

# **CPEUM:** Valores catastrales equiparables a los de mercado

**DECRETO** por el que se declara reformado y adicionado el Artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. (Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 23 de diciembre de 1999) **TRANSITORIOS**

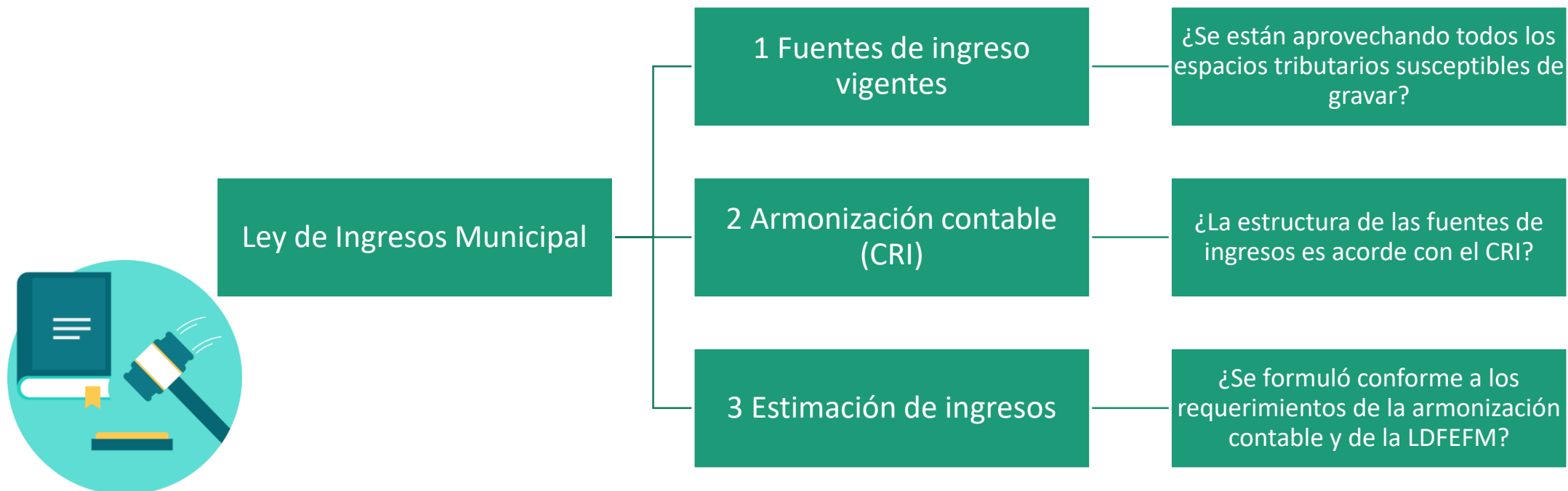
**Artículo Quinto.-** *Antes del inicio del ejercicio fiscal de 2002*, las legislaturas de los estados, en coordinación con los municipios respectivos, adoptarán las medidas conducentes a fin de que los **valores unitarios de suelo** que sirven de **base para el cobro de las contribuciones sobre la propiedad inmobiliaria sean equiparables a los valores de mercado** de dicha propiedad **y procederán, en su caso**, a realizar las **ajustes correspondientes a las tasas aplicables** para el cobro de las mencionadas contribuciones, a fin de garantizar su apego a los principios de proporcionalidad y equidad.

# 1.1. Ingreso

Marco normativo

Composición

# Marco normativo para la recaudación de ingresos



Iniciativa de ley de ingresos del siguiente año

¿Son adecuadas las tasas, tarifas o cuotas que contempla?

¿cuál es su estructura?

¿A cuánto ascienden los ingresos estimados?

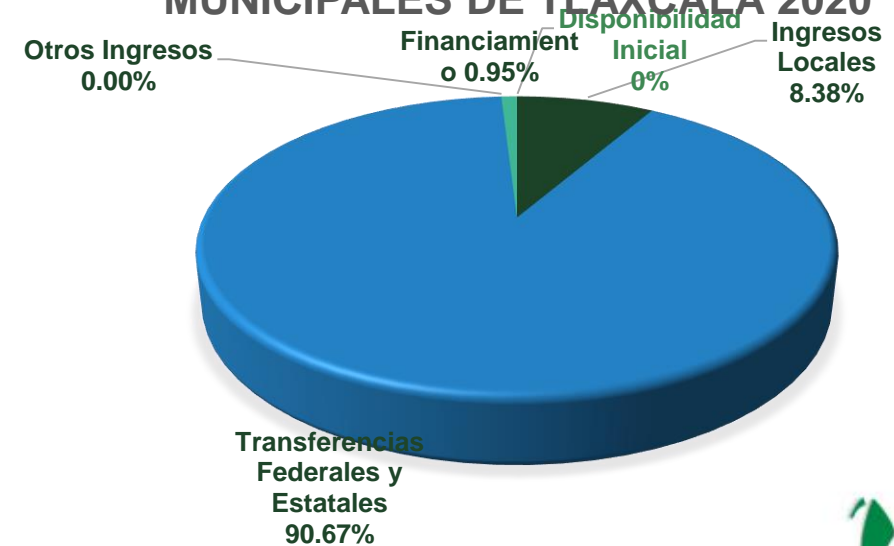
# Ingresos Municipales de Tlaxcala

Concepto	Total Municipios del País 2020		Municipios de Tlaxcala 2020	
	Monto (Pesos)	Estructura (%)	Monto (Pesos)	Estructura (%)
Total de Ingresos	477,551,590,097	100	4,945,254,963	100
Ingresos Municipales Locales	101,519,154,850	21.26	414,481,532	8.38
Ingresos por venta de bienes y servicios del sector paraestatal	0	0.00	0	0.00
Ingresos Federales	352,281,308,440	73.77	4,483,642,590	90.67
Participaciones federales	185,893,112,562	38.93	2,101,131,454	42.49
Aportaciones del ramo 33	130,782,819,077	27.39	1,686,550,020	34.10
Recursos federales y estatales reasignados	35,605,376,801	7.46	695,961,116	14.07
Otros Ingresos	2,374,348,060	0.50	0	0.00
Financiamiento	21,376,778,747	4.48	47,130,841	0.95
Disponibilidad Inicial	0	0.00	0	0.00

**DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS MUNICIPALES NACIONALES 2020**



**DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS MUNICIPALES DE TLAXCALA 2020**



# IMPORTANCIA DEL IMPUESTO PREDIAL



## Principal fuente de ingresos propios del municipio

- 46.18% impuesto predial/impuestos
- 28.64% impuesto predial/ingresos propios
- 10.12% Impuesto predial/ILD
- 6.09% Impuesto predial/ingresos totales



## Amplia base fiscal

- 42,394,411 Millones de cuentas prediales registradas (2020)



## Aporte al PIB nacional

- 0.23% (\$56,621,089,489 recaudados en 2020)

**Fuente:** Elaboración propia con base en Información de INEGI-EFIPEM 2020 y Transparencia Presupuestaria.

# TARIFAS PROGRESIVAS DEL IMPUESTO PREDIAL

Lugar	Entidad	Recaudación (pesos)	Tasa Impositiva al millar *	Lugar	Entidad	Recaudación (pesos)	Tasa Impositiva al millar *
1	Ciudad de México	15,423,370,512	T.P	17	Tamaulipas	649,457,570	T.P
2	México	5,127,299,498	T.P	18	Morelos	550,461,017	2 a 3
3	Jalisco	3,450,149,302	T.P	19	Hidalgo	534,521,635	4.43501 (0.43501%) s/40% V.C.
4	Nuevo León	3,135,538,344	2	20	Baja California Sur	502,049,801	2
5	Guanajuato	2,021,935,967	2.4	21	Yucatán	488,976,236	T.P
6	Querétaro	1,782,838,350	T.P	22	San Luis Potosí	417,111,360	1.10 a 1.25
7	Chihuahua	1,781,977,818	T.P	23	Zacatecas	405,905,015	2
8	Quintana Roo	1,529,134,492	2.1	24	Colima	394,160,158	T.P
9	Baja California	1,480,086,292	5	25	Chiapas	377,494,670	1.25
10	Sinaloa	1,415,864,388	T.P	26	Durango	337,135,395	2
11	Puebla	1,082,984,596	1.6	27	Aguascalientes	334,349,309	1.53
12	Sonora	1,014,012,893	9	28	Oaxaca	312,410,965	T.P
13	Michoacán de Ocampo	932,415,806	3.125 (.3125%)	29	Tabasco	311,825,767	T.P.
14	Veracruz de Ignacio de la Llave	926,713,675	.52	30	Nayarit	274,077,907	3.08 sobre el 16.5% vc
15	Coahuila de Zaragoza	777,058,114	1.6	31	Campeche	198,751,995	1.6 (.16%)
16	Guerrero	673,915,653	12	32	Tlaxcala	96,731,750	2.47

**Fuente:** Elaborado por INDETEC con base en cifras de recaudación predial proporcionada por los estados para efectos de participaciones; SHCP – UCEF 2017.

\*Las tasas impositivas se tomaron de las leyes de ingresos 2019 del municipio capital de cada entidad federativa. T.P. significa tarifa progresiva. La Tarifa Progresiva en el municipio de Guadalajara, Jalisco, es de aplicación reciente, esto es, a partir de este mismo año 2019.

# Tasas del ISAI establecidas en los municipios analizados

Estado	Municipio	Tasa 2019	Tasa 2020
Aguascalientes	Aguascalientes	2.00%	2.00%
	Jesús Maria	2.00%	2.10%
Baja California	Mexicali	2.00%	2.00%
	Tijuana	2.00%	2.00%
Baja California Sur	La Paz	2.00%	2.00%
	Los Cabos	2.00%	2.00%
Campeche	Campeche	2.00%	2.00%
	Carmen	2.00%	2.00%
Chiapas	Tuxtla Gutiérrez	2.00%	2.00%**
	Tapachula	1.45%	1.45%**
Chihuahua	Chihuahua	2.00%	2.00%
	Juárez	2.00%	2.00%
Coahuila	Saltillo	3.00%	3.00%
	Torreón	0,1,1.5 y 2.50%	0,1,1.5 y 2.50%
Colima	Colima	TP*	TP*
	Manzanillo	TP*	TP*

Estado	Municipio	Tasa 2019	Tasa 2020
CDMX	CDMX	TP*	TP*
Durango	Durango	2.00%	2.00%
	Gómez Palacio	3.00%	3.00%
Guanajuato	Guanajuato	TP*	TP*
	León	TP*	TP*
	San Miguel de Allende	TP*	TP*
Guerrero	Chilpancingo de los Bravo	2.00%	2.00%
	Acapulco	TP*	TP*
Hidalgo	Pachuca de Soto	2.00%	2.00%
	Tizayuca	2.00%	2.00%
Jalisco	Guadalajara	TP*	TP*
	Zapopan	TP*	TP*
México	Toluca de Lerdo	TP*	TP*
	Naucalpan	TP*	TP*

\*TP = Tarifas progresivas

\*2019= Al 27 de febrero no se localizo la ley de ingresos 2020

Fuente: Elaborado por INDETEC con datos de leyes de ingresos y de hacienda de los municipios, correspondientes al ejercicio fiscal 2019 y 2020.

Municipios de las Entidades Federativas que integran el grupo de recaudación resaltados.

## Tasas del ISAI establecidas en los municipios analizados

Estado	Municipio	Tasa 2019	Tasa 2020
Michoacán	Morelia	2.00%	2.00%
	Zamora	2.00%	2.00%
Morelos	Cuernavaca	2.00%	2.00%**
	Jiutepec	2.00%	2.00%**
Nayarit	Tepic	2.00%	2.00%
	Bahía de Banderas	2.00%	2.00%
Nuevo León	Monterrey	3.00%	3.00%
	San Pedro Garza García	3.00%	3.00%
Oaxaca	Oaxaca de Juárez	TP*	TP**
	Santa María Huatulco	TP*	TP**
<u>Puebla</u>	<u>Puebla</u>	<u>1.80%</u>	<u>1.80%</u>
	<u>San Andrés Cholula</u>	<u>2.00%</u>	<u>2.00%</u>
Querétaro	Querétaro	TP*	TP*
	Corregidora	TP*	TP*
Quintana Roo	Othón P Blanco	2.00%	2.00%
	Benito Juárez	3.00%	3.00%
<u>San Luis Potosí</u>	<u>San Luis Potosí</u>	<u>1.80%</u>	<u>1.8%**</u>
	<u>Soledad de Graciano Sánchez</u>	<u>1.46%</u>	<u>1.46%**</u>

\*TP = Tarifas progresivas

\*2019= Al 27 de febrero no se localizo la ley de ingresos 2020

Estado	Municipio	Tasa 2019	Tasa 2020
Sinaloa	Culiacán	2.00%	2.00%
	Mazatlán	2.00%	2.00%
<u>Sonora</u>	<u>Hermosillo</u>	<u>2.00%</u>	<u>2.00%</u>
	<u>Cajeme</u>	<u>2.00%</u>	<u>2.00%</u>
Tabasco	Centro	2.00%	2.00%
	Cárdenas	2.00%	2.00%
Tamaulipas	Ciudad Victoria	2.00%	2.00%
	Reynosa	2.00%	2.00%
Tlaxcala	Tlaxcala	2.67%	2.67%
	Apizaco	3.00%	3.00%
Veracruz	Xalapa	1.00%	1.00%
	Veracruz	1.50%	1.50%
Yucatán	Mérida	2.50%	2.50%
	Progreso	3.00%	3.00%
Zacatecas	Zacatecas	2.10%	2.10%
	Guadalupe	2.00%	2.00%

Fuente: Elaborado por INDETEC con datos de leyes de ingresos y de hacienda de los municipios, correspondientes al ejercicio fiscal 2019 y 2020.

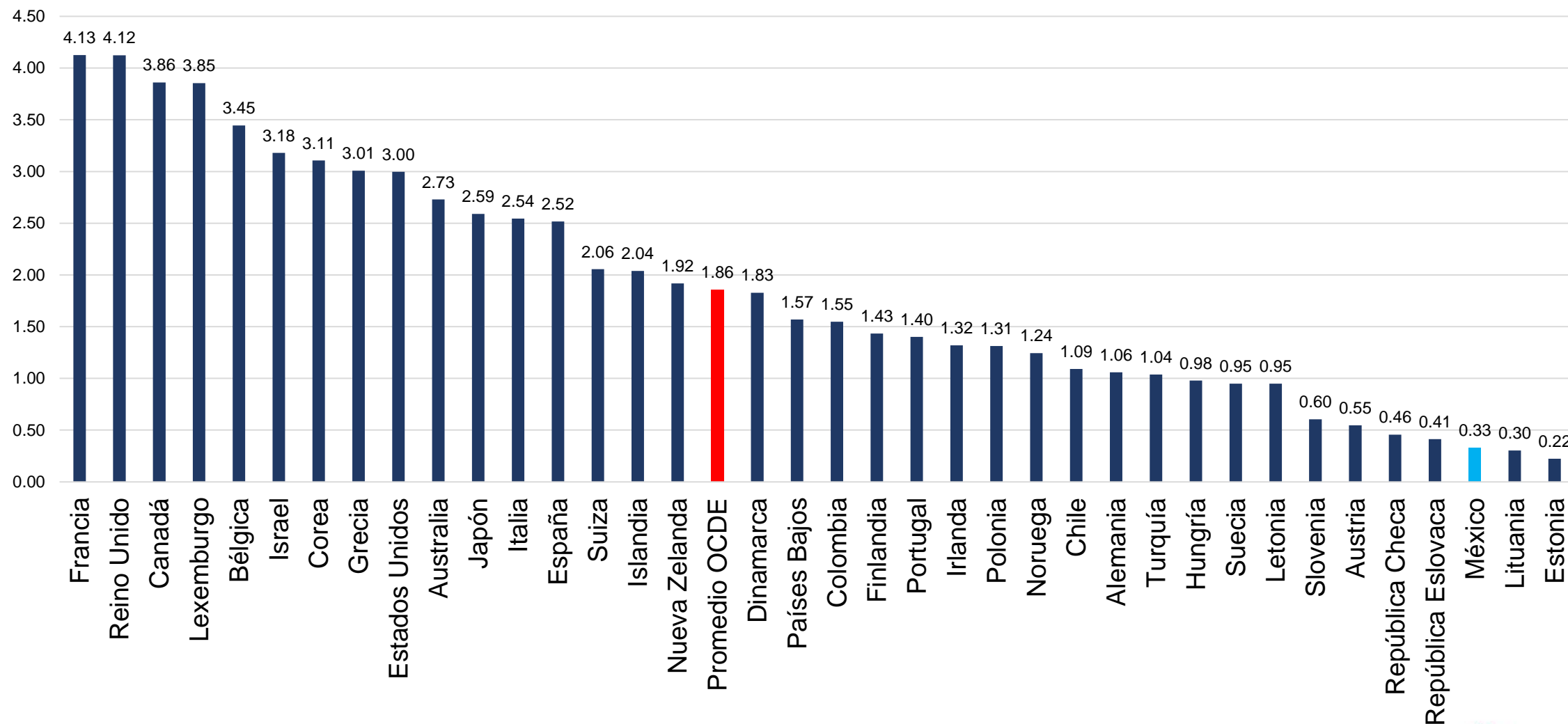
Municipios de las Entidades Federativas que integran el grupo de recaudación resaltados.

# ¿Cómo vamos?

Impuesto predial  
Derechos de agua

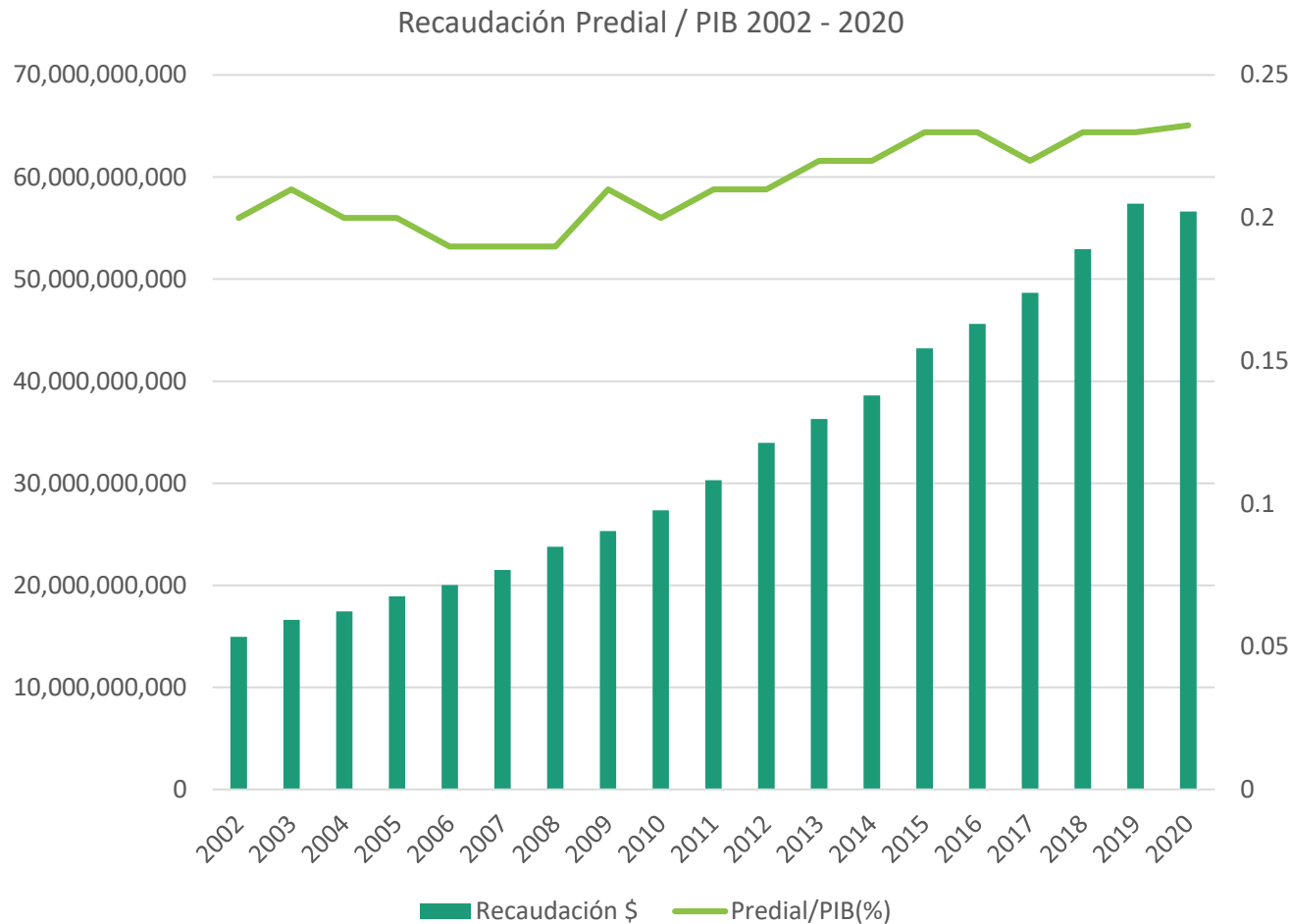
# Porcentaje de impuestos a la propiedad respecto al PIB 2018

## Comparativo internacional de la OCDE



# Recaudación Predial / PIB

## 2002 - 2020

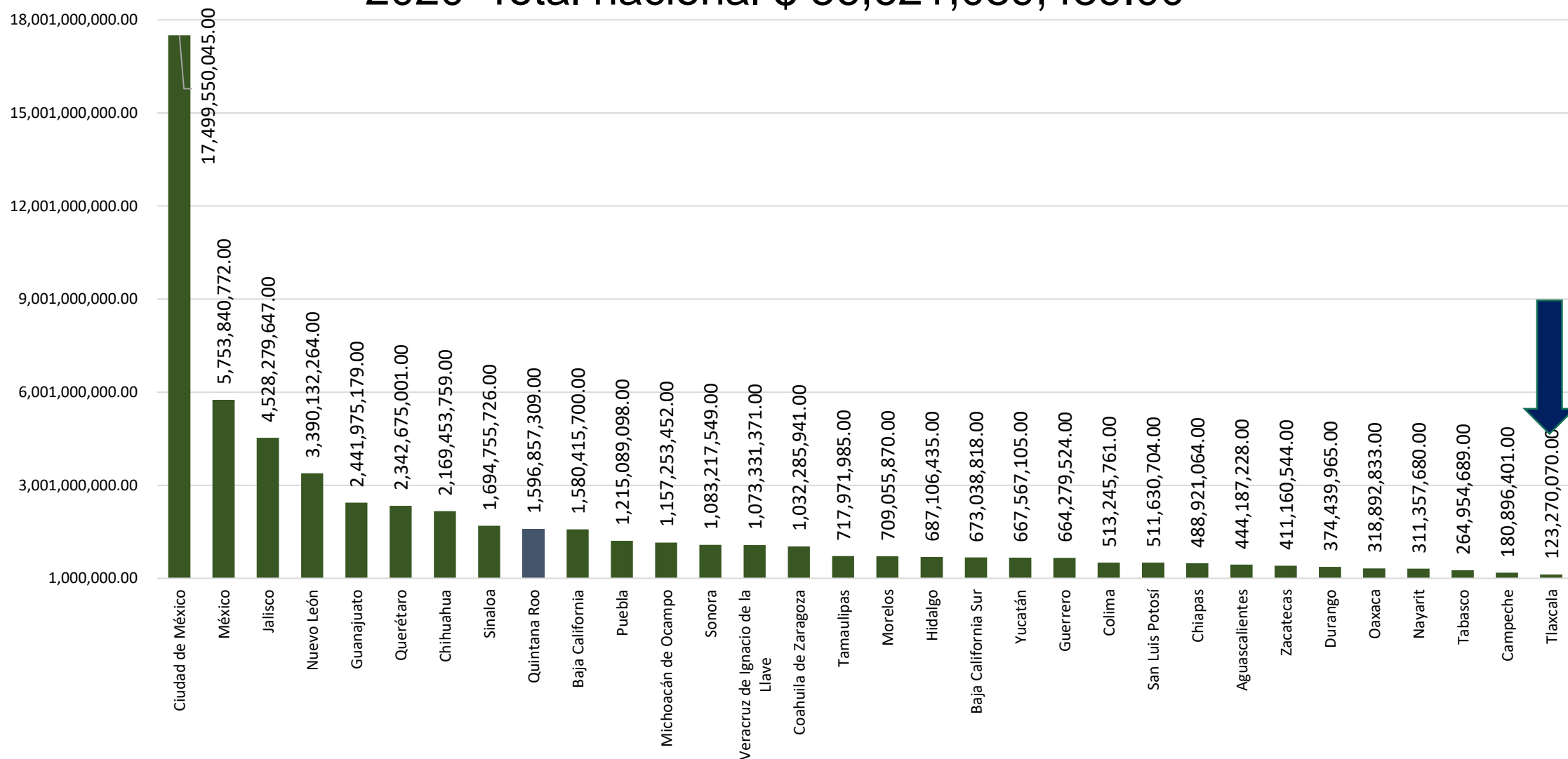


Año	Recaudación \$	Predial/PIB(%)
2002	14,940,009,767	0.2
2003	16,614,333,536	0.21
2004	17,445,579,054	0.2
2005	18,925,509,942	0.2
2006	20,027,379,651	0.19
2007	21,511,844,560	0.19
2008	23,765,256,648	0.19
2009	25,327,247,085	0.21
2010	27,359,249,040	0.2
2011	30,311,885,840	0.21
2012	33,965,859,397	0.21
2013	36,289,341,013	0.22
2014	38,610,108,517	0.22
2015	43,211,844,073	0.23
2016	45,605,412,839	0.23
2017	48,667,788,699	0.22
2018	52,945,552,301	0.23
2019	57,401,909,046	0.23
2020	56,621,089,489	0.23

Fuente: Elaborado por Indetec con base en datos de recaudación (SHCP) 2002 – 2012. Transparencia Presupuestaria 2013 – 2020. INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales 2002 – 2020 para el valor del PIB. INEGI. INPC 2001 - 2019

# Recaudación de Impuesto Predial por Entidad Federativa y Ciudad de México

## 2020 Total nacional \$ 56,621,089,489.00



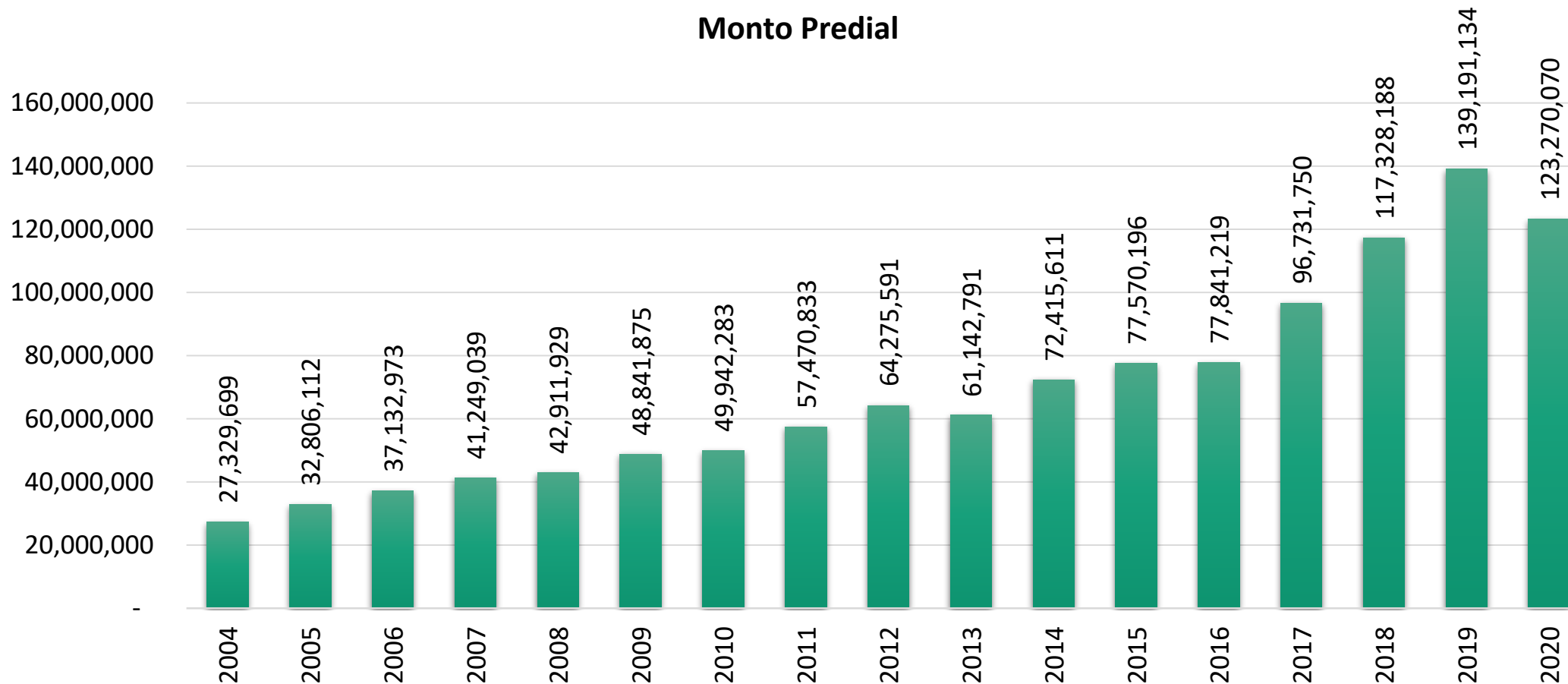
# 15 municipios con mayor recaudación de predial 2020

Lugar	Entidad	Municipio	Impuesto Predial (Pesos)	Cuentas Pagadas	Predial por cuenta pag.
1	Jalisco	Zapopan	\$1,399,720,569	392,283	\$3,568
2	Jalisco	Guadalajara	\$1,273,153,995	359,255	\$3,544
3	Querétaro	Querétaro	\$1,219,031,370	284,079	\$4,291
4	Nuevo León	Monterrey	\$1,205,887,492	242,810	\$4,966
5	Guanajuato	León	\$979,735,158	347,653	\$2,818
6	Chihuahua	Juárez	\$951,941,000	270,547	\$3,519
7	Chihuahua	Chihuahua	\$826,127,449	245,320	\$3,368
8	Baja California	Tijuana	\$762,595,336	337,498	\$2,260
9	Sinaloa	Culiacán	\$749,553,763	189,651	\$3,952
10	Puebla	Puebla	\$725,822,167	325,415	\$2,230
11	Nuevo León	San Pedro Garza García	\$671,271,036	49,177	\$13,650
12	Yucatán	Mérida	\$605,109,836	267,395	\$2,263
13	México	Naucalpan de Juárez	\$577,604,817	127,110	\$4,544
14	Quintana Roo	Benito Juárez	\$570,915,281	152,622	\$3,741
15	Quintana Roo	Solidaridad	\$566,092,366	81,190	\$6,972

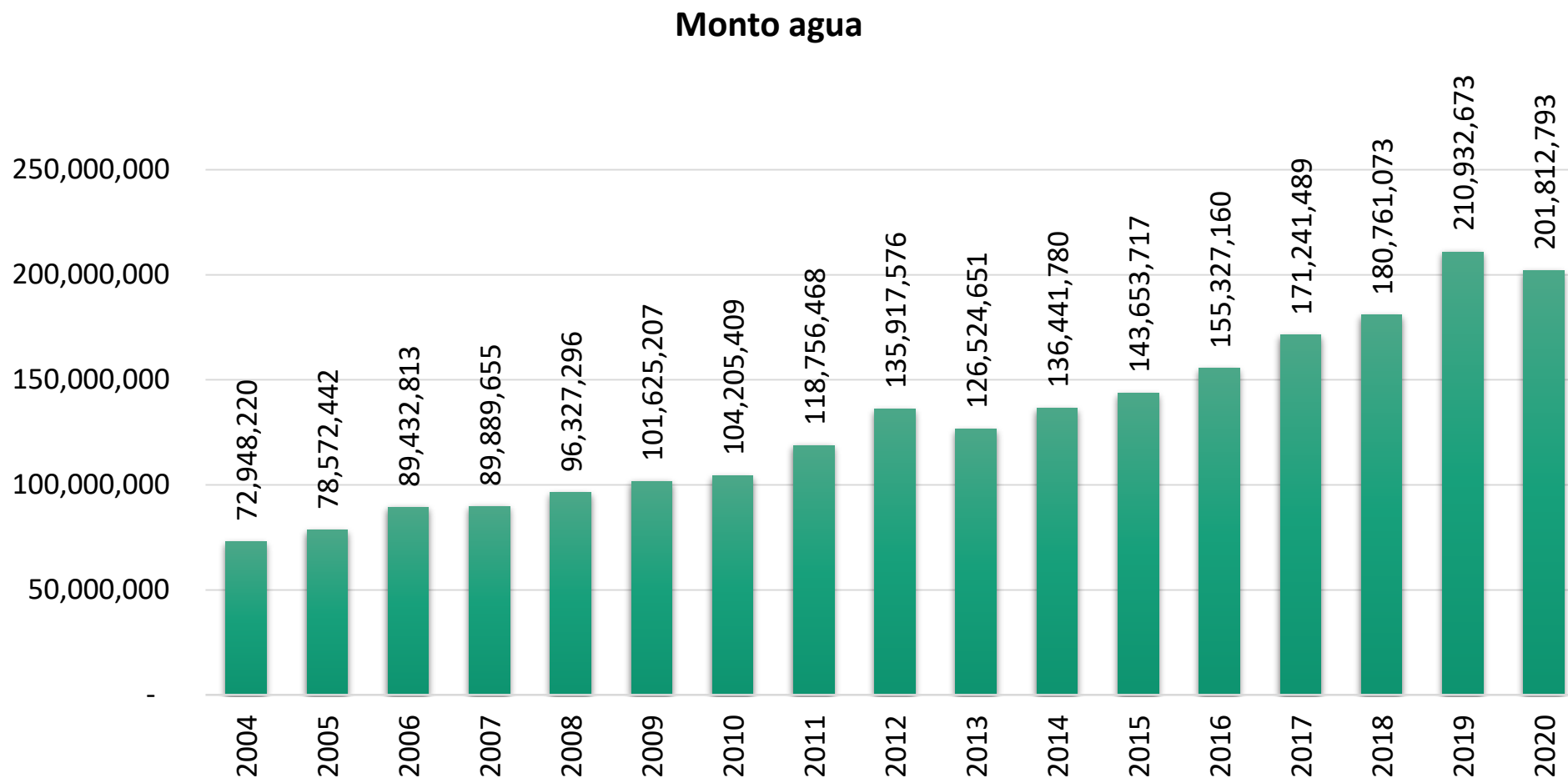
Monto de imp. predial por cuenta pagada a nivel nacional en 2020: **\$2,312**

Total nacional de cuentas pagadas en 2020: **24,481,311**

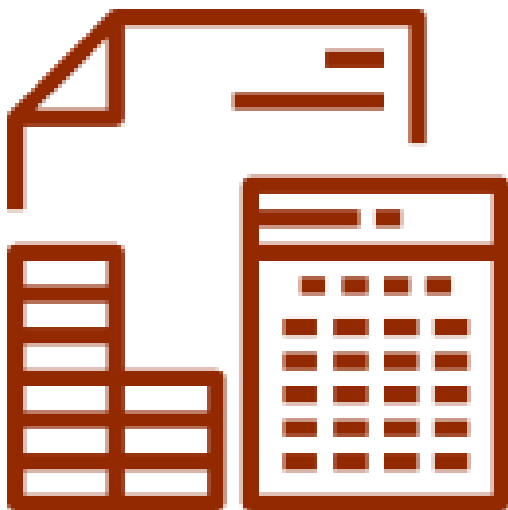
# Recaudación de Impuesto Predial Estado de Tlaxcala 2004-2020



# Recaudación de derechos de Agua Potable Estado de Tlaxcala 2004-2020



# Alternativas que impulsa el INDETEC en apoyo al fortalecimiento de los ingresos



Política fiscal: tarifas progresivas; reducción del gasto fiscal; abatimiento de cartera vencida; cobro a paraestatales

Actualización de Tablas de Valores/Observatorios de valores de mercado de suelo

Colaboración administrativa E-M

Modernización del catastro

Eficientar la administración tributaria

## 1.2. Patrimonio municipal

Concepto

Elementos

Fines

# El patrimonio municipal



la correcta  
administración del  
patrimonio es sin duda  
una estrategia de  
mejoramiento de las  
finanzas públicas



a través de la  
optimización  
del manejo de  
los recursos  
patrimoniales.

# Concepto de Patrimonio

## Sentido Jurídico

- Es un conjunto de derechos y obligaciones

## Sentido económico

- Es un conjunto de riquezas que en un determinado momento están en posesión de una economía dada

El patrimonio es un conjunto de bienes, derechos e inversiones apreciables pecuniariamente, de los cuales se vale el poder público para llevar a cabo sus funciones



# Administración del Patrimonio



Mejor uso y destino de  
sus bienes

Aprovechar los  
elementos naturales  
(zonas de veda, parques  
naturales, jardines, etc.)

Aprovechar los bienes  
susceptibles de ingreso

Aprovechar las reservas  
territoriales



# 1.3. El gasto público

Ciclo presupuestario

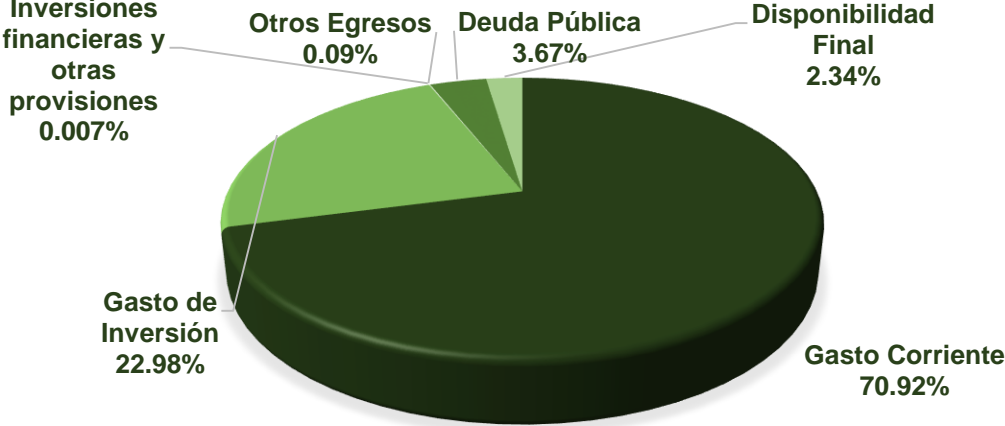
¿Cómo vamos?

Ventajas del PbR-SED

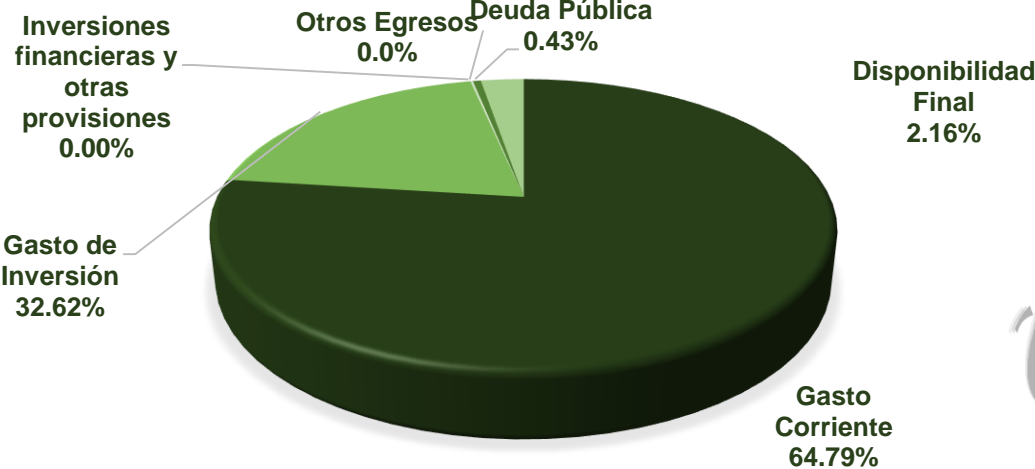
# Egresos Municipales de Tlaxcala

Concepto	Total Municipios del País 2020		Municipios de Tlaxcala 2020	
	Monto (Pesos)	Estructura (%)	Monto (Pesos)	Estructura (%)
Total de Egresos	477,551,590,097	100	4,945,254,963	100
Servicios personales	174,258,102,652	36.49	1,742,252,602	35.23
Materiales y suministros	38,997,418,843	8.17	400,014,429	8.09
Servicios generales	76,962,753,860	16.12	755,069,294	15.27
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	48,453,552,975	10.15	306,682,011	6.20
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	9,062,303,034	1.90	85,628,862	1.73
Inversión pública	100,674,372,113	21.08	1,527,589,932	30.89
Inversiones financieras y otras provisiones	32,357,409	0.01	0	0.00
Otros egresos	418,696,745	0.09	0	0.000
Deuda pública	17,513,626,832	3.67	21,141,269	0.43
Disponibilidad Final	11,178,405,634	2.34	106,876,564	2.16

**DISTRIBUCIÓN DE LOS EGRESOS MUNICIPALES NACIONALES 2020**

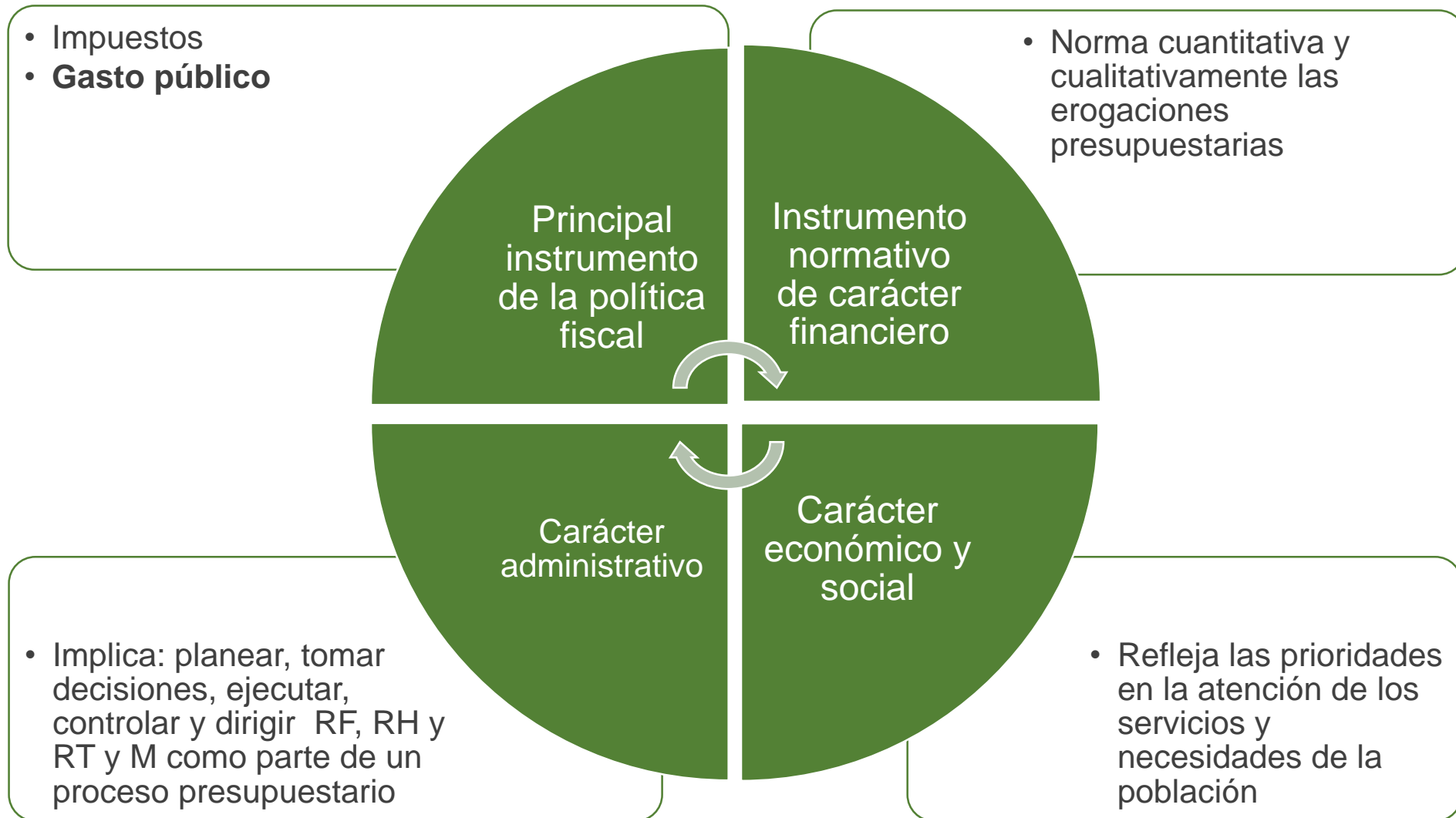


**DISTRIBUCIÓN DE LOS EGRESOS MUNICIPALES DE TLAXCALA 2020**

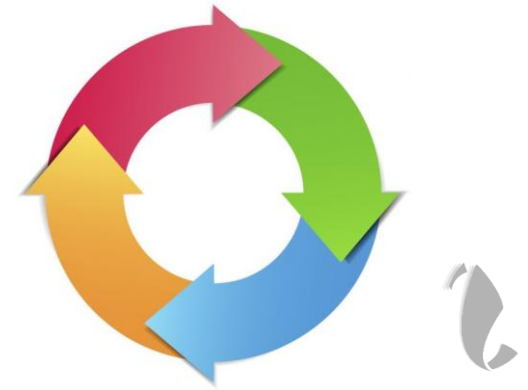
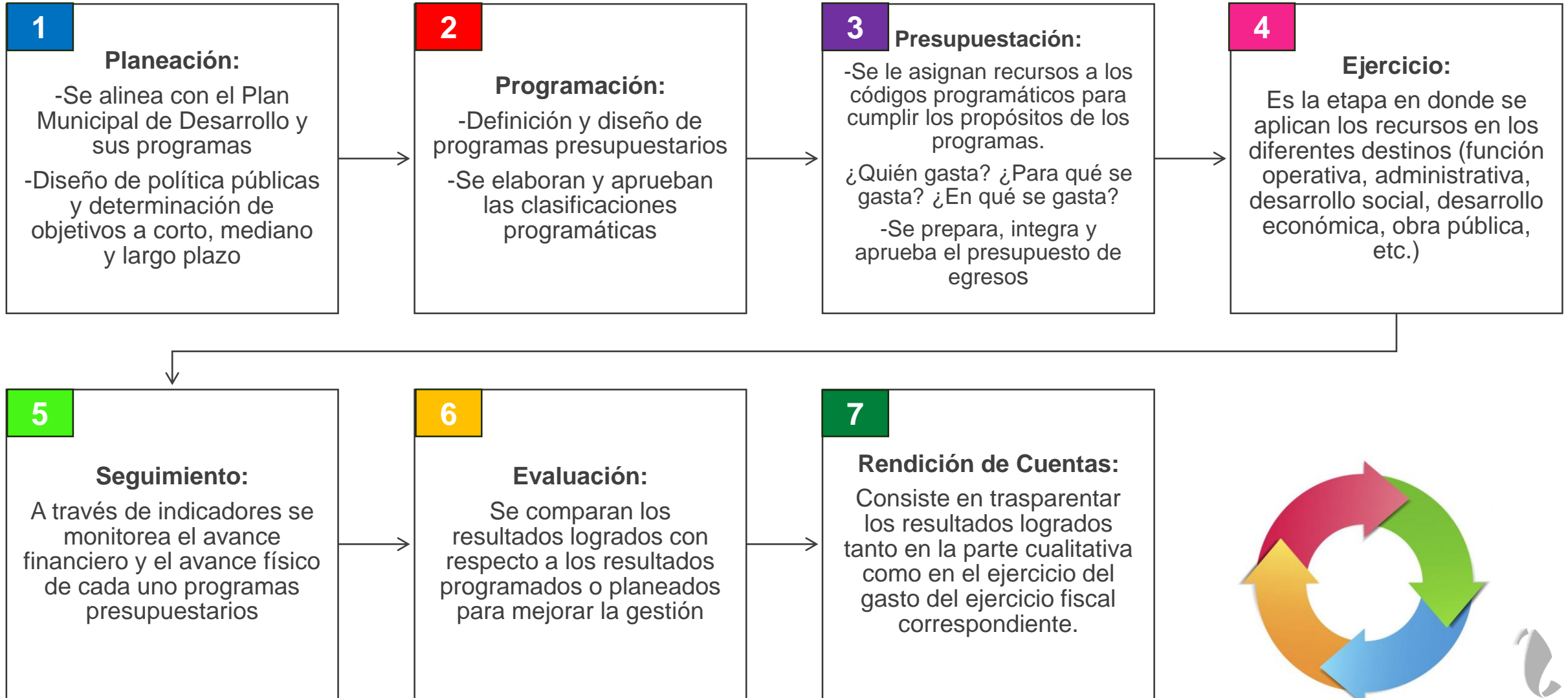


# Presupuesto de Egresos

Herramienta estratégica



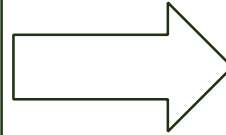
# Ciclo presupuestario



## Art. 134 CPEUM

1

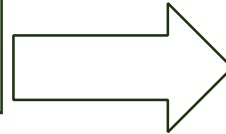
Preparar y  
administrar  
recursos para  
resultados



Los recursos económicos de que dispongan la Federación, las Entidades Federativas, los Municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, se administraran con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

2

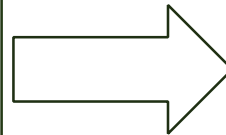
Evaluar  
programas  
para  
resultados



Los resultados del ejercicio de dichos recursos serán evaluados por las instancias técnicas que establezcan, respectivamente, la Federación y las entidades federativas, con el objeto de propiciar que los recursos económicos se asignen en los respectivos presupuestos en los términos del párrafo precedente....

3

Asignación de  
recursos  
(Presupuesto)



## ARTÍCULO 134 Constitucional



LGCG	LFPRH	LGDS (Art. 72 a 80)	LCF	LDFEFM
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Art. 54:</b> La información presupuestaria y programática que forme parte de la cuenta pública deberá incluir los resultados de la evaluación del desempeño de los programas. Para ello, deberán utilizar indicadores.</li><li>• <b>Art. 61:</b> Obligación de incluir listado de programas, así como sus indicadores estratégicos y de gestión aprobados en el presupuesto de egresos.</li><li>• <b>Art. 71:</b> Obligación de informar de forma pormenorizada sobre el avance físico de las obras.</li><li>• <b>Art. 79:</b> Publicación del PAE</li><li>• <b>Art 80:</b> Informe del avance alcanzado por las entidades federativas y municipios (PbR-SED)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Art. 85:</b> Los recursos federales serán evaluados conforme a las bases establecidas en el artículo 110 de esta Ley, con base en indicadores estratégicos y de gestión.</li><li>• <b>Art. 110:</b> La evaluación del desempeño se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La evaluación de la Política de Desarrollo Social estará a cargo del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social</li><li>• Los organismos evaluadores independientes que podrán participar serán instituciones de educación superior, de investigación científica u organizaciones no lucrativas.</li><li>• Para la evaluación de resultados, los programas sociales deberán incluir los indicadores de resultados, gestión y servicios para medir su cobertura, calidad e impacto.</li><li>• Los indicadores de resultados que se establezcan deberán reflejar el cumplimiento de los objetivos sociales</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Art. 48:</b> Los Estados y el Distrito Federal enviarán al Ejecutivo Federal, por conducto de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, informes sobre el ejercicio y destino de los recursos de los Fondos de Aportaciones Federales. Reportarán tanto la información relativa a la Entidad Federativa, como aquella de sus respectivos Municipios o Demarcaciones Territoriales para el caso del Distrito Federal, en los Fondos que correspondan, así como los resultados obtenidos;</li><li>• <b>Art. 49:</b> El ejercicio de los recursos a que se refiere el presente capítulo (Fondos de Aportaciones Federales) deberá sujetarse a la evaluación del desempeño en términos del artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Art. 1:</b> Obligación de administrar los recursos con base en los principios de legalidad, honestidad, eficacia, eficiencia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas.</li><li>• <b>Art. 4:</b> El CONAC, emitirá las normas contables necesarias para asegurar su congruencia con la presente Ley, incluyendo los criterios a seguir para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera referida en la misma</li><li>• <b>Art. 18:</b> Las iniciativas de las Leyes de Ingresos y los proyectos de Presupuestos de Egresos de los Municipios se deberán elaborar con base en objetivos, parámetros cuantificables e indicadores del desempeño; deberán ser congruentes con los planes estatales y municipales de desarrollo y los programas derivados de los mismos; e incluirán cuando menos objetivos anuales, estrategias y metas.</li></ul>

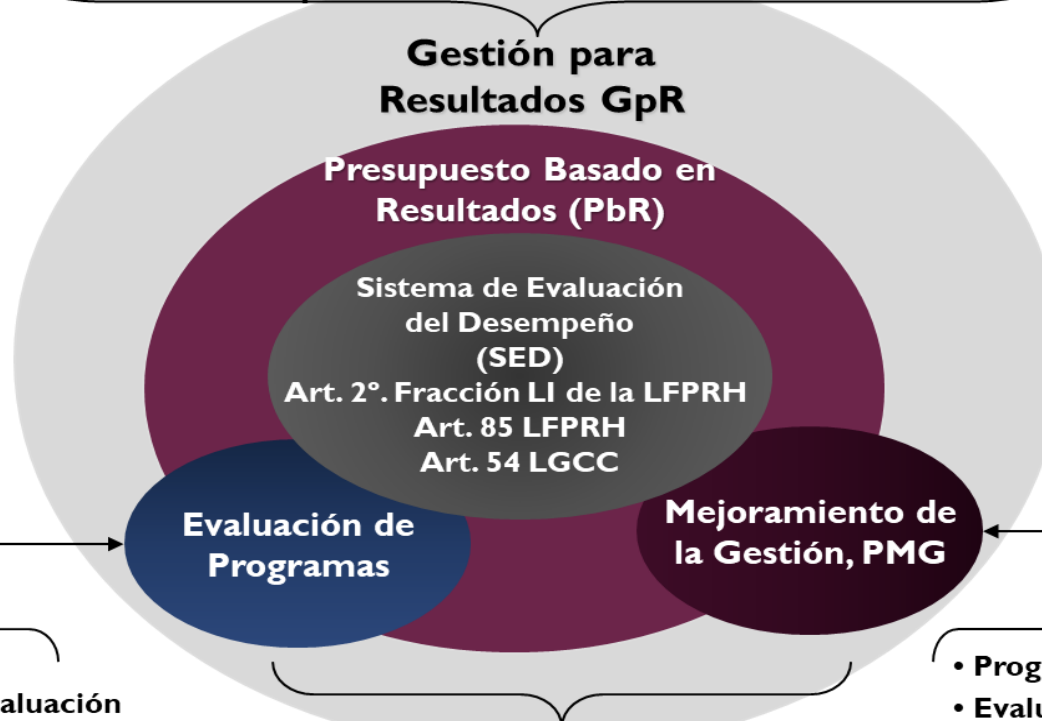


# Esquema Integral del PbR y del SED

- Centrar las decisiones en los resultados en todas las fases
- Alinear la planeación estratégica, el monitoreo y la evaluación, con los resultados
  - Mantener la medición e información sencillas
  - Gestionar para, no por, resultados
- Usar la información de resultados para el aprendizaje y la toma de decisiones, así como para la rendición de cuentas

## Que implica para la AP?

- Planeación Estratégica •
- Vinculación con PED y sus programas •
- Objetivos estratégicos de la dependencia •
- Programas Presupuestarios •
- Metodología de Marco Lógico •



- Indicadores para resultados
- Nueva organización del proceso presupuestario
- Asignación con base en evaluación de resultados

- Tipos de evaluación
- Programa anual de evaluación
- Sistema de monitoreo y evaluación
  - Art. 79 LGCC
  - Art. 110 LFPRH
  - Art. 49 LCF

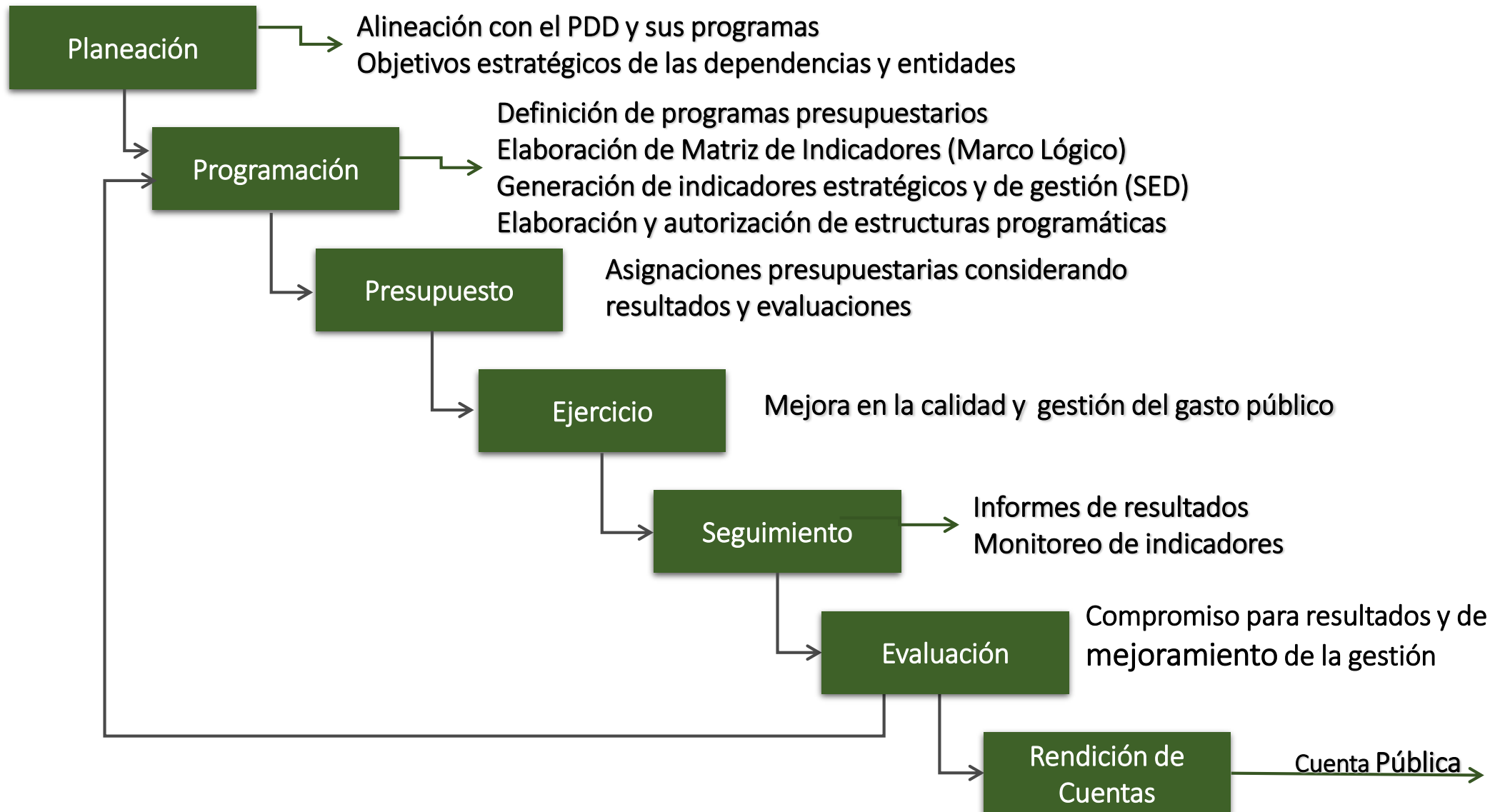
### Convenios de compromiso:

- Para resultados
- De mejoramiento de la gestión

- Programa Marco
- Evaluación del desempeño institucional
- Programa de Mejoramiento de la Gestión



# Alineación del proceso presupuestario para resultados



R  
E  
S  
U  
L  
T  
A  
D  
O  
S



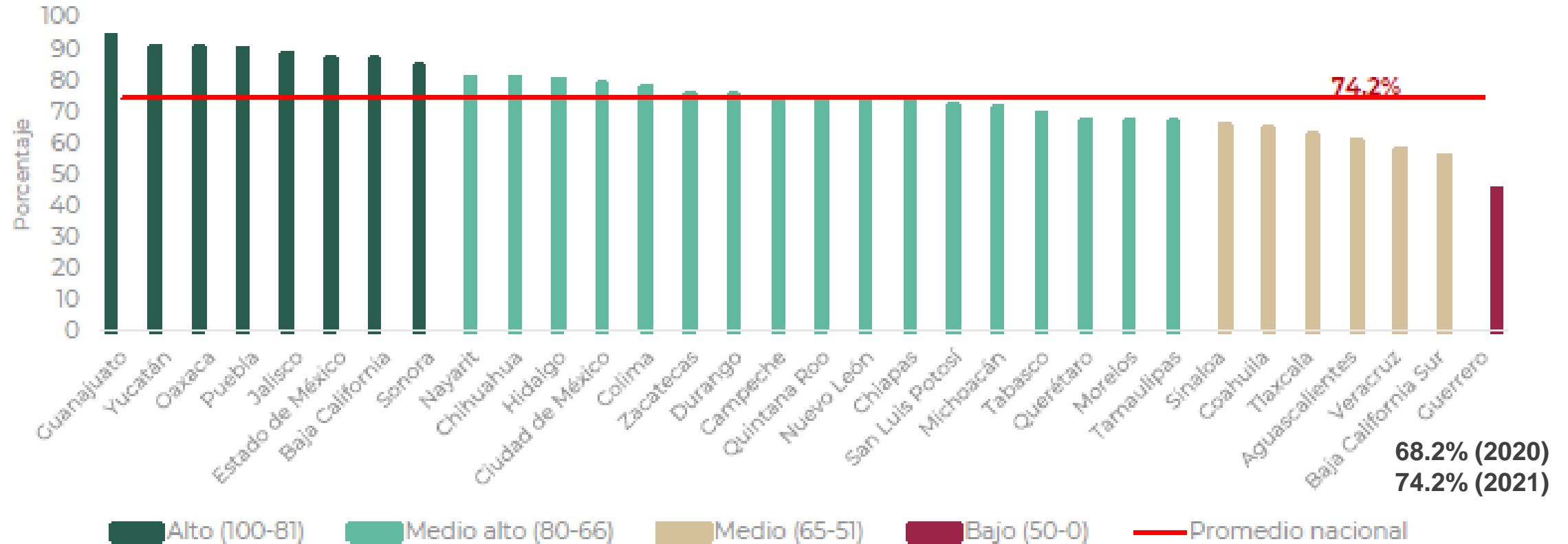
# ¿Cómo vamos?

Implementación del PbR-SED

Evaluaciones del desempeño

# Nivel de avance de las Entidades Federativas

## Informe del Avance PbR-SED 2021 (SHCP)



El avance promedio en la implantación y operación del PbR-SED en el ámbito de las Entidades Federativas para 2021 fue de **74.2%**.

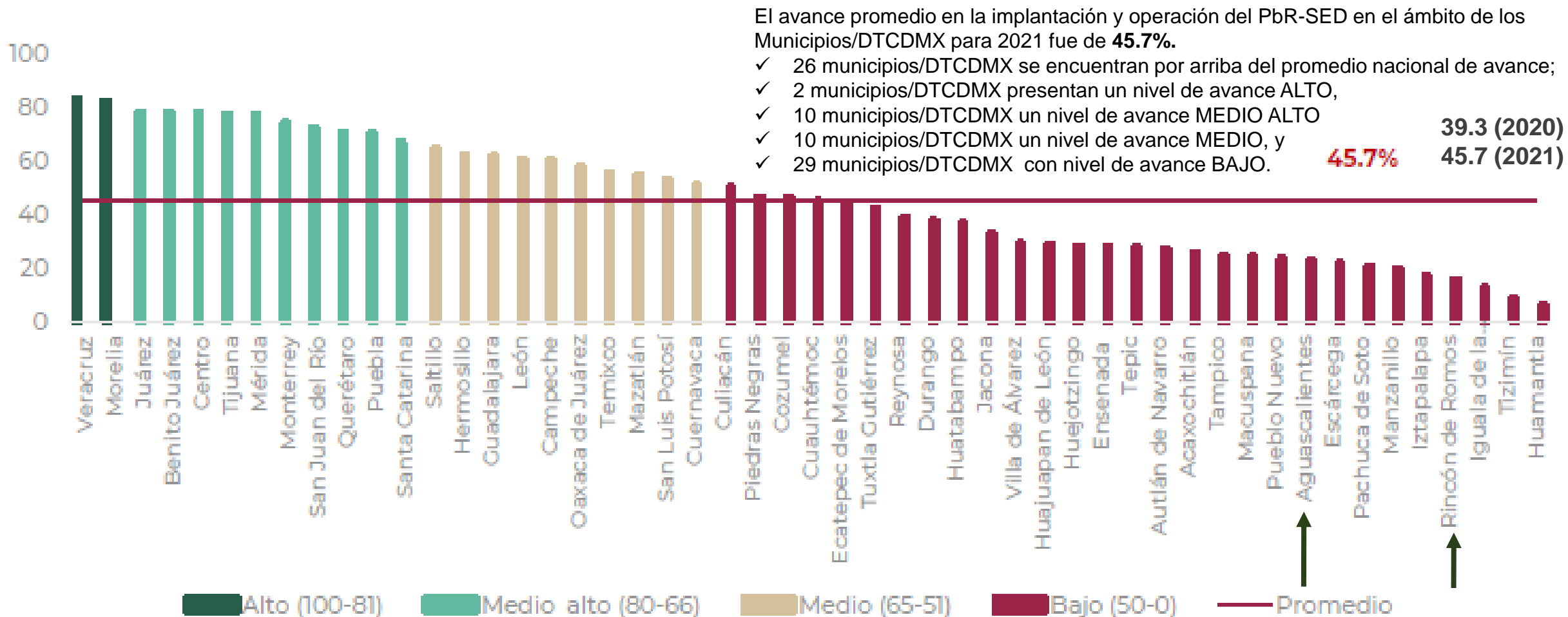
- ✓ 15 Entidades Federativas se encuentran por arriba del promedio nacional de avance;
- ✓ 8 Entidades Federativas presentan un nivel de avance ALTO,
- ✓ 17 un nivel de avance MEDIO ALTO,
- ✓ 6 un nivel de avance MEDIO, y
- ✓ 1 Entidad Federativa con nivel de avance BAJO.

Fuente: Transparencia Presupuestaria (SHCP)



# Nivel de avance en municipios y demarcaciones territoriales

## Informe del Avance PbR-SED 2021 (SHCP)

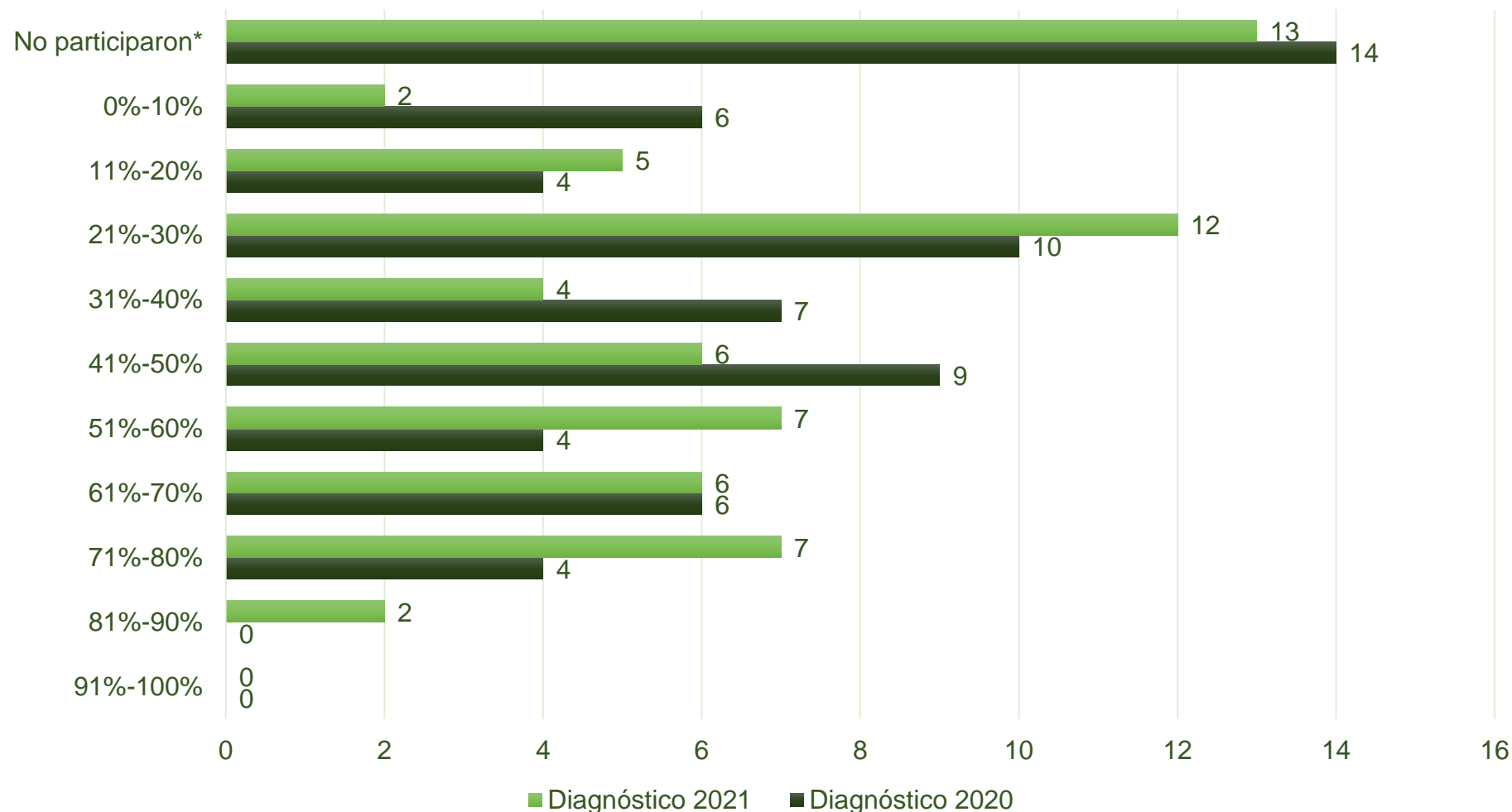


Nota: El Diagnóstico PbR-SED 2021 consideró una muestra de 62 Municipios y 2 DTCDMX; es decir, 64 entes públicos de este orden de gobierno. Sin embargo, sólo 51 de estos entes públicos cumplieron los requisitos establecidos para formar parte de la valoración final

Fuente: Transparencia Presupuestaria (SHCP)



# Evolución promedio por rango de avance en la implementación de PbR-SED en los municipios y demarcaciones territoriales de la Cd. México (Diagnósticos 2020-2021)

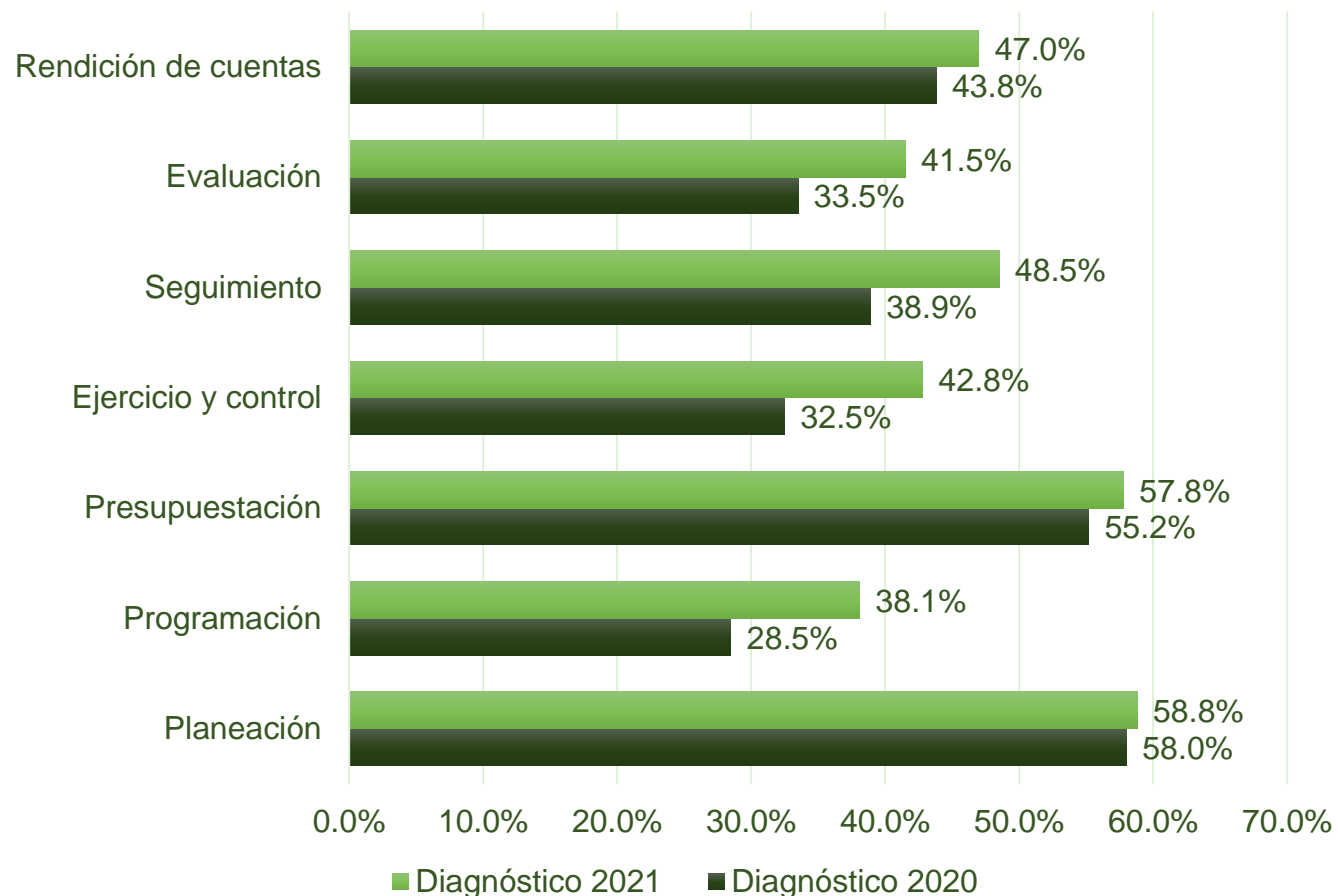


**Fuente:** Elaborado por INDETEC con base en el diagnóstico PbR-SED (SHCP, 2020) y Diagnóstico PbR-SED (SHCP, 2021).



# Evolución en la implementación de PbR-SED por etapas del ciclo presupuestario. Municipios y demarcaciones territoriales de Cd. México (Diagnósticos 2020-2021).

Sección	Elementos de análisis
<b>1. Planeación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Estatal/Municipal/Local de Desarrollo</li> <li>Programas derivados de la planeación estatal/local</li> <li>Vinculación con Objetivos de Desarrollo Sostenible</li> </ul>
<b>2. Programación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Información programática</li> <li>Diagnósticos de Pp</li> <li>Padrones de beneficiarios</li> </ul>
<b>3. Presupuestación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estados financieros</li> <li>Criterios CONAC</li> <li>Endeudamiento</li> <li>Uso de la información de desempeño</li> <li>Paquete económico</li> <li>Documentos difundidos en lenguaje ciudadano</li> </ul>
<b>4. Ejercicio y Control</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etapas contables de ingresos y egresos</li> <li>Regulación de la mecánica operativa de los Pp</li> <li>Métodos de contratación</li> </ul>
<b>5. Seguimiento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicadores de desempeño</li> <li>Seguimiento de objetivos y metas</li> </ul>
<b>6. Evaluación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAE</li> <li>Evaluaciones realizadas</li> <li>Seguimiento a recomendaciones de evaluaciones</li> </ul>
<b>7. Rendición de Cuentas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuenta Pública</li> <li>Auditorías</li> <li>Control interno</li> </ul>
<b>8. Consolidación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implantación y operación de PbR-SED</li> </ul>
<b>9. Buenas prácticas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones innovadoras para implementar el PbR-SED</li> </ul>



**Fuente:** Elaborado por INDETEC basada en diagnóstico PbR-SED (SHCP, 2020) y Diagnóstico PbR-SED (SHCP, 2021).



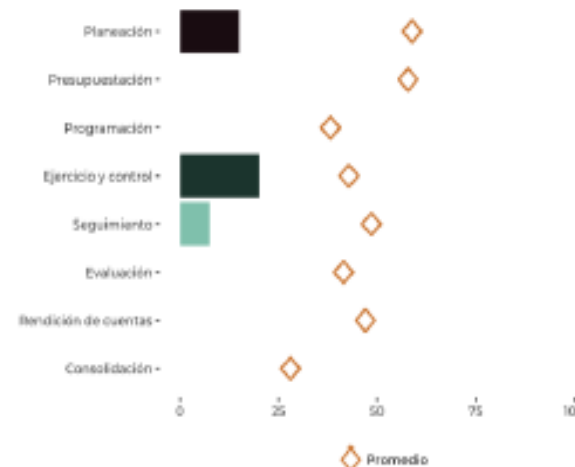
# Huamantla, Tlaxcala

## Diagnóstico PbR-SED 2021

Los resultados del Diagnóstico PbR-SED 2021 señalan que la valoración obtenida por el Municipio de Huamantla, con base en la información proporcionada, representa un avance de **6%** conforme al modelo definido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ubicándose en la posición **51** a nivel nacional.

El municipio de Tlaxcala, Tlaxcala no cumplió con los requisitos establecidos para pasar a la fase de revisión, análisis y valoración de la información.

### Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2021 por sección y tipo de selección



Sección	Nivel de avance	Promedio entes públicos Población mayor	Promedio entes públicos Población aleatorio	Promedio local*
Planeación	15	50.8	65.4	58.8
Presupuestación	0	48.2	65.8	57.8
Programación	0	28.2	46.3	38.1
Ejercicio y Control	20	29.8	53.5	42.8
Seguimiento	7.5	33.3	61.1	48.5
Evaluación	0	23.3	56.4	41.5
Rendición de Cuentas	0	33.8	57.9	47
Consolidación	0	15.4	38.3	28

Fuente: Diagnóstico PbR-SED (SHCP, 2021)



# Tipos de evaluaciones

## Diseño

- Analiza el diseño del programa o su racionalidad y la coherencia.
- Valora el diseño de los Pp para proveer información que confirme o mejore su coherencia, viabilidad y evaluabilidad.

## Indicadores

- Analiza mediante trabajo de campo la pertinencia y alcance de los indicadores del programa para el logro de resultados

## Procesos

- Analiza mediante trabajo de campo si el programa lleva a cabo sus procesos operativos de manera eficaz y eficiente y si contribuye al mejoramiento de la gestión.

## Consistencia y Resultados

- Analiza sistemáticamente el diseño y desempeño global de los programas para mejorar su gestión y medir el logro de sus resultados con base en indicadores. Ofrece un diagnóstico sobre la capacidad institucional y gestión de programas orientada a resultados



## Específica de Desempeño

- Valoración del desempeño de los programas.
- Avance en objetivos y metas programas mediante análisis de indicadores de resultados de servicios y de gestión.

## Impacto

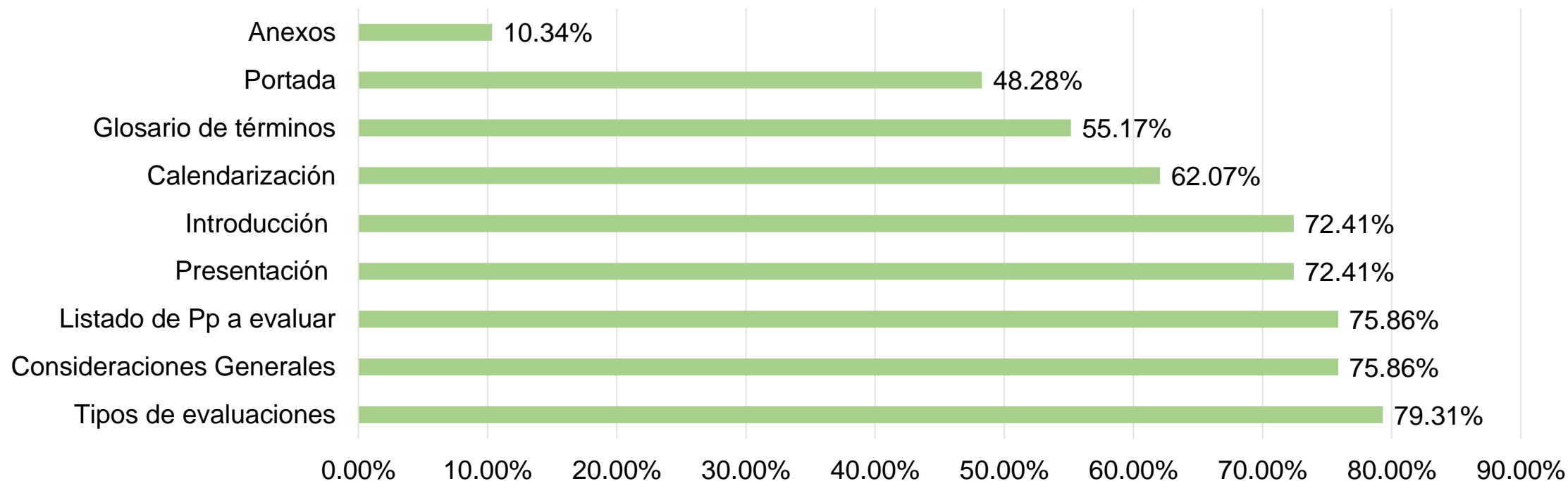
- Miden, mediante el uso de tecnologías rigurosas, los efectos que el programa puede tener sobre su población beneficiaria y conocer si dichos efectos son atribuibles a su ejecución. ¿Determinar qué habría pasado con los beneficiarios si el programa no hubiera existido?

## Estratégicas

- Evaluaciones que se aplican a un programa o conjunto de programas en torno a las estrategias, políticas e instituciones.
- Aportan información valiosa para las políticas públicas



# Porcentaje de municipios por elementos del PAE en el 2020

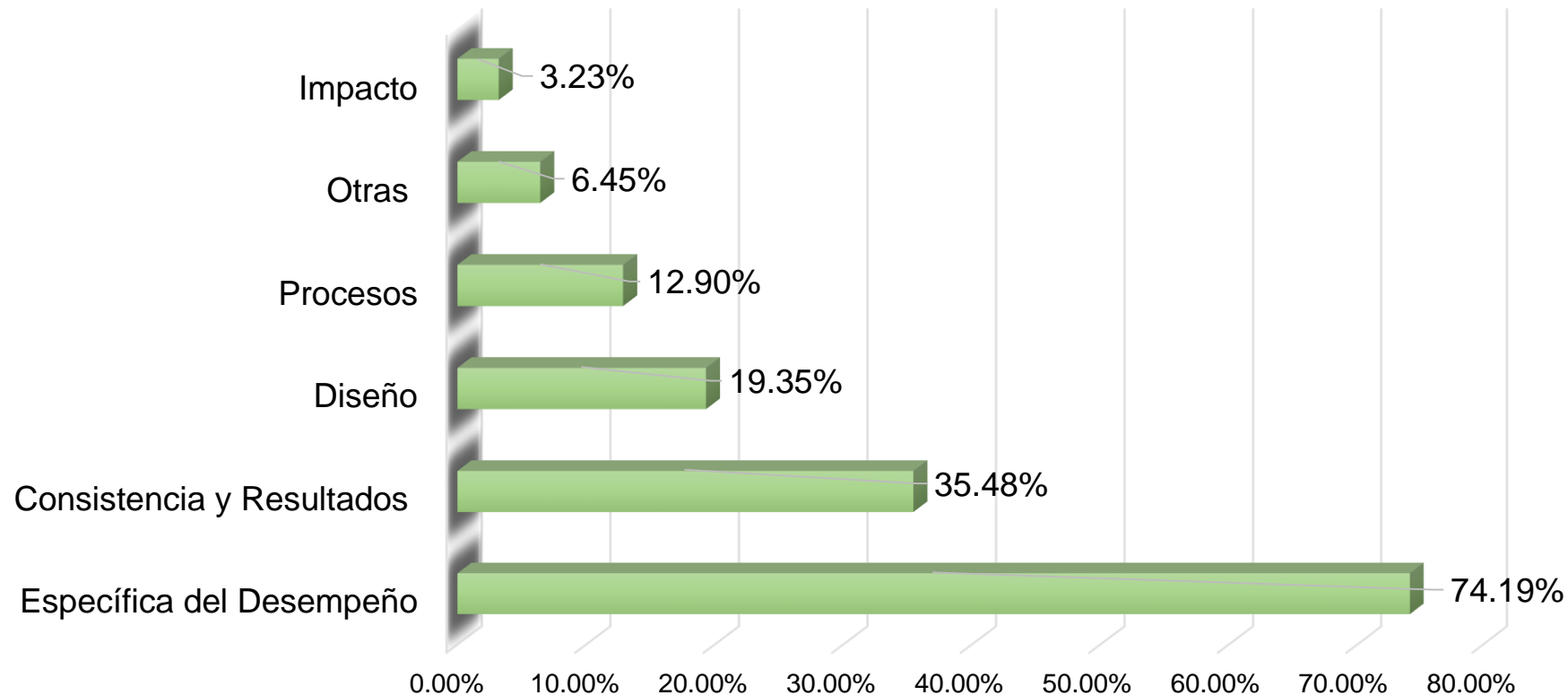


Nota: Se analizaron los PAE de los 29 municipios capitales que los publicaron en su página web

Fuente: Elaborado por INDETEC basado en las páginas web de los municipios capitales



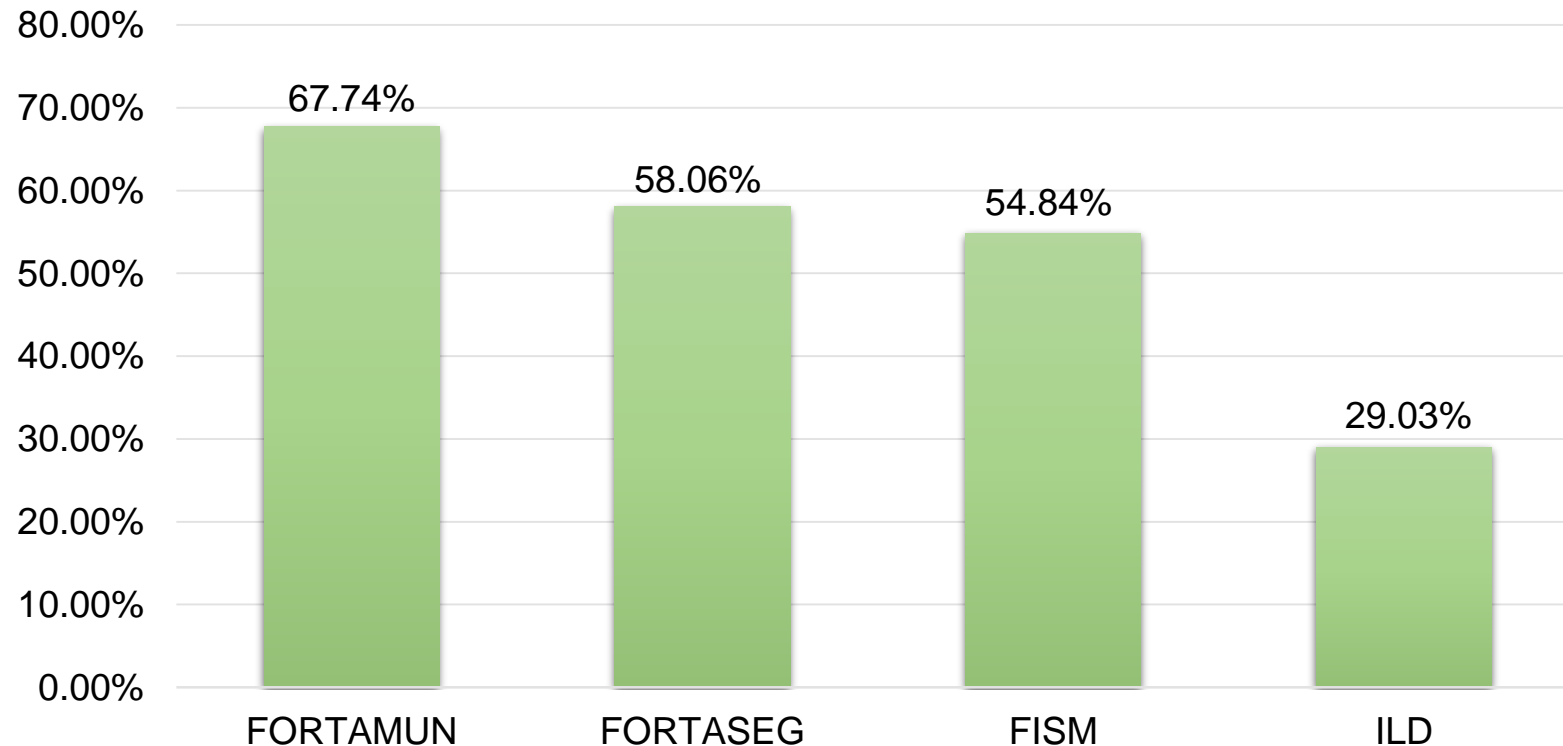
# Porcentaje de tipo de evaluaciones realizadas en los municipios capitales en el 2020



**Nota:** se observó que 23 municipios capitales, es decir, el 74.19% de éstos, publicaron al menos los resultados de una evaluación en sus páginas web.



# Fuentes de ingresos de los programas evaluados por los municipios capitales en el 2020



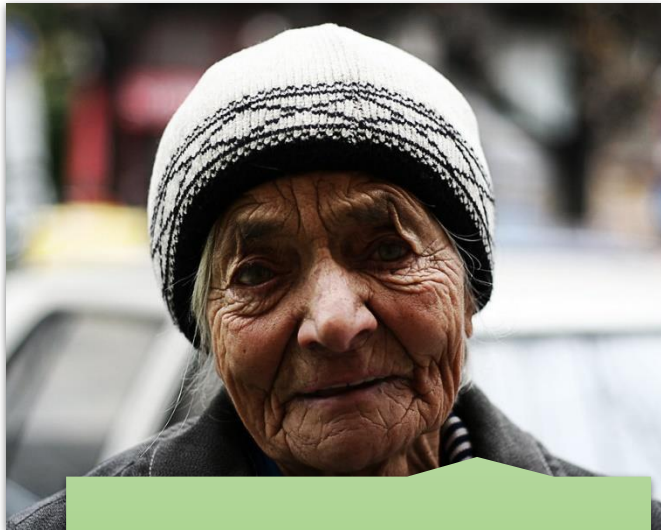
- ✓ 21 municipios capitales evaluaron el FORTAMUN,
- ✓ 18 municipios evaluaron el FORTASEG,
- ✓ 17 municipios evaluaron el FISM, y
- ✓ 9 municipios evaluaron sus ILD lo que significa un 29.03%.



# **Ventajas del PbR-SED**

Principales ventajas

## a) Los programas presupuestarios se enfocan en la solución de una problemática social



Situación actual

¿Qué problema tratamos de resolver y a quién, con la gestión y entrega de los bienes y servicios que componen un Programa Presupuestario?

**IDENTIFICAR BRECHAS**

- Análisis situacional

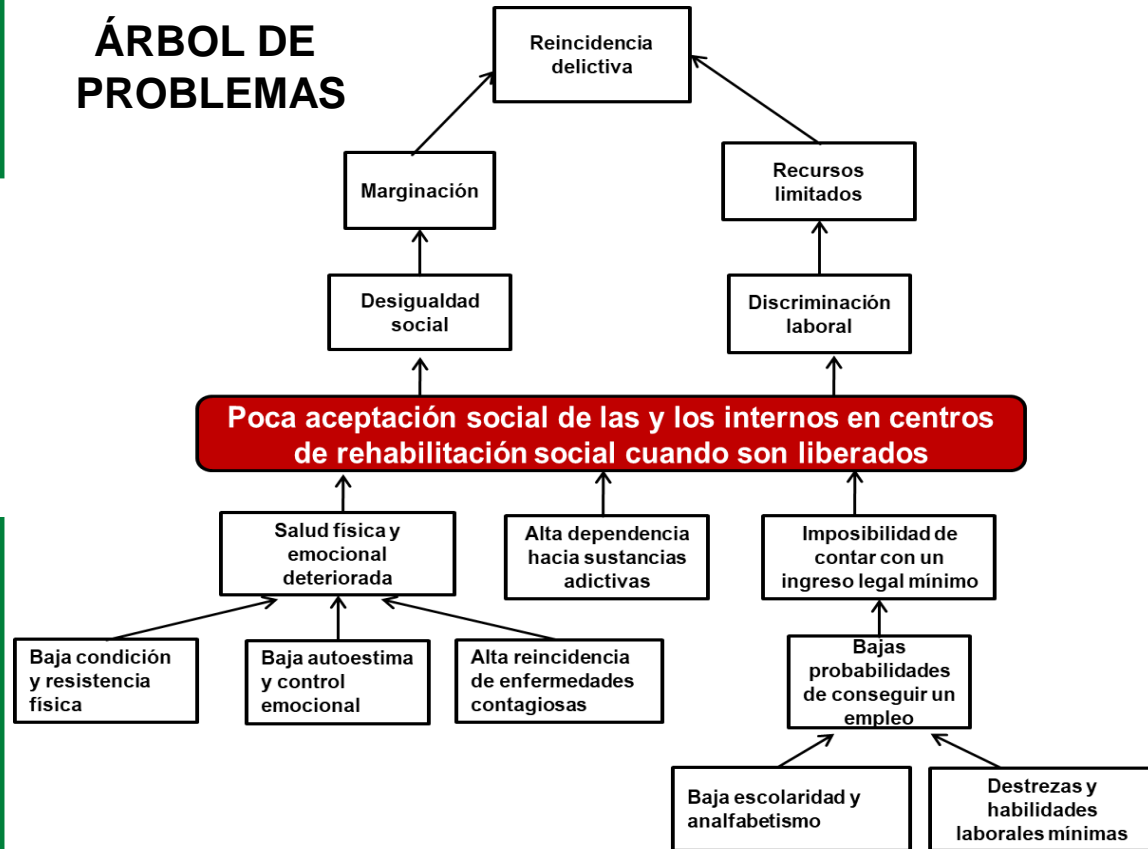


Situación deseada

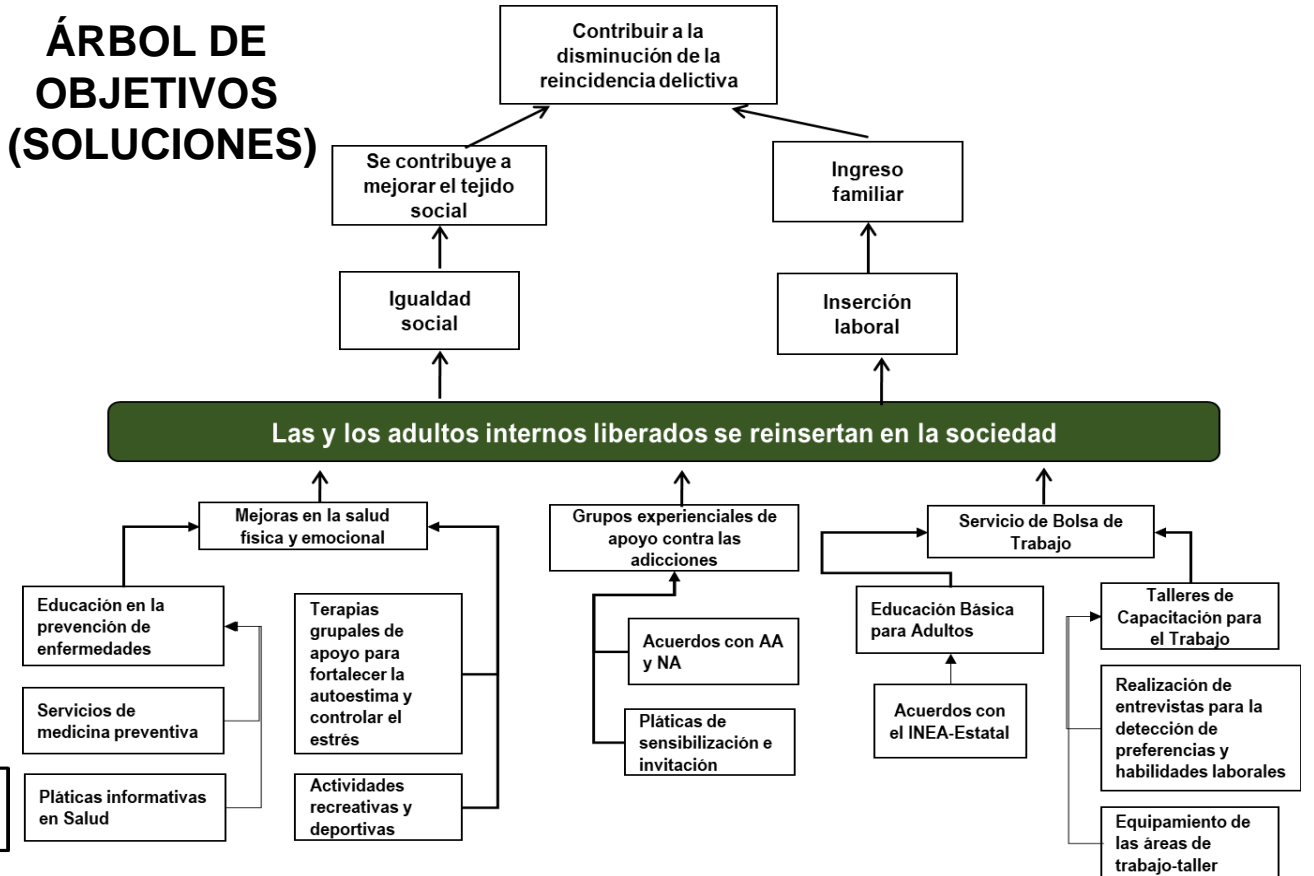


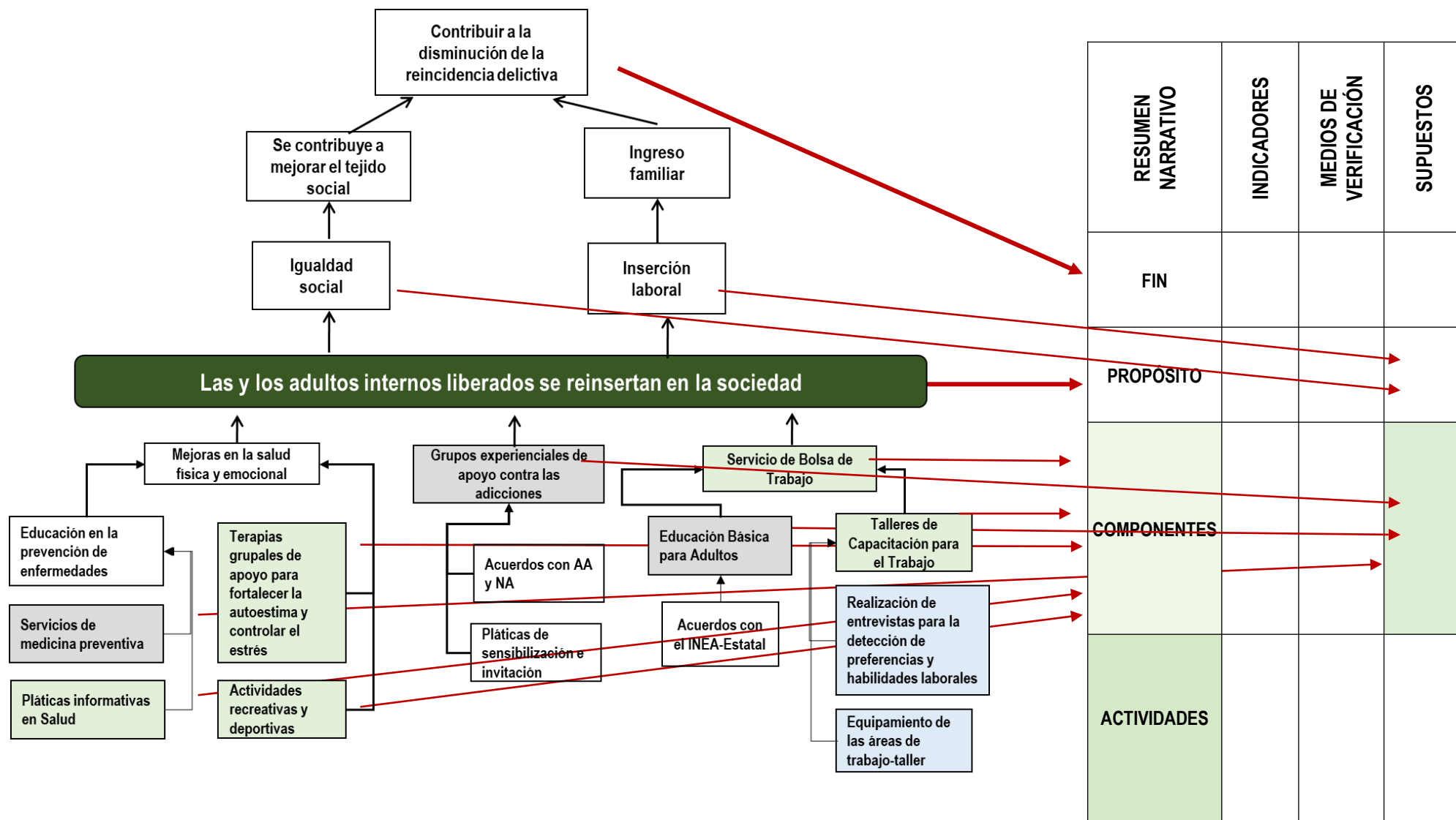
## b) Establece relaciones causa-efecto

### ÁRBOL DE PROBLEMAS

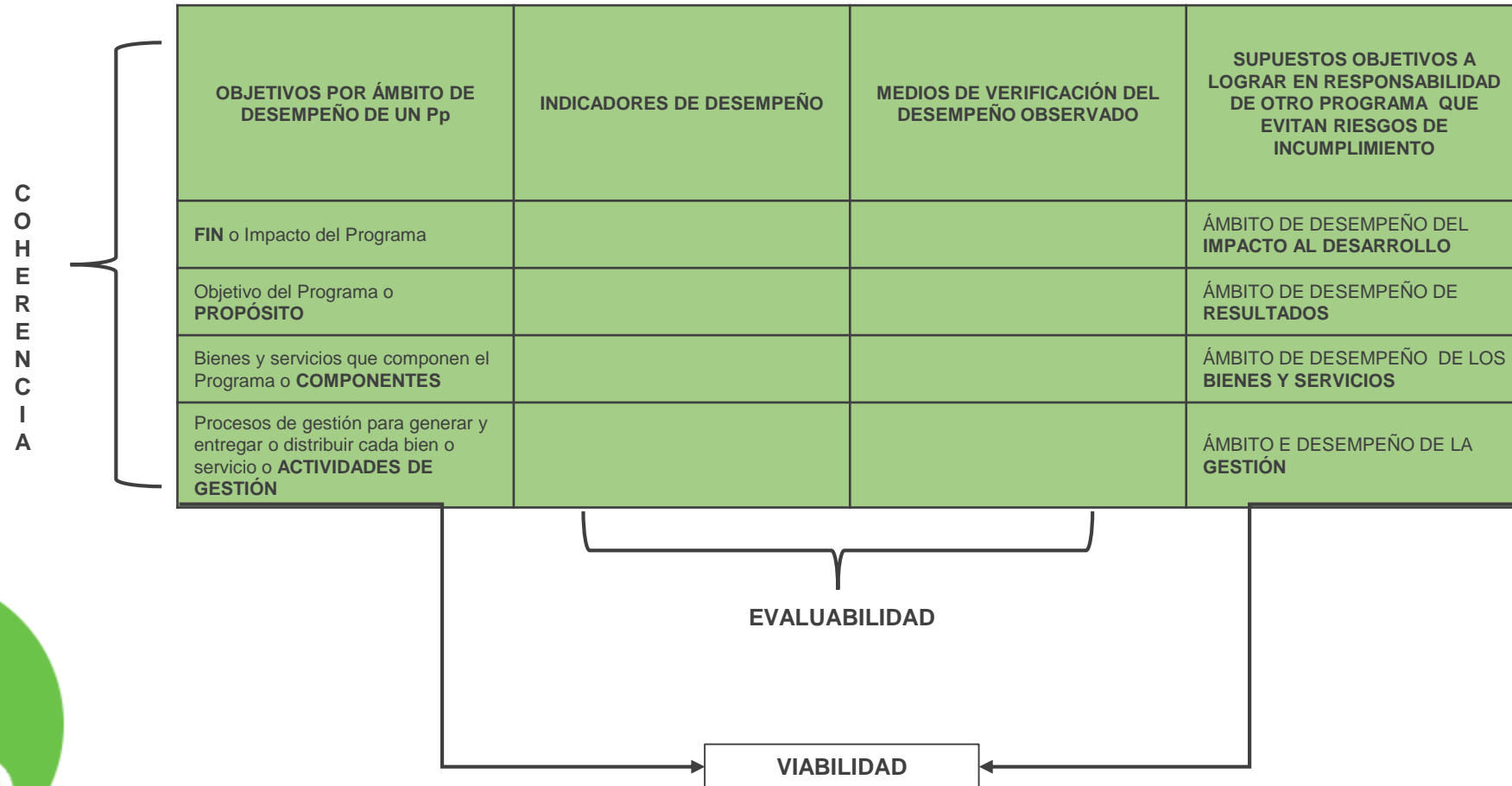


### ÁRBOL DE OBJETIVOS (SOLUCIONES)

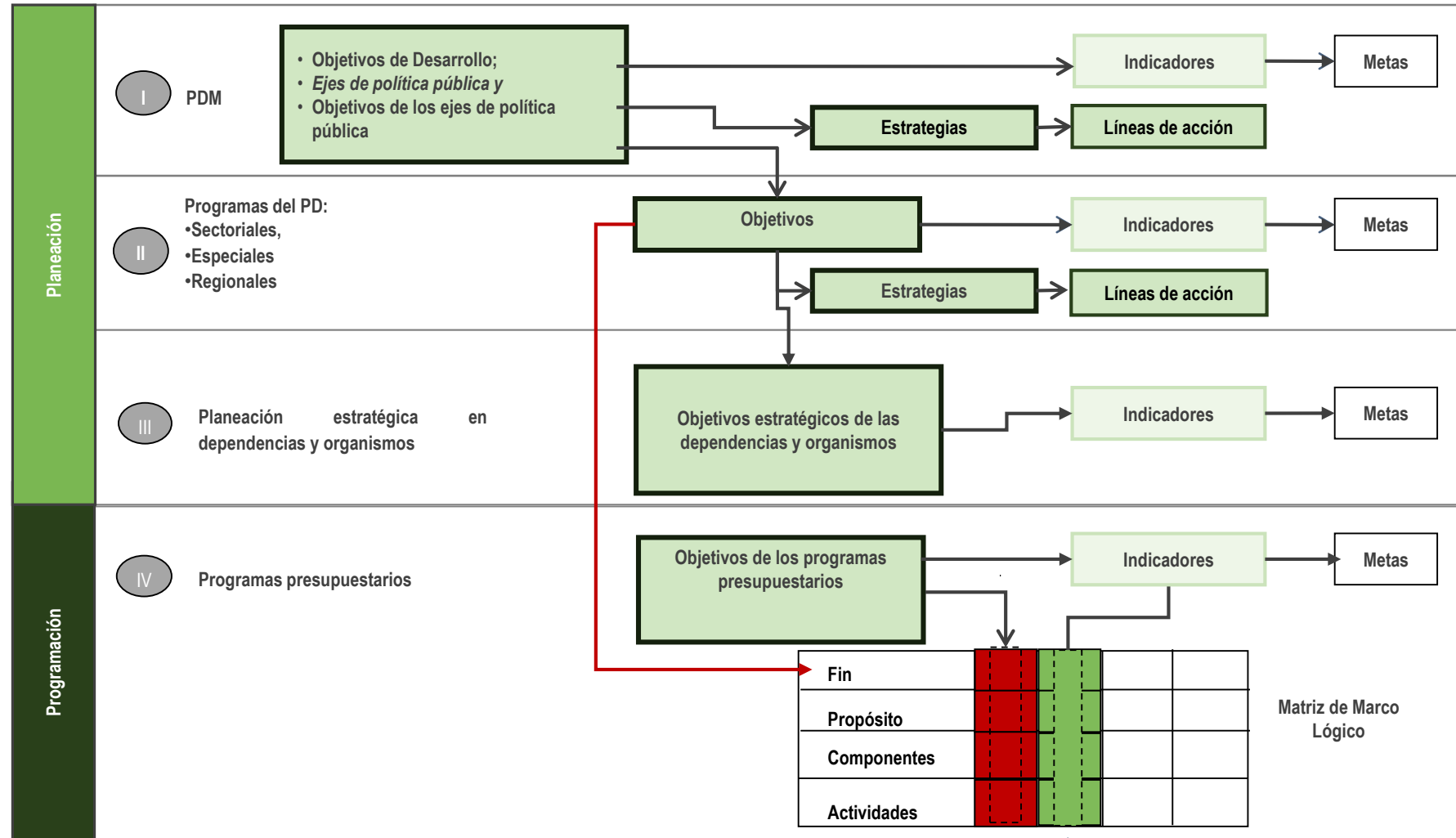




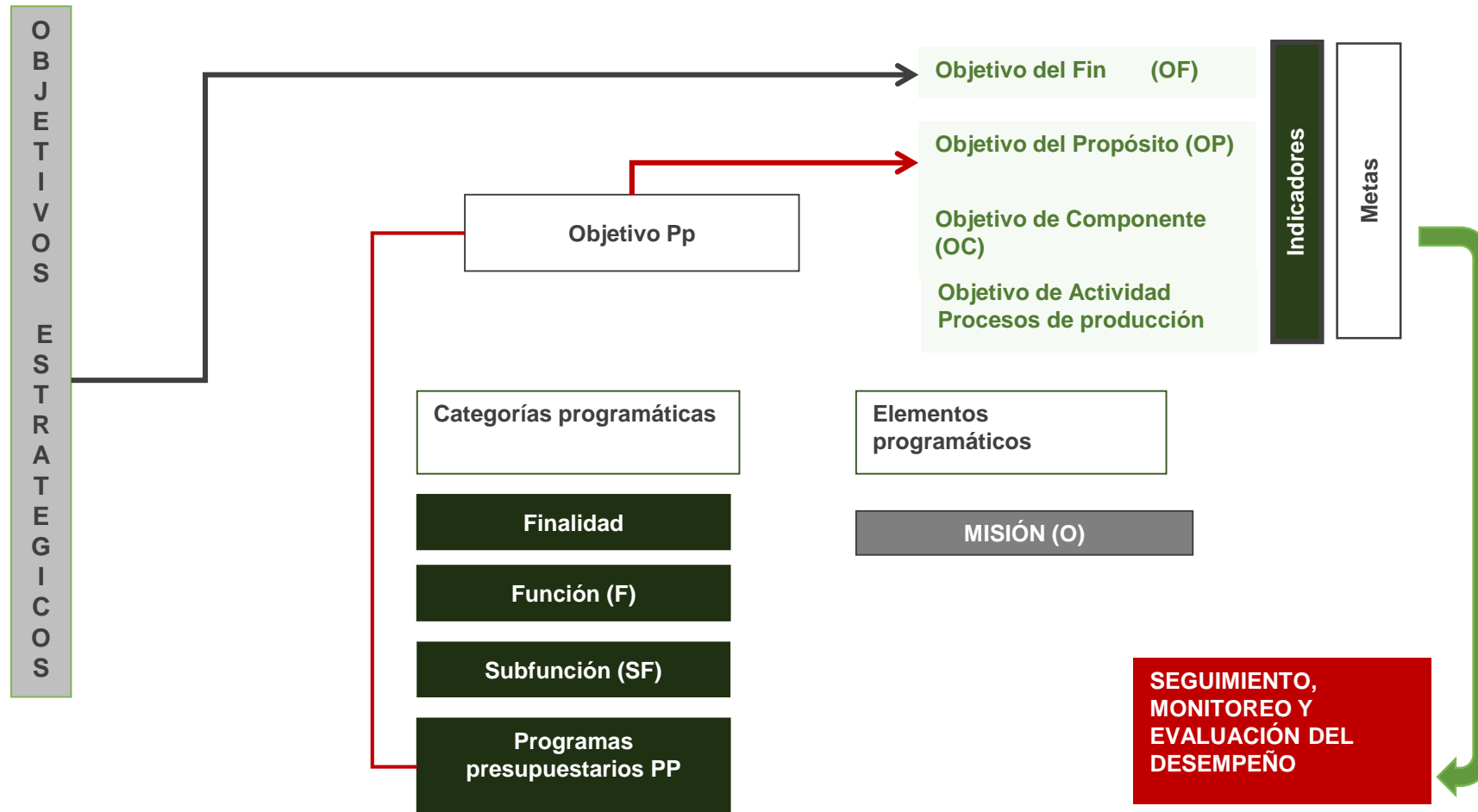
## c) Coherencia, viabilidad y evaluabilidad en los programas presupuestarios



## d) Alineación de los programas presupuestarios con el plan de desarrollo



## e) Programación con enfoque de resultados y asignación presupuestaria por resultados



## f) Medición de objetivos a través de indicadores

OBJETIVOS	INDICADORES							FUENTES DE INFORMACIÓN Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN	
	INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	TIPO DE INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	DIMENSIÓN	COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE LA MEDICIÓN		
FIN									
PROPÓSITO									
COMPONENTES									
ACTIVIDADES									

EL FORMATO Y LA INFORMACIÓN VAN EN UNA LÍNEA

METAS															
LÍNEA BASE	META ANUAL	1er. Trimestre			2o. Trimestre			3er. Trimestre			4o. Trimestre			Logro Definitivo	
		Meta	Logro	%	Meta	Logro	%	Meta	Logro	%	Meta	Logro	%	Anual	%



## g) Favorece la transparencia y la rendición de cuentas

**Mediante el PbR-SED se genera información ordenada y útil para los ciudadanos sobre:**

- Las prioridades de gasto del municipio.
- Las contribuciones de cada uno de los programas para el logro de las metas.

Los ciudadanos han ido modificando la forma en la que perciben al gobierno y a los servicios que esperan de él.

La sociedad demanda mayor cobertura, calidad y transparencia en la prestación de los servicios públicos a sus gobiernos, así como un sistema transparente y efectivo en la ejecución del gasto público.

La población tiene un mayor interés en conocer los costos que generan las entidades públicas, los resultados que entregan y los cambios que requieren en su propia organización para atender las exigencias que enfrentan.



# **1.4. Disciplina Financiera**

Conceptos de deuda y disciplina financiera

La LDFEFM

# ¿La deuda es buena o es mala?

## Beneficios



Permite el desarrollo de proyectos



Crea patrimonio y empleo



Mejora el nivel de vida de la población



Contribuye a un gobierno satisfactorio

**Para maximizar su potencial:**



Acompañada de una buena Administración Municipal



# Objeto de la LDFEFM

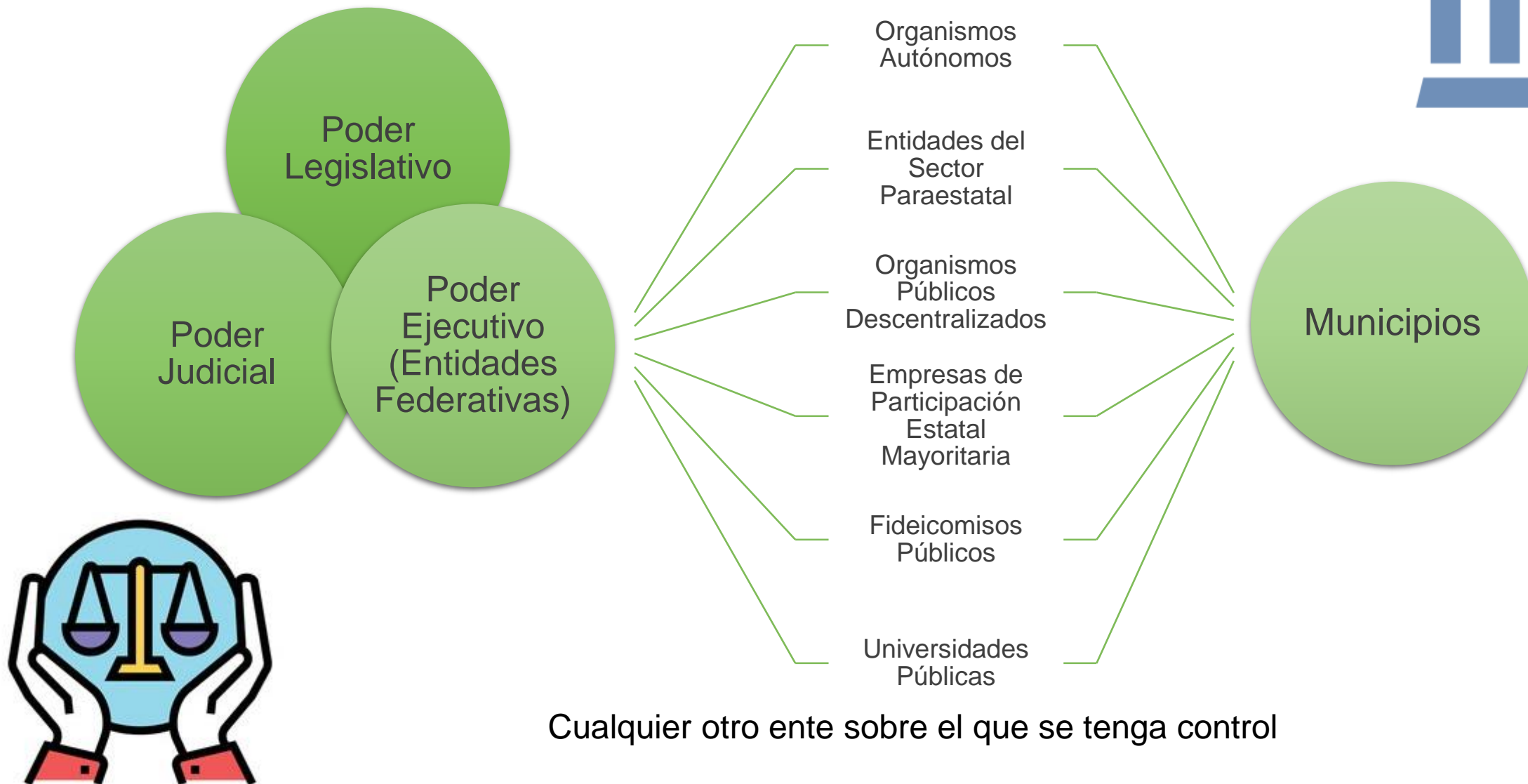


Establecer los criterios generales de responsabilidad hacendaria y financiera que regirán a las Entidades Federativas y los Municipios, así como a sus respectivos Entes Públicos, para un manejo sostenible de sus finanzas públicas.

Las Entidades Federativas y los Municipios y sus Entes Públicos administrarán sus recursos con base en los principios de legalidad, honestidad, eficiencia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas.

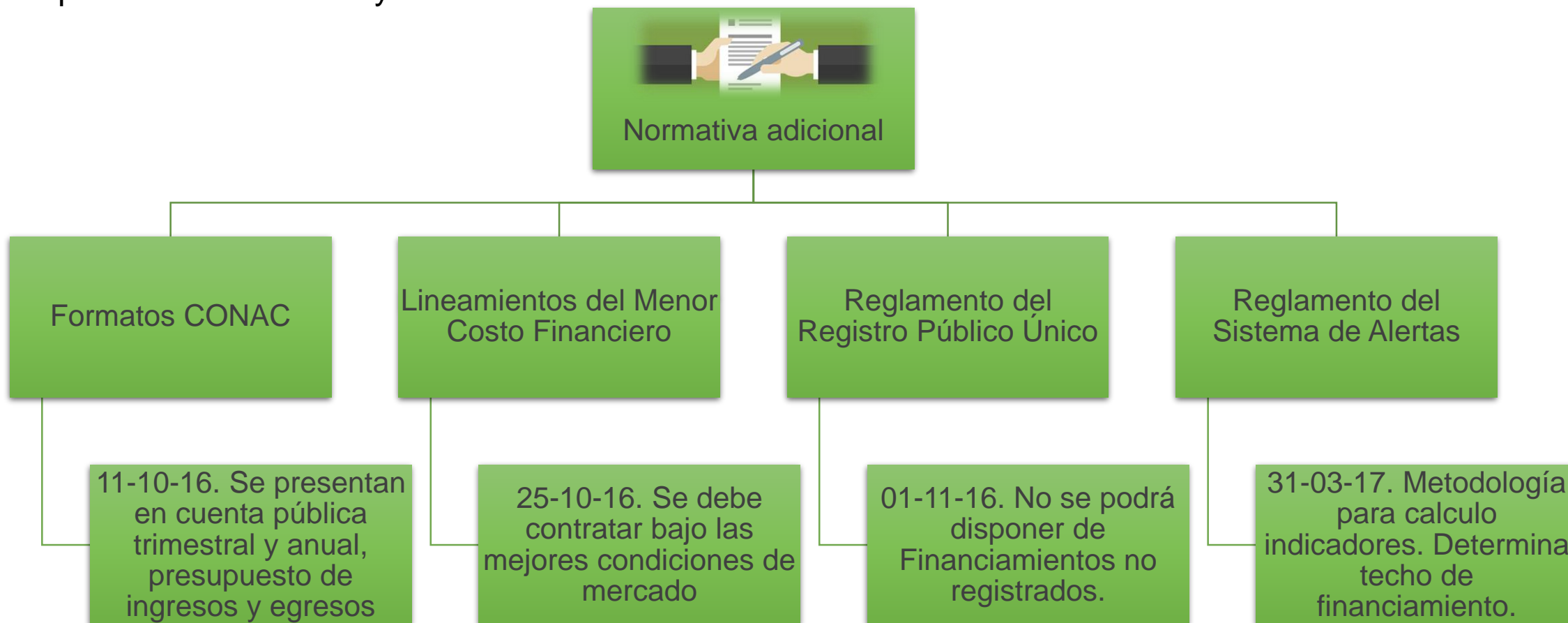


# ¿A quienes aplica la LDF?



# Reglamentación secundaria

A partir de la LDF surgen Reglamentos, lineamientos y otra normativa secundaria que complementa la implementación de la ley.



# Principios básicos de la LDF



## Reglas de disciplina financiera

Balances  
Presupuestarios  
sostenibles

Finanzas  
Públicas sanas

## Requisitos de contratación de obligaciones financieras

Deuda y  
Obligaciones con  
el menor costo  
financiero

Procesos  
competitivos en  
contratación

## Registro Público Único (RPU)

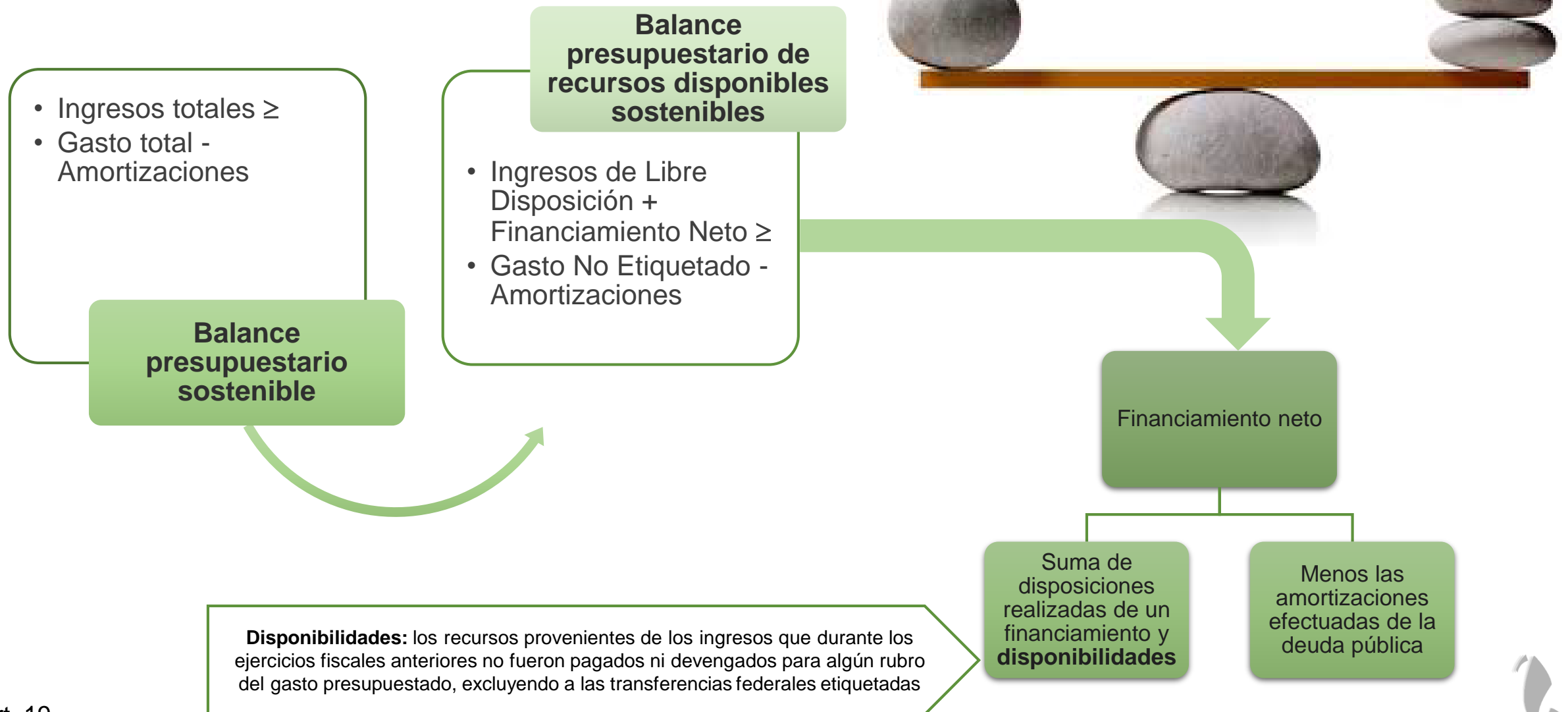
Transparencia y  
Rendición de  
Cuentas

## Sistema de Alertas

Medición de  
niveles de  
endeudamiento



# Balance presupuestario



# Deuda pública, obligaciones y financiamientos

Deuda pública: “Cualquier **financiamiento** contratado por los Entes Públicos” (LDF, art.2, fr. VII)

Obligaciones “compromisos de pago a cargo de los Entes Públicos derivados de los **Financiamientos** y de las Asociaciones Público-Privadas” (LDF, art.2, fr. XXIX)

Financiamiento “Toda operación constitutiva de un pasivo, directo o contingente, de corto, mediano o largo plazo, a cargo de los Entes Públicos, derivada de un crédito, empréstito o préstamo, incluyendo arrendamientos y factorajes financieros o cadenas productivas, independientemente de la forma mediante la que se instrumente” (LDF, art. 2, fr. XI)



## Los entes públicos (municipios):



No podrán

- Contraer, directa o indirectamente, Financiamientos u Obligaciones con gobiernos de otras naciones, con sociedades o particulares extranjeros, ni cuando deban pagarse en moneda extranjera o fuera del territorio nacional.



Si podrán

- Contraer Obligaciones o Financiamientos cuando se destinen a Inversiones públicas productivas y a Refinanciamiento o Reestructura, incluyendo los gastos y costos relacionados con la contratación de dichas Obligaciones y Financiamientos, así como las reservas que deban constituirse en relación con las mismas



Los Entes Públicos  
estarán obligados a  
contratar los  
Financiamientos y  
Obligaciones a su cargo



BAJO LAS MEJORES  
CONDICIONES DE  
MERCADO



# Registro Público Único



Estará a cargo de la SHCP

Tiene como objeto inscribir y transparentar la totalidad de los financiamientos y obligaciones

Los efectos del RPU son únicamente declarativos e informativos

- No prejuzgan ni validan actos jurídicos

Financiamientos y Obligaciones que deberán inscribirse (de manera enunciativa más no limitativa):

Créditos

Emisiones bursátiles

Contratos de arrendamiento financiero

Operaciones de factoraje

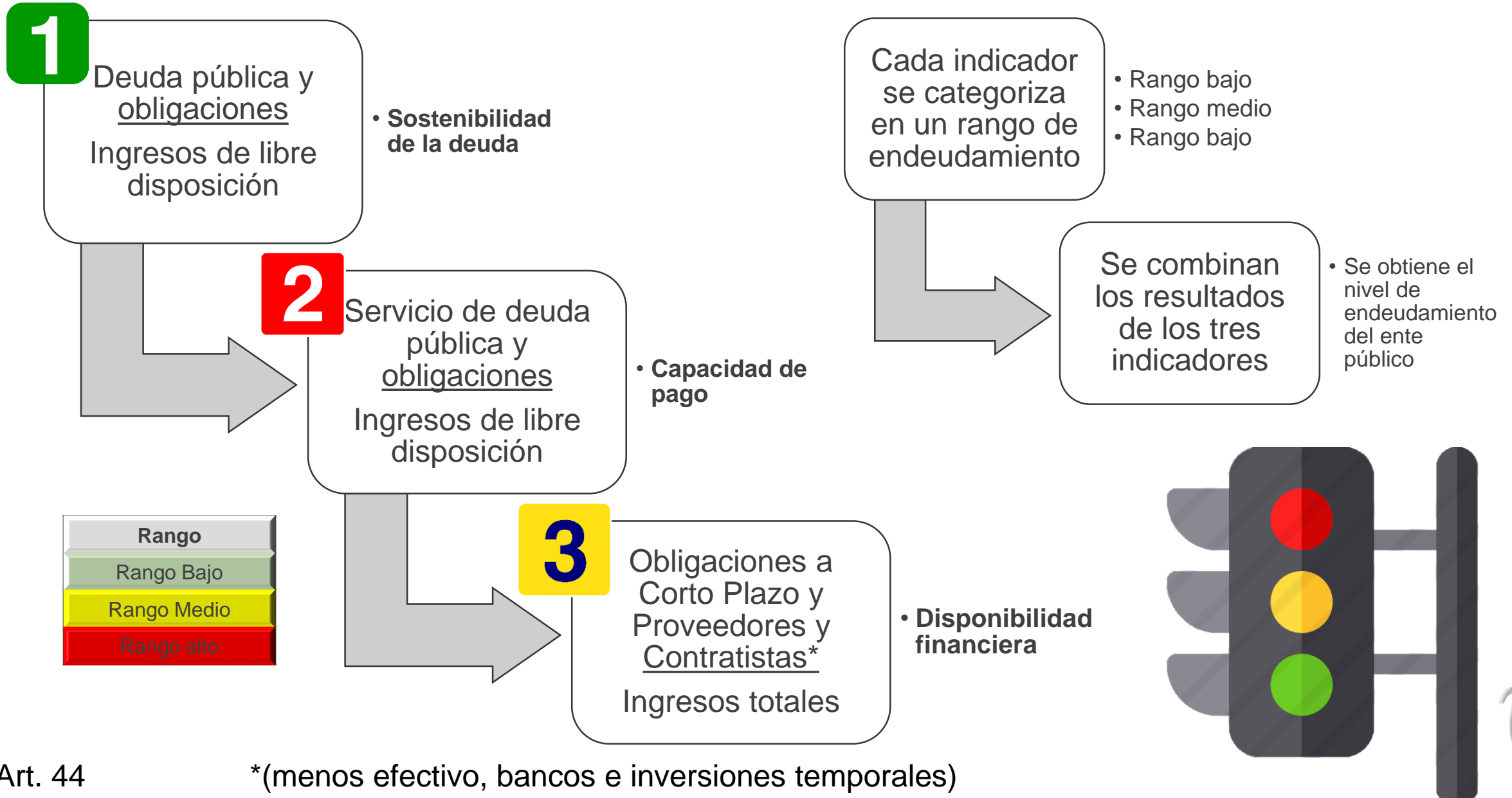
Garantías

Instrumentos derivados que conlleven a una obligación de pago mayor a un año

Contratos de Asociaciones Público-Privadas.



# Sistema de Alertas. Indicadores



# Asignación de techo de financiamiento

Nivel de Endeudamiento	Techo de Financiamiento Neto Anual
Endeudamiento sostenible	15% Ingresos de libre disposición
Endeudamiento en observación	5% Ingresos de libre disposición
Endeudamiento elevado	Techo de financiamiento neto = 0

[https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA\\_FINANCIERA/Municipios\\_2020](https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/Municipios_2020)

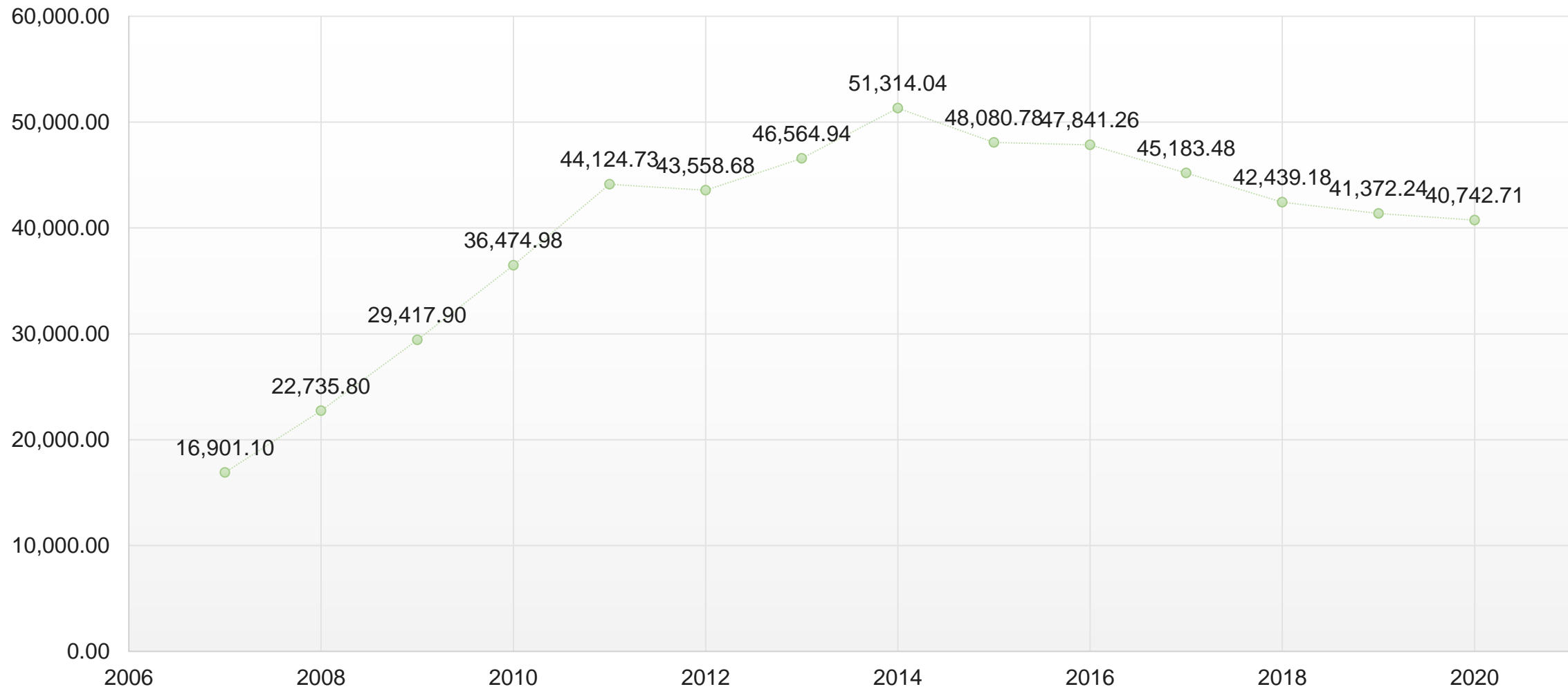


# ¿Cómo vamos?

Financiamientos y obligaciones

Sistema de Alertas

## Total de financiamiento y obligaciones de los municipios de México (Millones de Pesos)



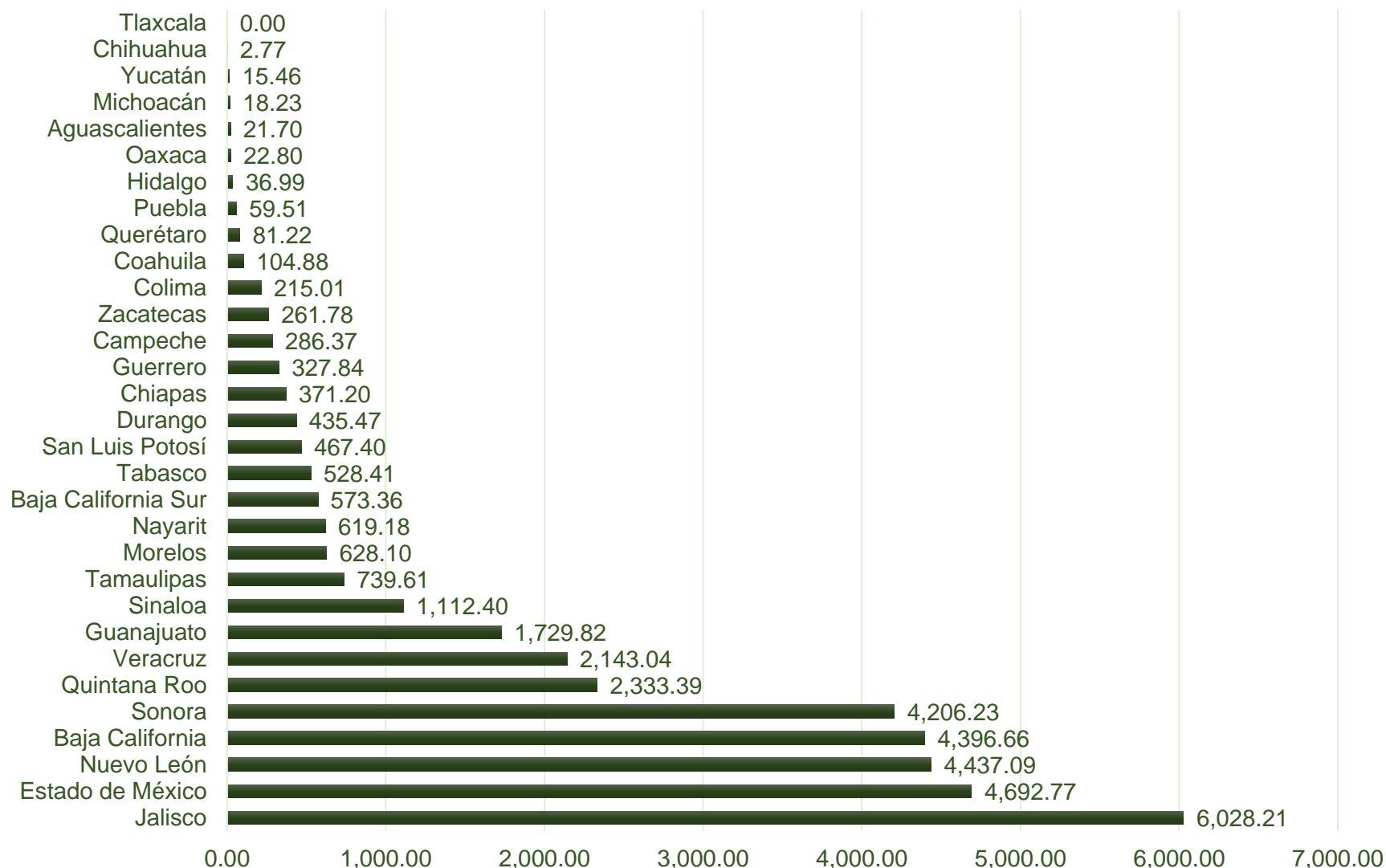
**Nota:** Los saldos no incluyen la deuda de los entes públicos municipales.

**Fuente:** SHCP. Disciplina Financiera. Registro Público Único. Disponible en [https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA\\_FINANCIERA](https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA)



# Financiamientos y obligaciones de los municipios

Saldos al 30 de septiembre de 2021. Millones de pesos



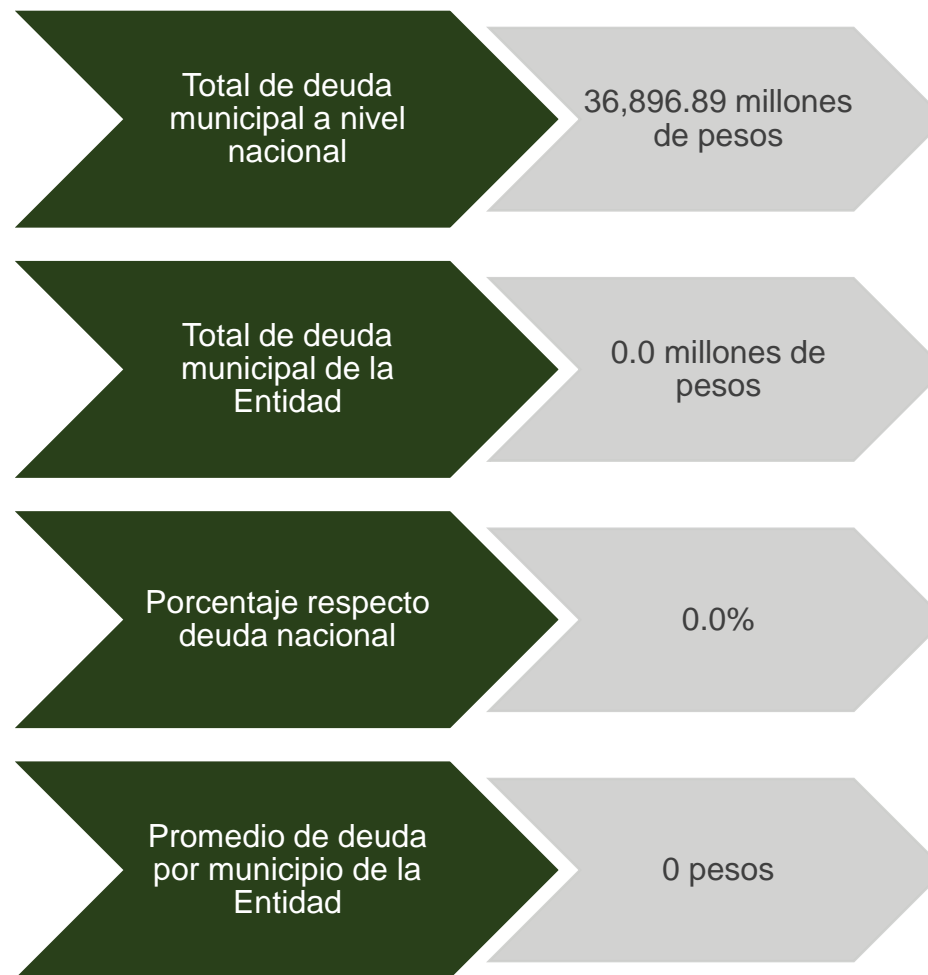
**Nota:** Los saldos no incluyen la deuda de los entes públicos municipales.

**Fuente:** SHCP. Disciplina financiera. Registro Público Único. Disponible en: [https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA\\_FINANCIERA/2021](https://www.disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/2021)



# Financiamientos y obligaciones. Municipios de Tlaxcala.

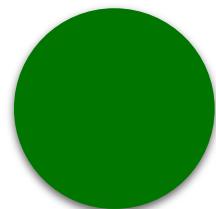
Saldos al 30 de septiembre de 2021. Millones de pesos



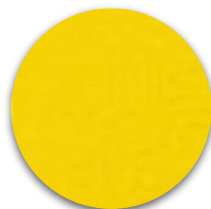
# Resultados del Sistema de Alertas

Primer semestre 2021 (Publicada el 28 de septiembre 2021)

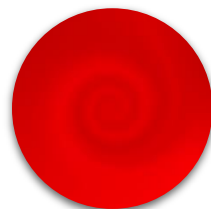
## Nacional



506  
municipios



30  
municipios

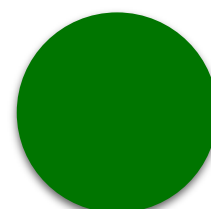


1  
municipio

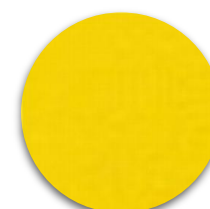


**240 municipios no entregaron información o no fue suficiente para llevar a cabo la medición**

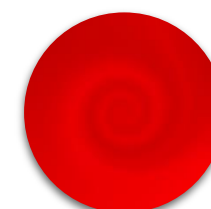
## Tlaxcala



4  
municipios



0  
municipios



0  
municipio

**7 municipios no entregaron información suficiente para llevar a cabo la medición**



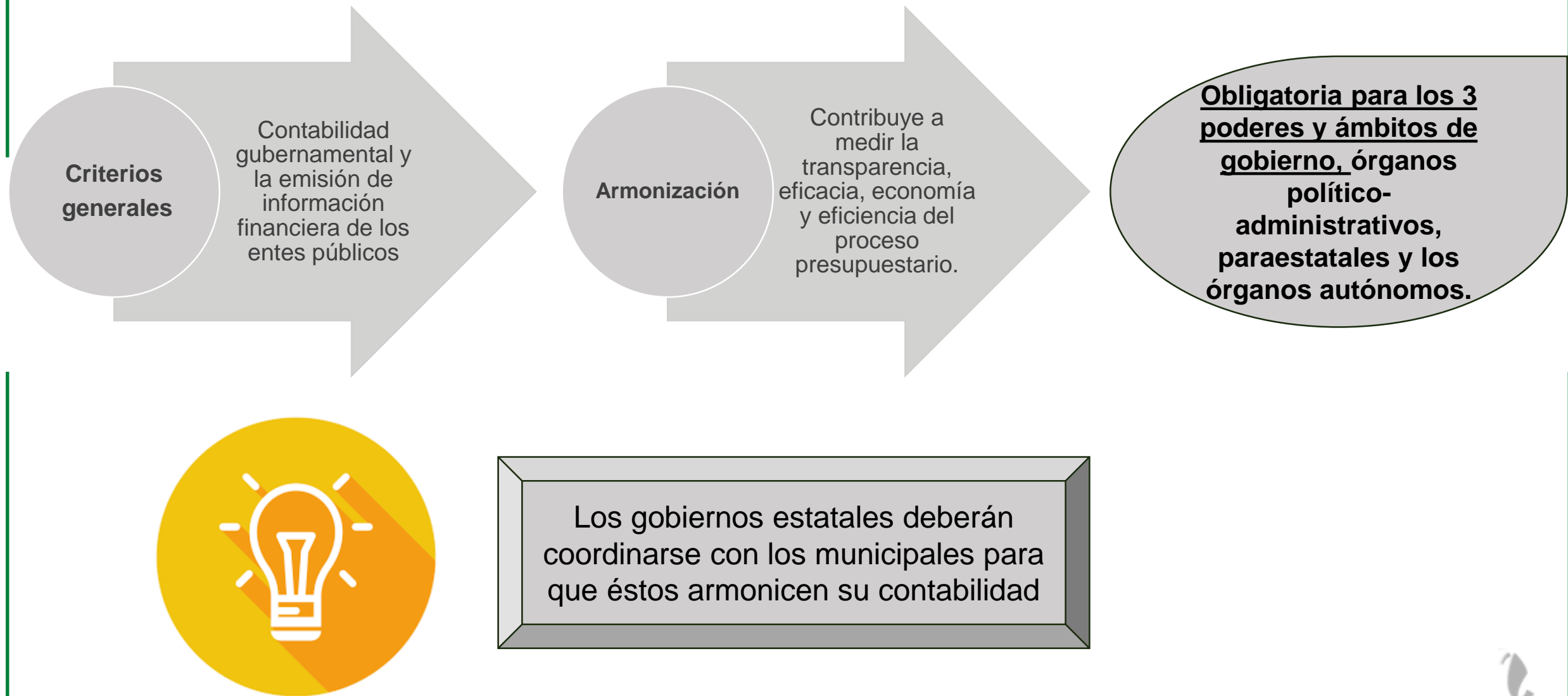
# 1.5. Contabilidad Gubernamental

Ley General

Objetivos

Cómo vamos

## 5. Ley General de Contabilidad Gubernamental





## Objetivos de la Contabilidad Gubernamental

### Facilitar el registro y fiscalización

- Activos
- Pasivos
- Ingresos
- Gastos

### Medir la eficacia, economía y eficiencia

- Gasto
- Ingreso

### Administración

- Deuda pública
- Obligaciones contingentes
- Patrimonio del Estado.





# EVALUACIÓN

**SHCP y  
CONEVAL  
enviarán a  
CONAC:**



Criterios de  
evaluación de  
recursos  
federales  
ministrados a  
entidades  
federativas,  
municipios,  
demarcaciones  
territoriales



Lineamientos de  
evaluación para  
homologar y  
estandarizar las  
evaluaciones



Indicadores para  
que CONAC  
determine los  
formatos de  
difusión de los  
resultados de  
evaluaciones

**CONAC**

Órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental.

Tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos, previamente formuladas y propuestas por el Secretario Técnico.



# ¿Cómo vamos?

Evaluaciones de armonización contable

# Evaluaciones de la armonización contable (SEvAC)

## Año 2017 Implementación



SEVAC

Usuario

Contraseña

[Ir a capacitacion](#)

Con la finalidad de contar con un seguimiento constante de los avances en materia de transparencia, registros y formulación de cuenta pública, implicando distintas periodicidades e informes generados por cada ente público.



# Evaluaciones de la armonización contable (SEvAC)

Evalúan cinco apartados, en relación a la información financiera armonizada, distribuidos de la siguiente manera :

Registros Contables

Registros Presupuestarios

Registros Administrativos

D. Transparencia (cuatro secciones)

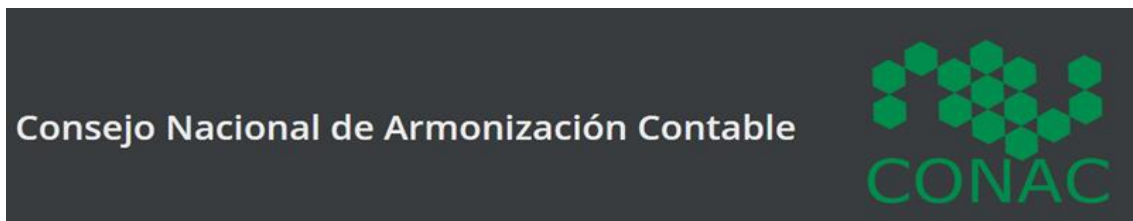
- D.1. Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Transparencia).
- D.2. Contenido contable.
- D.3. Contenido presupuestario.
- D.4. Contenido programático.

E. Cuenta Pública



# Evaluaciones de la armonización contable (SEvAC)

El despliegue de la evaluación de la armonización contable, se realiza a través de actividades coordinadas entre las diferentes instituciones participantes.



**Poderes, Órganos Autónomos  
Estatales, Paraestatales,  
Municipios y Paramunicipales**



**Consejo Estatal de  
Armonización Contable**



VI. Calificación general promedio por tipo de ente público

La calificación general promedio por tipo de ente público a nivel nacional, se muestra en la siguiente gráfica:



Algunas Entidades Federativas no cuentan con Entes Públicos clasificados como Municipios Menores ni como Entidades Paramunicipales.



## 2019 CUARTO PERIODO

### V. Calificación general promedio

La calificación general promedio a nivel nacional, se obtiene calculando el promedio simple de la calificación global de cada uno de los **5821** entes públicos obligados a presentar la evaluación de la armonización contable correspondiente al cuarto periodo 2019.

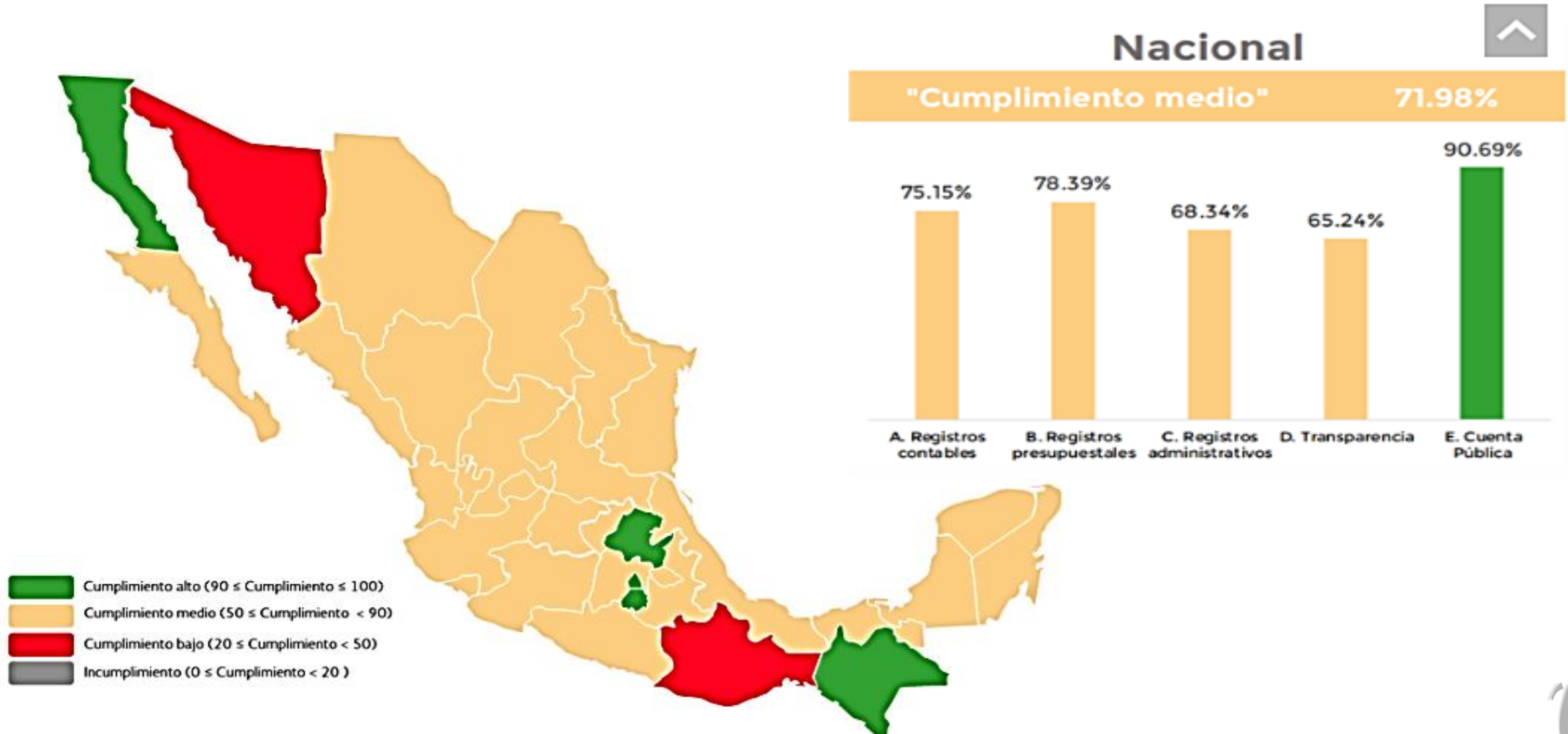
La calificación general promedio a nivel nacional es de:

**71.98%**

Obteniendo un grado de **Cumplimiento medio**



# Evaluaciones de la armonización Contable (SEvAC)

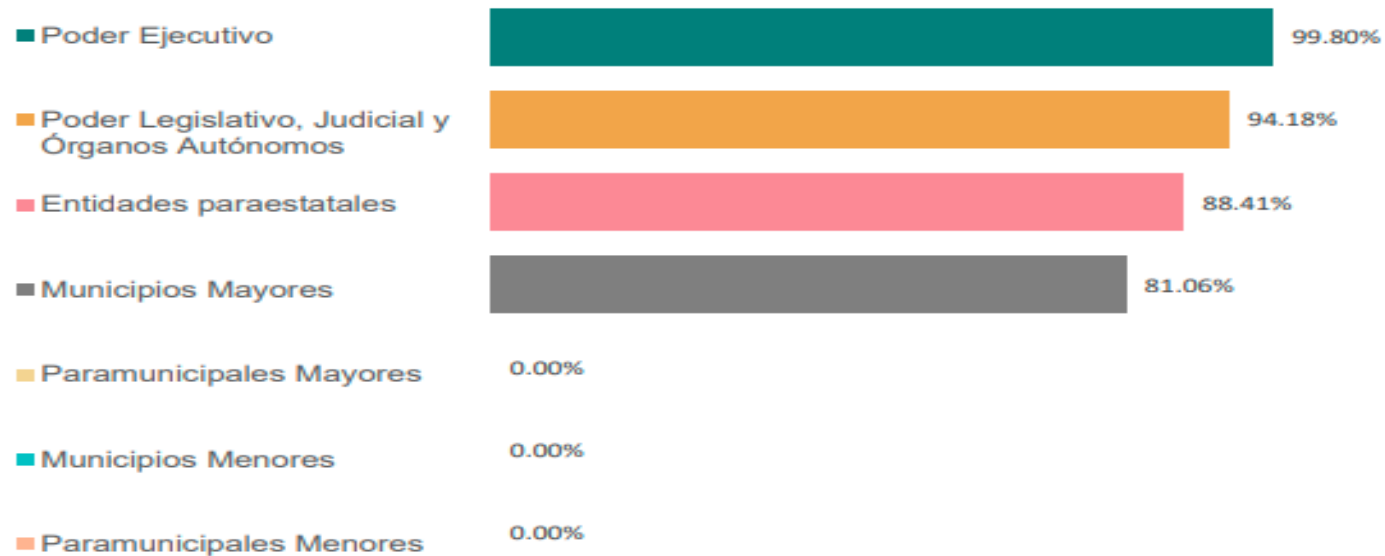


# 2019 CUARTO PERIODO

## TLAXCALA

### VI. Calificación general promedio por tipo de ente público

La calificación general promedio por tipo de ente público para el estado de Tlaxcala, se muestra en la siguiente gráfica:



Algunas Entidades Federativas no cuentan con Entes Públicos clasificados como Municipios Menores ni como Entidades Paramunicipales.



# 2019 CUARTO PERIODO TLAXCALA

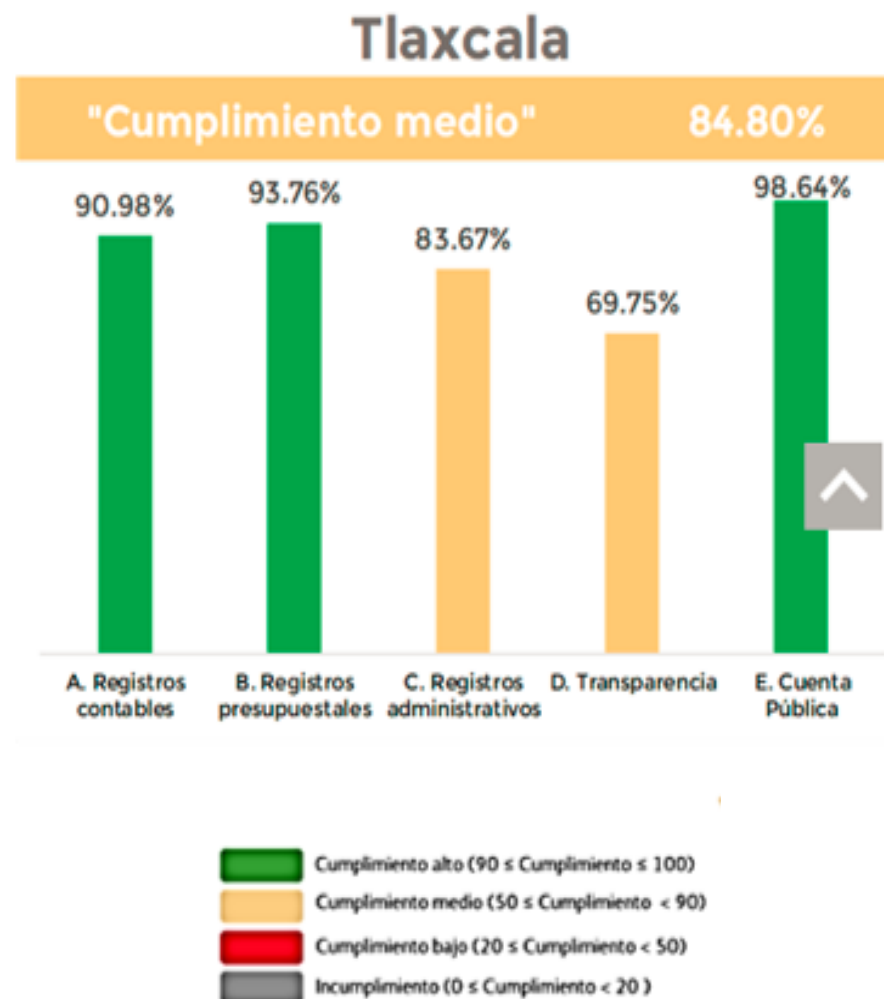
## V. Calificación general promedio

La calificación general promedio para el estado de Tlaxcala, se obtiene calculando el promedio simple de la calificación global de cada uno de los **103** entes públicos obligados a presentar la evaluación de la armonización contable correspondiente al cuarto periodo 2019.

La calificación general promedio del estado de Tlaxcala es de:

# 84.8%

Obteniendo un grado de **Cumplimiento medio**



## 1.6. Coordinación fiscal

Objeto

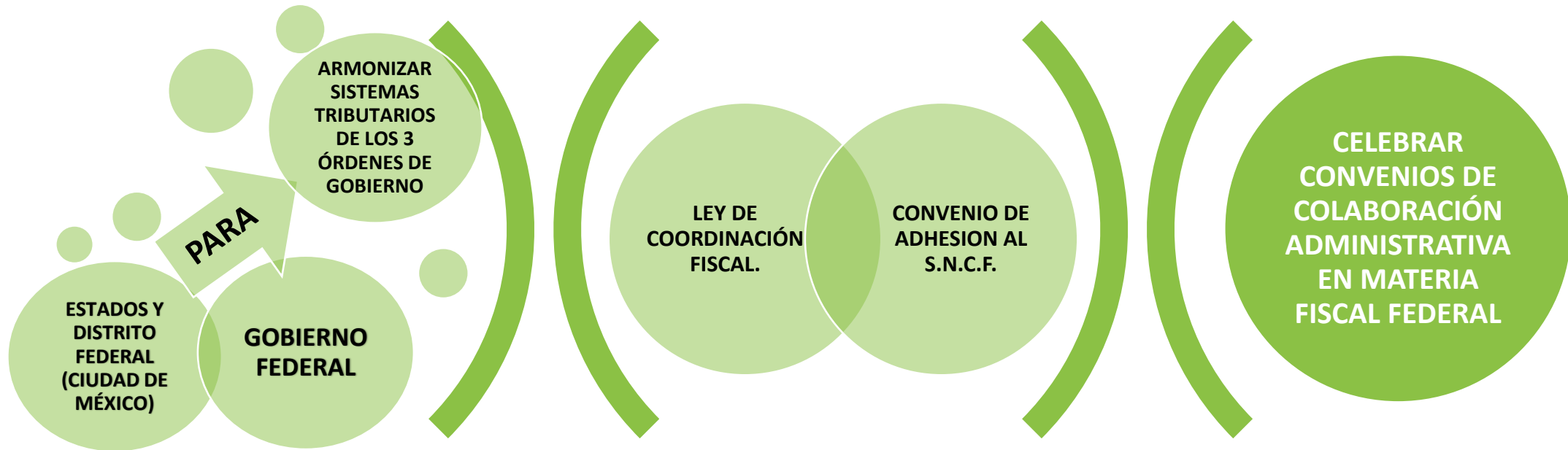
Convenios de adhesión

# COORDINACIÓN FISCAL

ACUERDO OPCIONAL  
ENTRE

A TRAVÉS DE:

Y OPCIONALMENTE



# Ley de Coordinación Fiscal

## Objeto de la LCF



Coordinar el sistema fiscal (F, EF, M y DT)

Establecer participación que corresponda en ingresos federales

Distribuir las participaciones

Fijar reglas de la colaboración administrativa

Constituir los organismos de la coordinación

# 1.7. Colaboración administrativa

Beneficios de la colaboración Estado-municipios

Entidades coordinadas

# Beneficios e impactos de la Colaboración Administrativa Estado-Municipios



# Beneficio económico adicional por la Coordinación Fiscal Estado-Municipio en el Impuesto Predial



Fondo de Fomento Municipal	
Concepto	Monto (pesos)
FFM 2013	21,339,511,050
FFM 2021	33,517,597,700
Incremento del FFM	12,178,086,650
70%	8,524,660,655
30%	3,653,425,995

Monto a distribuir a los municipios con convenio

*\*Estimación propia con base en: RFP definitiva 2013 (DOF 27 Junio 2014); así como en el Acuerdo por el que se da a conocer el calendario de entrega, porcentaje, fórmulas y variables utilizadas, así como los montos estimados que recibirá cada entidad federativa del Fondo General de Participaciones y del Fondo de Fomento Municipal, por el ejercicio fiscal de 2019. Información publicada en el Diario Oficial de la Federación el día 29 de enero de 2019.*

# COLABORACIÓN ADMINISTRATIVA

## 24 Entidades coordinadas con sus municipios

Entidad federativa	Coef. Distribución 2021	Entidad federativa	Coef. Distribución 2021
Aguascalientes	0.974753	Morelos	0.346117
Campeche	1.707525	Nayarit	0.346117
Coahuila	1.637632	Nuevo León	6.562621
Chiapas	1.584454	Oaxaca	0.494448
Chihuahua	6.301479	San Luis Potosí	1.512997
Cd. México	16.485174	Sinaloa	5.087216
Durango	3.374422	Sonora	0.078909
Guanajuato	9.406632	Tabasco	2.785798
Guerrero	2.987268	Tamaulipas	2.652621
Jalisco	12.511913	Veracruz	0.576709
México	20.311434	Yucatán	2.169245
Michoacán	0.137243	Zacatecas	0.313389

**FUENTE:** DOF 26/01/2021.- ACUERDO 7/2021 POR EL QUE SE DA A CONOCER EL CALENDARIO DE ENTREGA, PORCENTAJE, FÓRMULAS Y VARIABLES UTILIZADAS, ASÍ COMO LOS MONTOS ESTIMADOS QUE RECIBIRÁ CADA ENTIDAD FEDERATIVA DEL FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES Y DEL FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL, POR EL EJERCICIO FISCAL DE 2021.

# 1.8. Transparencia

Marco jurídico

Obligaciones

# MARCO JURÍDICO

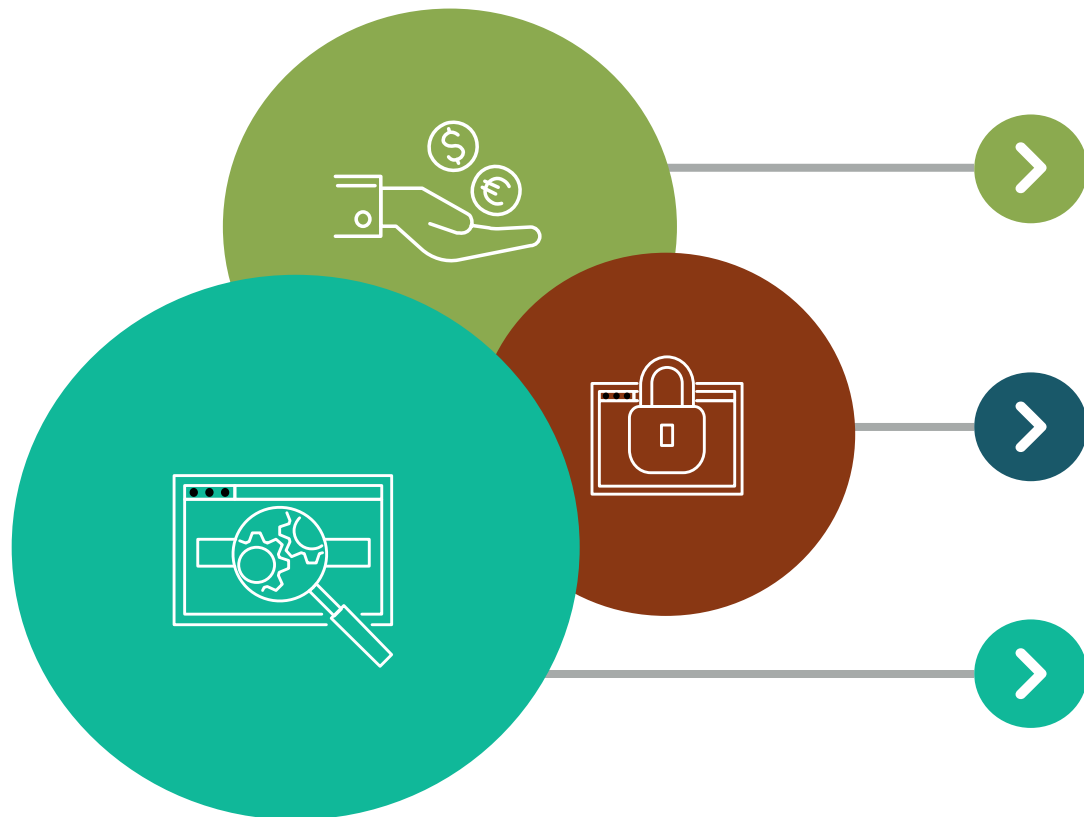
## CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

### Artículo 6

El derecho a la información será garantizado por el estado.

### Artículo 6, apart. A)

Principios y bases que rigen el ejercicio del derecho de acceso a la información:

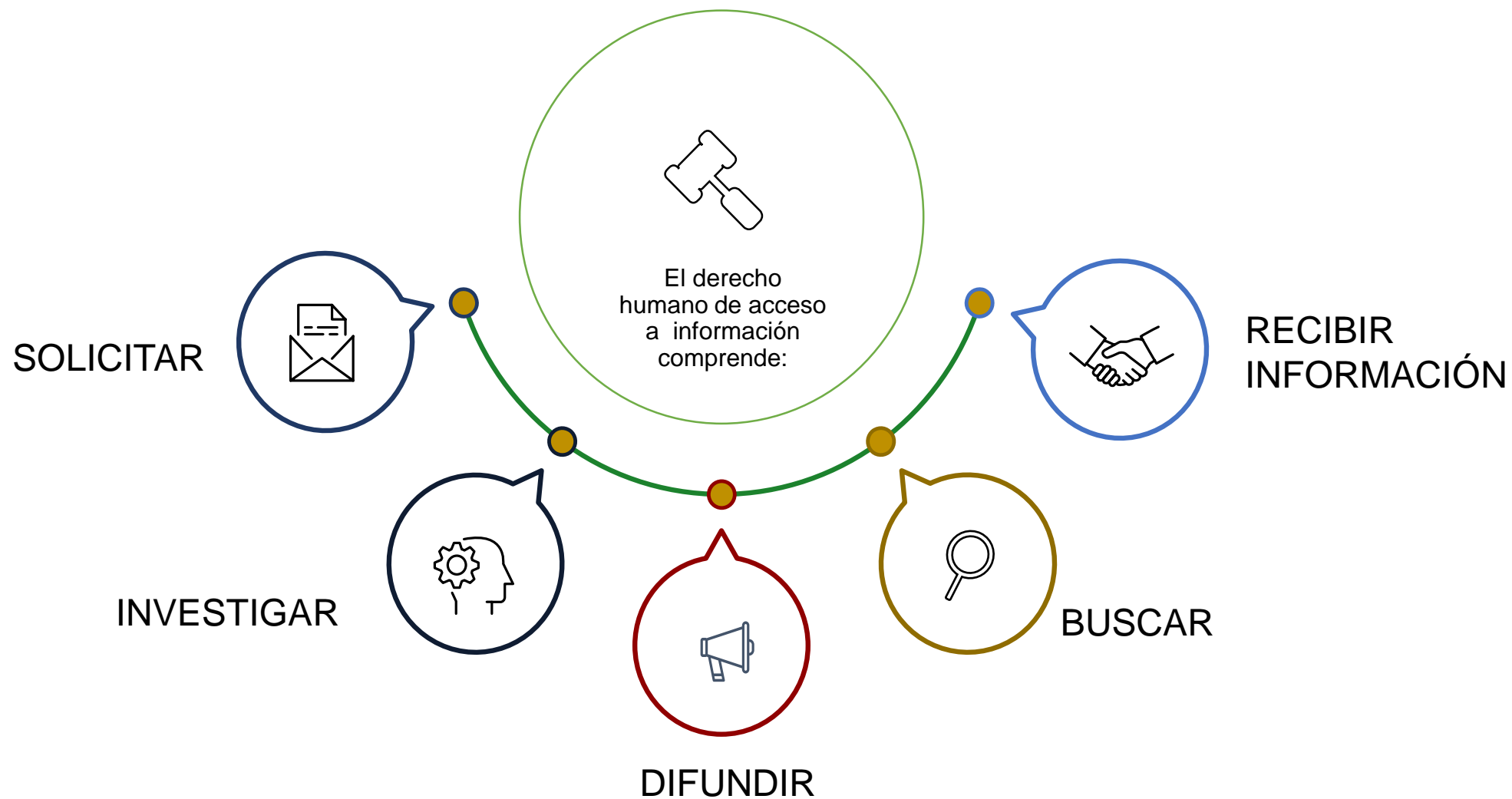


Toda la información en posesión de cualquier autoridad, entidad, órgano; así como de cualquier persona física, moral o sindicato que reciba y ejerza recursos públicos o realice actos de autoridad, es pública y sólo podrá ser reservada temporalmente por razones de interés público y seguridad nacional.

La información que se refiere a la vida privada y los datos personales será protegida en los términos de ley

Toda persona, sin necesidad de acreditar interés alguno o justificar su utilización, tendrá acceso gratuito a la información pública, a sus datos personales o a la rectificación de éstos

**El acceso a la información pública, es un derecho humano reconocido en la Constitución Política de Los Estados Unidos Mexicanos artículo 6°.**

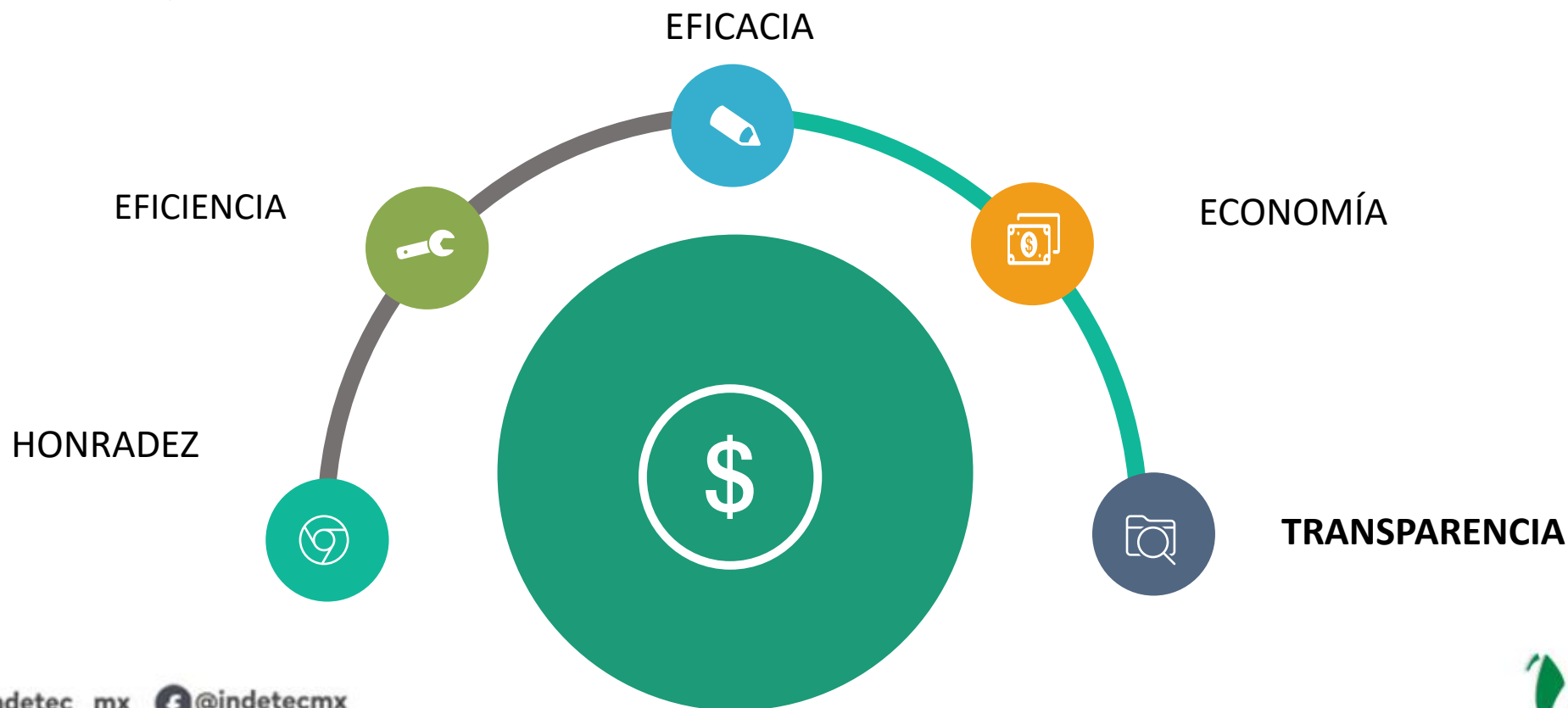


# MARCO JURÍDICO

## CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

Los recursos económicos de la Federación, los estados, los municipios, la Ciudad de México y los órganos político-administrativos de sus demarcaciones territoriales, se administrarán con:

### Artículo 134°



# Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LGTAIP)

*Reglamentaria del artículo 6o. CPEUM en materia de transparencia y acceso a la información.*



## Principios

## Bases generales

## Procedimientos

Garantizar el derecho de acceso a la información de:

- ✓ Cualquier autoridad, entidad, órgano y organismo de los poderes Legislativo, Ejecutivo y Judicial
- ✓ Órganos autónomos
- ✓ Partidos políticos
- ✓ Fideicomisos y fondos públicos
- ✓ Cualquier persona física, moral o sindicato que reciba y ejerza recursos públicos o realice actos de autoridad

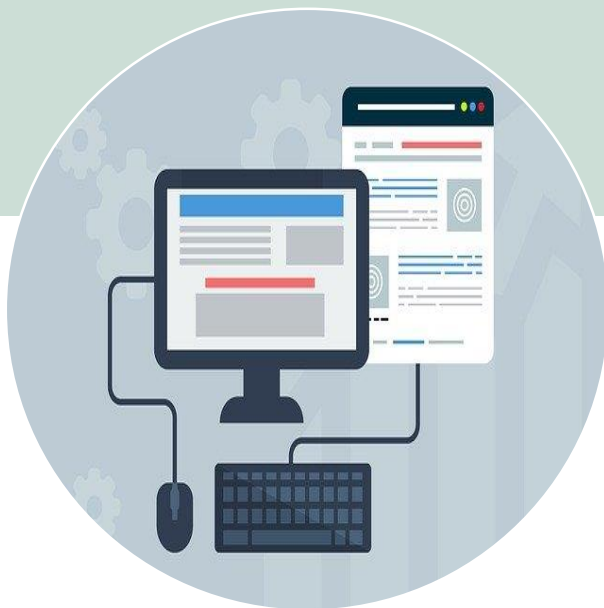
- ☐ **Federación**
- ☐ **Entidades Federativas**
- ☐ **Municipios**

Art. 1º LGTAIP

# Obligaciones de transparencia

## Conjunto de información

- Que las administraciones públicas están obligadas a mostrar, entregar o poner a disposición de manera pública, sin que medie necesariamente una solicitud de acceso a la misma por parte de los ciudadanos.



## Que por sus características

- Debe ser difundida para estar al alcance de todos los integrantes de la sociedad y que permite conocer el funcionamiento de las organizaciones públicas, evaluar el desempeño de los funcionarios y, eventualmente, participar en el diseño, implementación y seguimiento de las políticas y programas públicos.

# Obligaciones de Transparencia LGTAIP

Se contemplan 48 obligaciones comunes todos los entes públicos



En la Ley Federal y de las Entidades Federativas se contemplará que los sujetos obligados pongan a disposición del público y mantengan actualizada,



En los respectivos medios electrónicos, **de acuerdo con sus facultades, atribuciones, funciones u objeto social, según corresponda**



**la información**, por lo menos, de los temas, documentos y políticas que a continuación se señalan ...



Entre la información que deberá de estar disponible y actualizada se encuentra:

**Marco Normativo**

**Estructura Orgánica**

**Facultades de cada área**

**Relativa a la nómina**

**Información Financiera**

**De Programas**

**Licitaciones y adjudicaciones directas**

**Entre otra...**  
(48 conceptos/fracciones en total)

Art. 70 LGTAIP

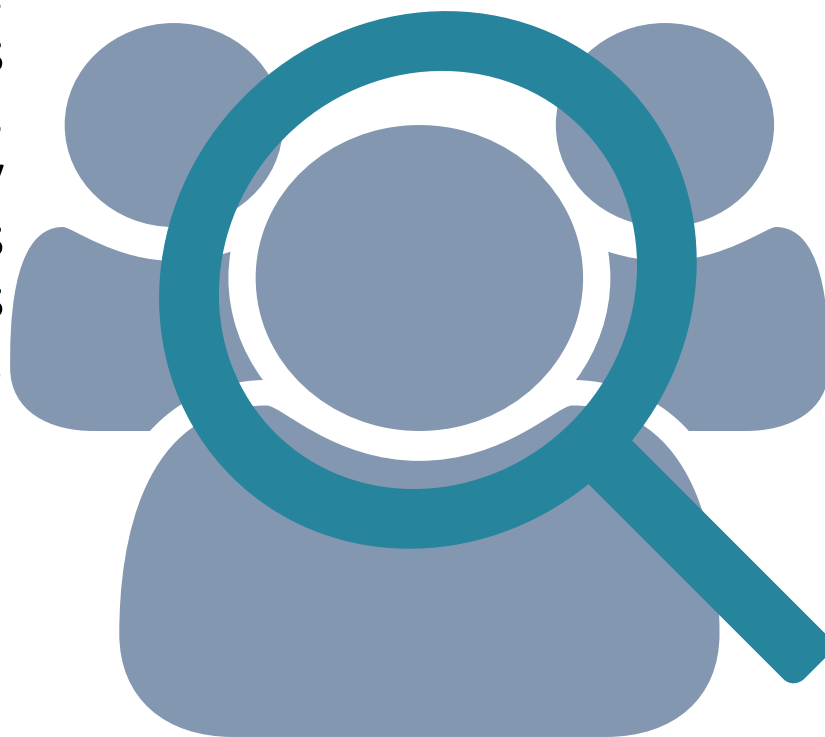
# OBLIGACIONES ESPECÍFICAS PODERES EJECUTIVOS FEDERAL, DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPALES

Además de lo señalado en el artículo 70 de la LGTAIP, los sujetos obligados de los Poderes Ejecutivos Federal, de las Entidades Federativas y municipales, deberán poner a disposición del público y actualizar la siguiente información (Art. 71 LGTAIP)



## II. Adicionalmente, en el caso de los municipios

a) El contenido de las gacetas municipales, resolutivos y acuerdos aprobados por los ayuntamientos.



b) Actas de sesiones de cabildo, controles de asistencia de los a las sesiones de cabildo y el sentido de votación sobre iniciativas o acuerdos.

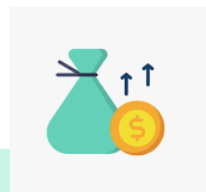
# 1.8. Cuenta pública

Obligaciones

# Cuenta pública



Expediente que contiene información contable, presupuestaria y programática



Permite a los entes públicos y a las entidades fiscalizadoras contar con información sobre la utilización de los recursos públicos



Se presenta en forma anual abarcando de enero a diciembre de cada ejercicio fiscal

## La Cuenta Pública Municipal es:

El documento mediante el cual el ayuntamiento cumple con la obligación constitucional de someter a las legislaturas locales los resultados habidos en el ejercicio presupuestario, con relación a los ingresos y gastos públicos, y el detalle sobre el uso y aprovechamiento de los bienes patrimoniales, durante un periodo determinado y conforme lo señale la Ley Orgánica Municipal o ley respectiva.

# Cuenta Pública de los Ayuntamientos o Alcaldías



Documentos que expresan la situación financiera y resultados del municipio en un ejercicio fiscal

## Detallando:

Ingresos, gasto público, activos, deudas y obligaciones, así como el patrimonio.

## Para:

Informar, transparentar y rendir cuentas a las legislaturas, a las entidades fiscalizadoras y a los ciudadanos sobre el uso de los recursos públicos

Se compondrá por la información de:



# Tipo de información que se debe presentar (CONAC)

## Información contable

- Estados de Situación Financiera, de Variación en la Hacienda Pública, de Cambios en la Situación Financiera
- Informes sobre Pasivos Contingentes
- Notas a los Estados Financieros
- Estados analíticos del Activo, de la Deuda y Otros Pasivos
- Estados de Resultados y de Actividades

## Información presupuestaria

- Estados Analíticos de Ingresos y del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
- Endeudamiento
- Flujo de fondos que resuma todas las operaciones y los indicadores de la postura fiscal

## Información programática

- Gasto por categoría programática
- Programas y proyectos de inversión
- Indicadores de resultados

## Información complementaria

- Para generar las cuentas nacionales y atender otros requerimientos provenientes de organismos internacionales de los que México forma parte

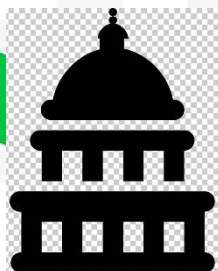


Página de internet



Tesorería Municipal

Cuenta Pública



Congreso Local

# Publicación de la Cuenta Pública

Las cuentas públicas de los Ayuntamientos de los Municipios deberán ser publicadas para consulta de la población en general y deberán estar disponibles en sus respectivas páginas de internet, desde el momento en que son presentadas para su fiscalización.



Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas. CONAC. DOF 30/12/2013, en cumplimiento al último párrafo del artículo 5 y la fracción IV de los Transitorios Cuarto y Quinto del Decreto por el que se expide la LGCG publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2008.

# Presentación de la Cuenta Pública (Art. 74, fracc. VI CPEUM):

- Ante la Cámara de Diputados a más tardar el 30 de abril del año siguiente al ejercicio fiscal que corresponda\*

ASF



- Concluirá la revisión a más tardar el 31 de octubre del año siguiente al de su presentación.
- El trámite de las observaciones, recomendaciones y acciones promovidas por la ASF seguirá su curso.

Cámara de Diputados



- De acuerdo a lo que establezcan en las Constituciones de las Entidades Federativas y demás leyes locales de la materia.

Entidades Federativas Y Municipios



\*Sólo se podrá ampliar el plazo de presentación hasta por 30 días naturales cuando medie solicitud del Ejecutivo suficientemente justificada a juicio de la Cámara o de la Comisión Permanente.

## **2. Aspectos relevantes del paquete económico**

- ASPECTOS RELEVANTES DE LA LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN, 2022

# LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

**Artículo 1o.** En el ejercicio fiscal de 2022, la Federación percibirá los ingresos .....

- Derivado del monto de ingresos fiscales a obtener durante el ejercicio fiscal de 2022, se proyecta una **recaudación federal participable por 3 billones 728 mil 987.5 millones de pesos.**

**Artículo 9o.** Se ratifican los acuerdos y disposiciones de carácter general expedidos en el Ramo de Hacienda.....

- **Se ratifican los convenios** que se hayan celebrado **entre la Federación** por una parte y las entidades federativas **y los municipios**, por la otra, **en los que se finiquiten adeudos entre ellos. También se ratifican los convenios que se hayan celebrado o se celebren entre la Federación** por una parte y las entidades federativas, por la otra, en los que se señalen los incentivos que perciben las propias entidades federativas **y, en su caso, los municipios**, por los bienes que pasen a propiedad del Fisco Federal, provenientes de comercio exterior...



# LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

## Artículo 20.

- **Quedan sin efecto las exenciones relativas a los gravámenes a bienes inmuebles previstas en leyes federales a favor de organismos descentralizados sobre contribuciones locales**, salvo en lo que se refiere a bienes propiedad de dichos organismos que se consideren del dominio público de la Federación.

## TRANSITORIOS

- **Séptimo.** Las entidades federativas y **municipios que cuenten con disponibilidades de recursos federales destinados a un fin específico** previsto en ley, en reglas de operación, convenios o instrumentos jurídicos, **correspondientes a ejercicios fiscales anteriores al 2022, que no hayan sido devengados y pagados en términos de las disposiciones jurídicas aplicables**, deberán enterarlos a la Tesorería de la Federación, incluyendo los rendimientos financieros que hubieran generado.
- Para efectos de lo anterior, **los aprovechamientos** provenientes **de los enteros que realicen** las entidades federativas y **municipios** en términos del presente transitorio, **no se considerarán extemporáneos**, por lo que **no causan daño a la hacienda pública** ni se cubrirán cargas financieras, **siempre y cuando dichas disponibilidades hayan estado depositadas en cuentas bancarias** de la entidad federativa y/o **municipio**.

# LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022



**Noveno.** El ISSSTE, durante el ejercicio fiscal de 2022 y en ejercicio de las facultades que le confiere el artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, requerirá a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público los pagos correspondientes al incumplimiento de obligaciones que tengan las dependencias o entidades de los municipios o de las entidades federativas, con cargo a las participaciones y transferencias federales de las entidades federativas y los municipios que correspondan, de conformidad con lo establecido en el último párrafo del **artículo 9o. de la Ley de Coordinación Fiscal**.



La SHCP determinará el monto de los pagos a que se refiere el párrafo anterior con cargo a las participaciones y transferencias federales, garantizando que las entidades federativas cuenten con solvencia suficiente.



El ISSSTE, conforme a los modelos autorizados por su órgano de gobierno, podrá suscribir con los municipios, los convenios para la regularización de los adeudos que tengan con dicho Instituto por concepto de cuotas, aportaciones y descuentos. **El plazo máximo** para cubrir los pagos derivados de dicha regularización **será de 15 años**. Asimismo, en adición a lo previsto en el artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, en el marco de la celebración de los referidos convenios, dicho Instituto deberá otorgar descuentos en los accesorios generados a las contribuciones adeudadas excepto tratándose de los accesorios generados por las cuotas y aportaciones que deban ser depositadas en las cuentas individuales de los trabajadores.

# LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

**Décimo Segundo.** Con el fin de promover el saneamiento de los créditos adeudados por concepto de cuotas obrero patronales, capitales constitutivos y sus accesorios, con excepción de las cuotas del seguro de retiro, cesantía en edad avanzada y vejez, por parte de entidades federativas, **municipios y organismos descentralizados** que estén excluidas o no comprendidas en leyes o decretos como sujetos de aseguramiento, **se autoriza al IMSS** durante el ejercicio fiscal de 2022 **a suscribir convenios de pago en parcialidades a un plazo máximo de hasta 6 años.**

Para tal efecto, **las participaciones que les corresponda recibir** a las entidades federativas y **los municipios, podrán compensarse** de conformidad con lo establecido en el último párrafo del artículo 9o. de la Ley de Coordinación Fiscal.

Para los efectos del párrafo anterior, **el Instituto podrá aceptar como fuente de pago bienes inmuebles que se considerarán como dación en pago para la extinción total o parcial de adeudos.**



# LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022



**Décimo Quinto.** Durante el ejercicio fiscal de 2022, para efectos del artículo 21 Bis, fracción VIII, inciso b) de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria,



referente al reintegro de recursos que las entidades federativas deben realizar al **Fondo de Estabilización** de los Ingresos de las Entidades Federativas,



dentro del término de **seis meses contados** a partir del día siguiente a aquél en el que se comunique a la entidad federativa el monto que deberá reintegrar.



la Secretaría de Hacienda y Crédito Público **compensará dicho reintegro en parcialidades contra las participaciones federales** de la entidad federativa de que se trate, **sin ninguna carga financiera adicional**,

# LEY DE INGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022



**Décimo Séptimo.** Los ingresos que se obtengan en la región fronteriza norte, que para efectos del presente artículo comprende a los estados de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas y Baja California Sur, **por la regularización de la importación definitiva de vehículos usados**, a que se refiere el Decreto por el que se regula la importación definitiva de vehículos usados, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1 de julio de 2011 y sus posteriores modificaciones, **no se incluirán en la recaudación federal participable** prevista en el artículo 2o. de la Ley de Coordinación Fiscal **y tendrán el carácter de ingresos excedentes.**

Los recursos a que se refiere el párrafo anterior, se destinarán por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para acciones de pavimentación en los municipios que correspondan, conforme a una distribución porcentual basada en el número de vehículos regularizados y registrados de acuerdo con el domicilio con el que se haya realizado el trámite respectivo, en términos de las disposiciones que emita dicha Secretaría.

El otorgamiento de los recursos a los municipios a que se refiere el presente transitorio únicamente se podrá realizar durante el ejercicio fiscal en el que se obtengan los ingresos excedentes respectivos.

VER DOF: 19 ENERO 2022

## Décimo Octavo.



Las entidades federativas y **municipios**, **que al día 29 de septiembre de 2021, hayan mantenido recursos públicos federales correspondientes al ejercicio fiscal 2021 que deban ser reintegrados a la Federación**, en depósito en una cuenta correspondiente a una institución de banca múltiple cuya autorización para organizarse y operar como tal haya sido revocada a dicha fecha, deberán enterarlos a la Tesorería de la Federación a **más tardar el 31 de diciembre de 2022**, incluyendo los rendimientos financieros que hubieran generado.

Para efectos de lo anterior, los aprovechamientos provenientes de los enteros que realicen las entidades federativas y municipios en términos del presente transitorio, no se considerarán extemporáneos, por lo que no causan daño a la hacienda pública ni se cubrirán cargas financieras.

## **ASPECTOS RELEVANTES DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN, 2022**

**El gasto público estimado para 2022, por 7,088,250 millones de pesos, es la cifra más grande de presupuesto de la que se tenga registro y representa un incremento de 8.6% en términos reales, respecto al presupuesto de 2021.**

Los ingresos  
presupuestarios 2022, se  
estima que crecerán 7.5%  
en términos reales.

El gasto es superior a los  
ingresos, la diferencia se  
cubrirá con financiamientos  
(deuda pública), para cubrir  
el déficit presupuestario  
(la diferencia entre los  
ingresos y los gastos), que  
será del 13%, la cifra más  
alta desde 2015.

Principales incrementos  
presupuestales:

Guardia Nacional

Pemex

Proyectos de  
Infraestructura y  
Programas Sociales

# PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

## Artículo 3.

El gasto neto total se distribuye ....., de acuerdo con lo siguiente:

- **XVIII.** Las erogaciones para el Ramo 33 se distribuyen conforme a lo previsto en el Anexo 22 de este Decreto.



En términos de lo establecido en el artículo 38 de la Ley de Coordinación Fiscal,

**la Secretaría continuará distribuyendo los recursos del FORTAMUN** a que se refiere el inciso a) del artículo 36 de esa Ley, **en proporción directa al número de habitantes con que cuenta cada entidad federativa**, de acuerdo con la información estadística más reciente que al efecto emita el INEGI. Por lo anterior, para el cálculo de la distribución deberá considerar la última información trimestral de población por entidad federativa dada a conocer por el Instituto referido, en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

En términos de lo establecido en el artículo 46 de la Ley de Coordinación Fiscal,

la Secretaría continuará distribuyendo a las entidades federativas los recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas, con base en la fórmula señalada en ese artículo, sujetándose a lo siguiente:.....



**b) .....**

- La Secretaría, **en relación al Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social y al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas, continuará transfiriendo a las entidades federativas que así lo soliciten a la Federación hasta el 100 por ciento de las aportaciones con cargo a cada fondo, en el fideicomiso o vehículo financiero que determinen procedente, siempre y cuando se encuentre previsto en su legislación local;** y cuya administración y ejercicio de dichos recursos serán responsabilidad de los gobiernos de las entidades federativas, **los cuales deberán destinarse exclusivamente para los objetivos y fines expresamente previstos en la Ley de Coordinación Fiscal y cumplir íntegramente con lo establecido en la misma y demás disposiciones aplicables.**
- Asimismo, **las entidades federativas** en el fideicomiso o vehículo financiero que instrumenten conforme a su legislación local, **podrán continuar afectando las aportaciones federales del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas,** en garantía o fuente de pago **hasta por el 25 por ciento de los recursos que anualmente les correspondan por concepto de dichos fondos, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley de Coordinación Fiscal;**

# PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

**Artículo 6.** El ejercicio de los recursos federales aprobados en este Presupuesto de Egresos para ser transferidos a las entidades federativas y, por conducto de éstas, a los municipios y a las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, así como el de los recursos federales que se ejerzan de manera concurrente con recursos de dichos órdenes de gobierno, se sujetará a las disposiciones legales aplicables, al principio de anualidad y a lo siguiente:

**II.** Los recursos federales a que se refiere este artículo, distintos a los previstos en la Ley de Coordinación Fiscal, serán ministrados siempre y cuando las entidades federativas y, en su caso, los municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, cumplan con lo previsto en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, este presupuesto y demás disposiciones aplicables.

**IV.** Los programas que prevean la aportación de recursos por parte de las entidades federativas y, en su caso, municipios o demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, para ser ejercidos de manera concurrente con recursos federales, se sujetarán a lo siguiente:

**a)** El porcentaje o monto que corresponda aportar a las entidades federativas y, en su caso, a los municipios o demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, será establecido por las Dependencias a cargo de los respectivos programas;

**b)** Dichos órdenes de gobierno deberán realizar las aportaciones de recursos que les correspondan en las cuentas bancarias productivas específicas respectivas, en un periodo que no deberá exceder de 20 días hábiles contados ... (prórroga)



## PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

IX..

Para efectos del párrafo anterior, se promoverá que, por lo menos, el 20 por ciento de los recursos previstos en FORTAMUN, se destinen a la atención de necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública.

**Dicho Consejo promoverá que, por lo menos, el 20 por ciento de los recursos del FASP se distribuya entre los municipios, conforme a criterios que integren el número de habitantes y el avance en la aplicación del Programa Estatal de Seguridad Pública en materia de profesionalización, equipamiento, modernización tecnológica e infraestructura.**



Las entidades federativas, **los municipios** y las demarcaciones territoriales, **en el ejercicio de los recursos que les sean transferidos para seguridad pública, a través del Ramo General 33** deberán alinear, en su caso, la aplicación de los recursos para implementar y operar el modelo de desarrollo y operación policial previsto en la ley de la materia, conforme a los ejes estratégicos aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública, y

**X. Durante los primeros 10 días naturales del mes de febrero, las entidades federativas deberán enviar a la Secretaría, en forma impresa y en formato electrónico de base de datos, el calendario de distribución y montos que de los fondos a los que se refieren los artículos 35 y 36 de la Ley de Coordinación Fiscal (FAISM Y FORTAMUN) correspondan para el ejercicio fiscal 2022 a sus municipios**

# PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

## TRANSITORIOS Quinto.

Las entidades federativas deberán notificar y realizar la entrega de los recursos federales que correspondan a los municipios, en los plazos y términos que establecen las leyes federales aplicables, el Presupuesto de Egresos, y en el caso de programas de subsidios o gasto reasignado, conforme a lo previsto en los convenios que celebren con las Dependencias y Entidades que les transfieran recursos federales.

Las entidades federativas no podrán establecer requisitos adicionales ni realizar acciones u omisiones que impidan el ejercicio eficiente, eficaz y oportuno de los recursos públicos que por su conducto se transfieran a los municipios.

Las entidades federativas, por conducto de sus secretarías de finanzas o sus equivalentes, deberán hacer pública la información relativa a la fecha y el monto de las transferencias de recursos federales que deriven de los proyectos aprobados en el Presupuesto de Egresos, realizadas a sus municipios, a través de sus respectivas páginas oficiales de Internet, dentro de los diez días naturales siguientes a la fecha en que los recursos correspondientes hayan sido efectivamente depositados en las cuentas bancarias específicas de los municipios o demarcaciones, incluyendo el número de identificación de la transferencia.

El incumplimiento a lo previsto en el presente artículo, incluyendo el destino de los recursos correspondientes, será sancionado por las autoridades competentes en los términos de la legislación aplicable, sin perjuicio de las responsabilidades de carácter civil, administrativo o penal que, en su caso, se determinen.

Los municipios y, en su caso, las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México serán responsables de la correcta integración de la información técnica, así como del destino, ejercicio, registro y comprobación de los recursos que les transfieran las entidades federativas respectivas, conforme a lo señalado en este artículo.

## PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

**Sexto. Para el ejercicio 2022**, en cumplimiento a lo establecido en las disposiciones jurídicas aplicables,

la Secretaría de Bienestar publicará los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, a más tardar el último día del mes de febrero de 2022 (DOF:25012022),

los cuales **podrán determinar que hasta un 60 por ciento de los recursos** que de dicho Fondo correspondan a las entidades federativas y los municipios o demarcaciones territoriales de la Ciudad de México,

**se destinen a la realización de acciones de carácter complementario** en materia de obras de **urbanización, pavimentación, caminos rurales, puentes, obras de reconstrucción y carreteras**, conforme a los criterios que se establezcan en los referidos lineamientos.



indetec\_mx



indetec\_mx



@indetecmx



# PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2022

**Décimo Sexto.** La Secretaría, dentro de los plazos establecidos para la integración del presente Presupuesto, deberá llevar a cabo la distribución de los montos del **Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios** y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas **y de las Participaciones Federales** aprobados en el presente Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2022, **considerando** lo siguiente: se aplicará como total de población, la suma de las poblaciones por entidad federativa, conforme a la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) y la medida cautelar dictada en la **Controversia Constitucional 78/2021**, o bien, la resolución definitiva de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, en el caso de que se haya emitido la misma, y se aplicarán las formulas establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal.

Para el supuesto de que con fecha posterior a la integración del presente Presupuesto, la Suprema Corte de Justicia de la Nación emita la resolución definitiva en la Controversia Constitucional 78/2021, **la Secretaría deberá llevar a cabo los ajustes presupuestales a la distribución del monto anual del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios** y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas para el ejercicio fiscal 2022, así como a los calendarios respectivos, considerando la población total conforme a las sumas de las poblaciones de cada entidad federativa y en los términos de la resolución antes referida. **Los ajustes a la distribución de los montos y a su calendarización se deberán publicar en el Diario Oficial de la Federación.**



# Aspectos relevantes de la economía 2022

# Coyuntura Nacional para 2022

	Crecimiento PIB 2022	Crecimiento PIB 2023	Inflación 2022	Tipo de cambio 2022
Encuesta (Banxico)	2.27%	2.14%	4.42%	21.30
Banamex	2.2%	2.1%	4.40%	21.50
FMI	2.8%	2.7%	5.9%	
BM	3.0%	2.2%		
OCDE	3.3%	2.5%	4.4%	

Fuentes:

Banxico: Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado: Enero de 2022

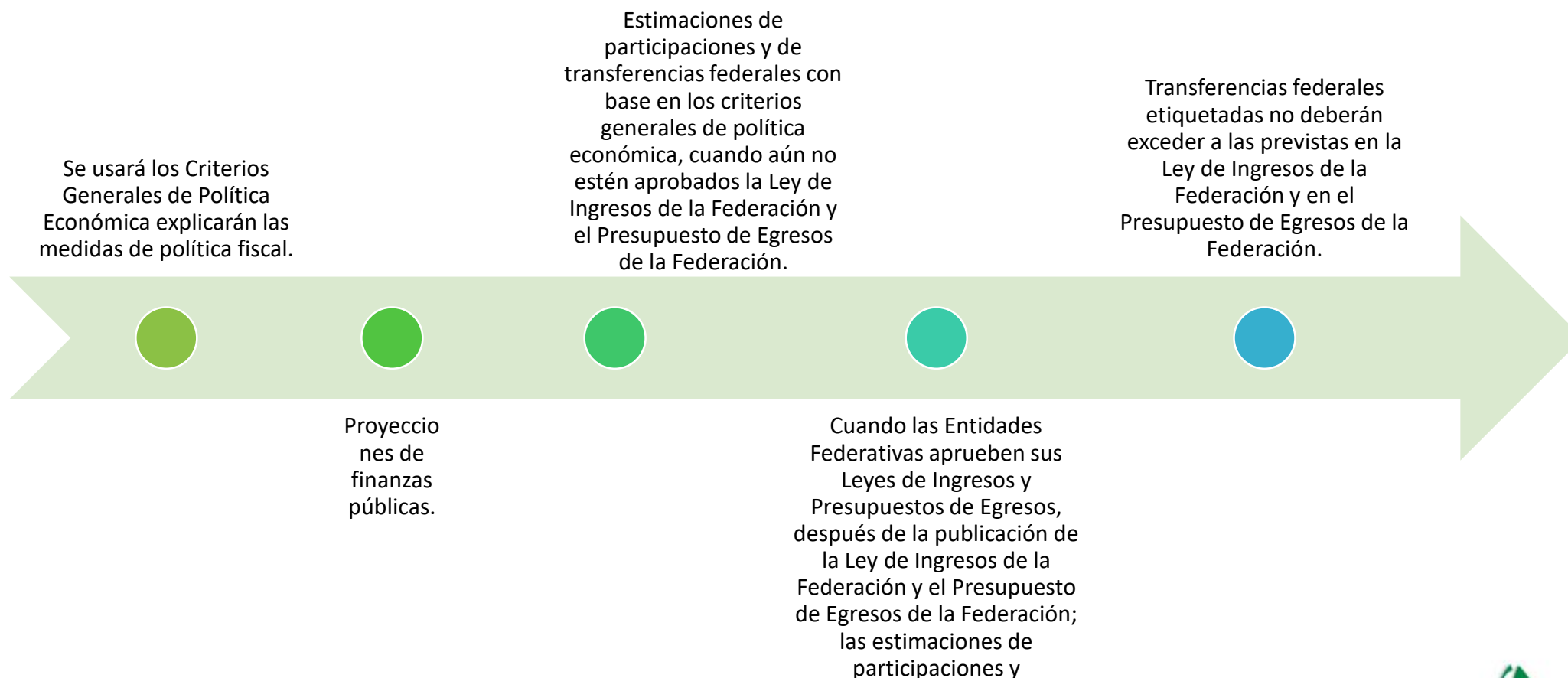
Banamex: Notas oportunas

FMI: Perspectivas de la Economía mundial

BM: Perspectivas globales

OCDE: Perspectivas económicas OCDE diciembre

# Uso de los Criterios Generales de Política Económica (CGPE)



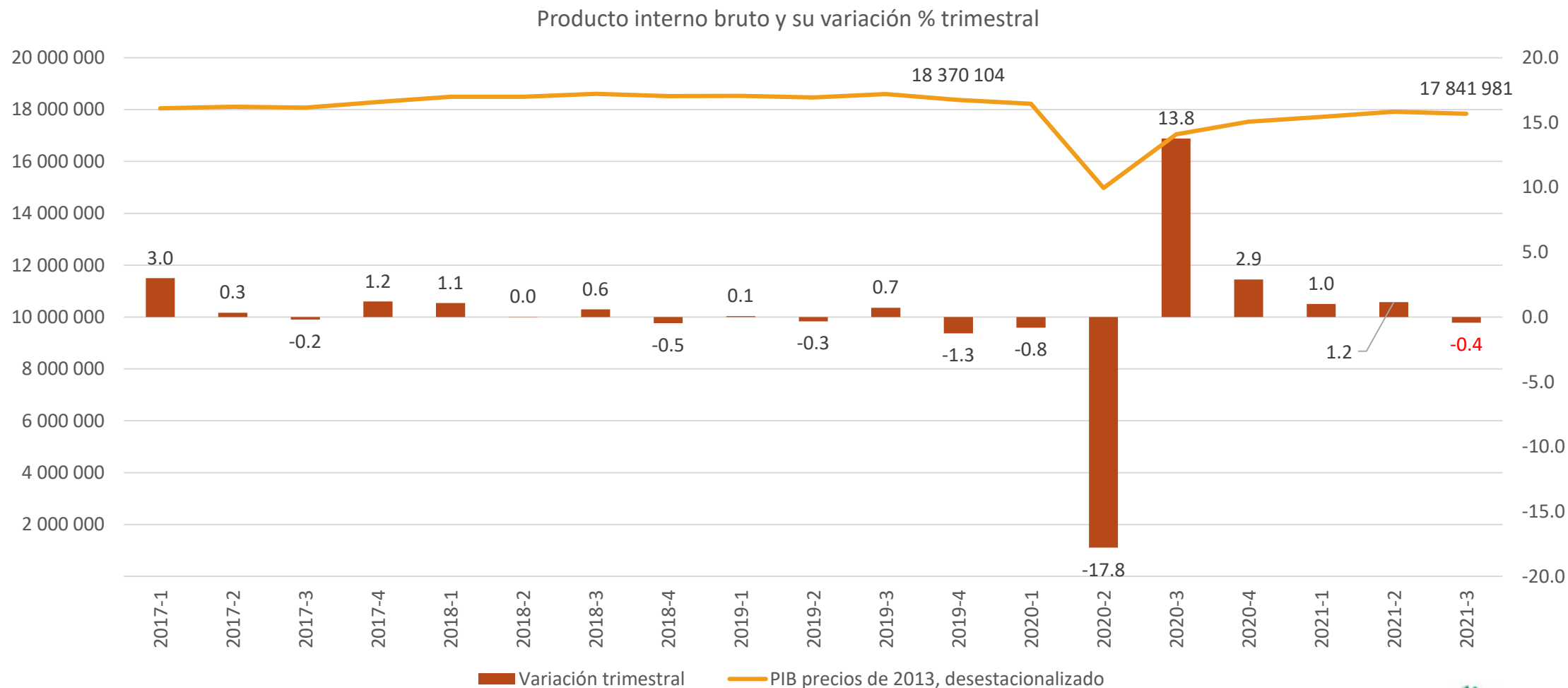
# Indicadores estratégicos: Principales variables del Marco Macroeconómico

	Estimado 2021	Estimado 2022
<b>Producto Interno Bruto</b>		
Crecimiento % real (rango)	[5.8 , 6.8]	[3.6 , 4.6]
Crecimiento % real (puntual)* /	6.3	4.1
Nominal (miles de millones de pesos)	26,055.3	28,129.3
Deflactor del PIB (promedio)	6.2	3.7
<b>Inflación (%)</b>		
Dic. / dic.	5.7	3.4
<b>Tipo de cambio nominal (pesos por dólar)</b>		
Fin de periodo (informativo)	20.2	20.4
Promedio	20.1	20.3
<b>Tasa de interés (Cetes 28 días, %)</b>		
Nominal fin de periodo, %	4.8	5.3
Nominal promedio, %	4.3	5.0
<b>Petróleo (canasta mexicana)</b>		
Precio promedio (dólares / barril)	60.6	55.1
Plataforma de producción crudo total (mbd)	1,753	1,826
<b>Variables de apoyo</b>		
Cuenta Corriente (millones de dólares)	670	-6,133
PIB EE.UU. (crecimiento, %)	6.0	4.5
Producción Industrial EE.UU. (crecimiento, %)	5.8	4.3
Inflación EE.UU. (promedio, %)	3.8	2.7
Gas natural(precio promedio, dólares/ MMBtu)	3.6	3.6

**Fuente:** Criterios Generales de Política Económica 2021.

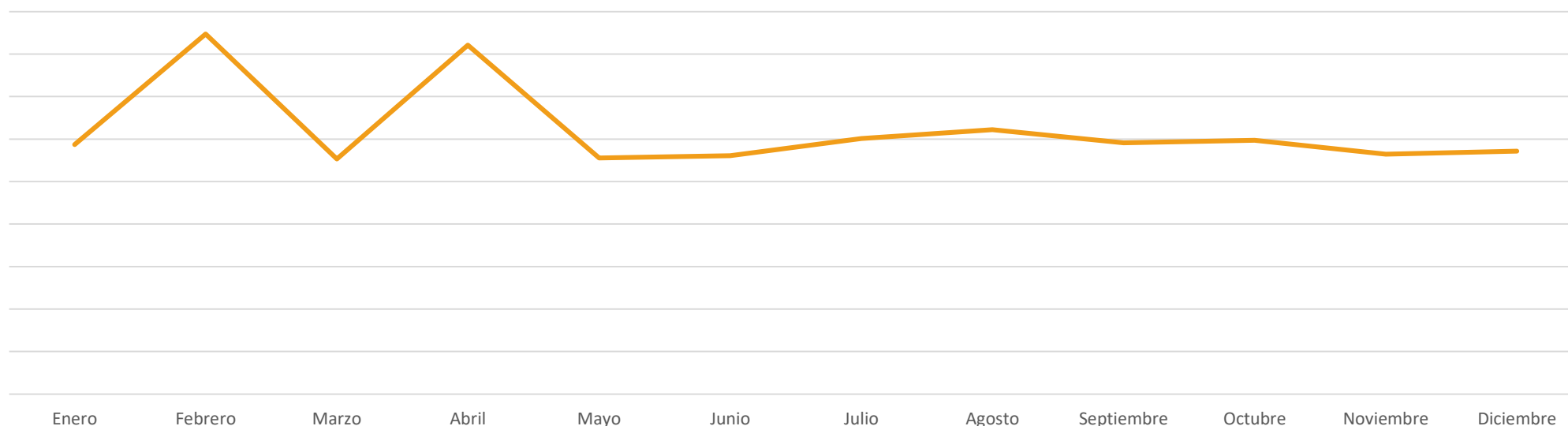
**Nota:** \*/ Corresponde al escenario puntual usado para las estimaciones de finanzas públicas.

# Contexto económico: Economía Mexicana



# Estimaciones Participaciones Federales: Flujo

Ciclo de las participaciones federales previsto para 2022



	Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Fondo General de Participaciones	1.27%	-4.08%	-9.60%	10.82%	-10.42%	12.61%	6.56%	10.43%	-0.76%	5.24%	0.80%	1.99%	3.14%
Fondo de Fomento Municipal	1.29%	-4.08%	-9.61%	10.86%	-10.43%	12.64%	6.59%	10.47%	-0.75%	5.27%	0.83%	2.01%	3.16%

Nota: estas estimaciones tienen un carácter conservador y contemplan una estimación por debajo a la establecida en el calendario.

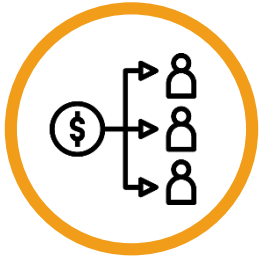
# Estimaciones Aportaciones Federales

Fondo de Aportaciones	Crecimiento respecto al año anterior
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fortamun-df) 2022	11.25%
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fismdf) 2022	11.25%

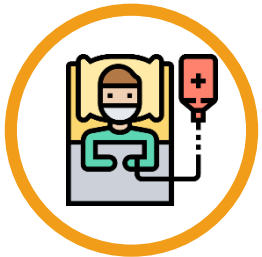
# Desafíos económicos



- Los efectos de la reforma energética



- La agenda política sobre la economía



- La prioridad sobre la salud pública

# Desafíos económicos



- Desafío en el mantenimiento de los niveles de precios



- La crecimiento de la economía



- La velocidad de la recuperación económica

### **3. Otros temas de interés**

- Principales resultados de la fiscalización de la cuenta pública federal 2019

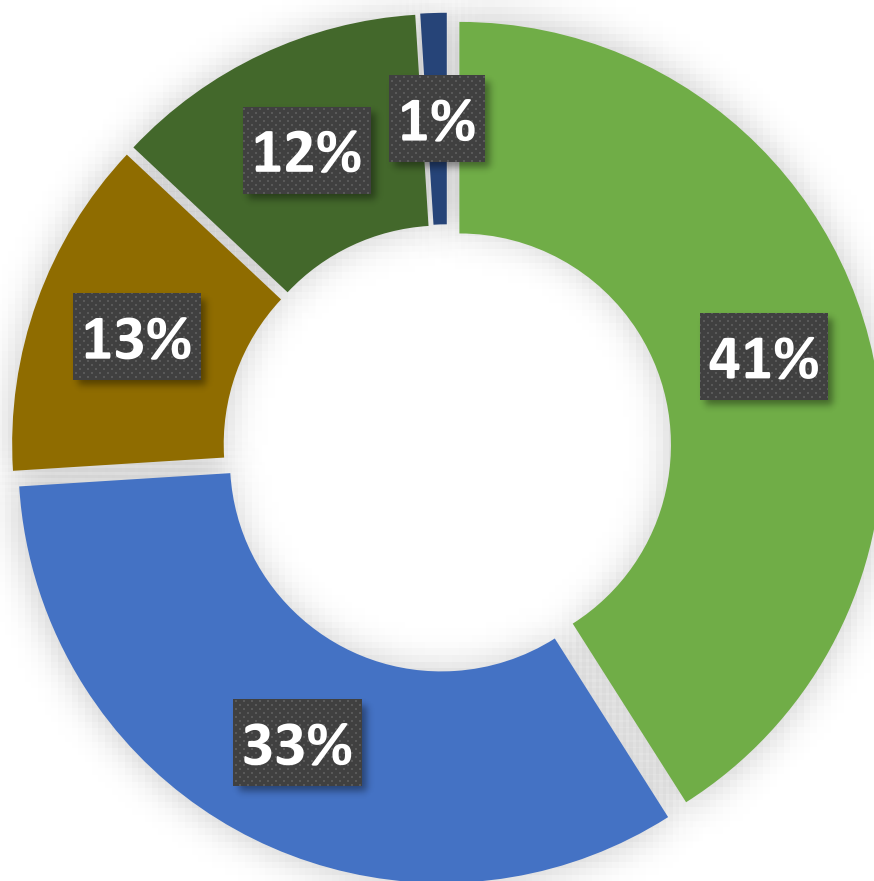


## FISM-DF

- Agua potable, alcantarillado, drenaje y letrinas
- Urbanización
- Electrificación rural y de colonias pobres
- Infraestructura básica del sector salud y educativo
- Mejoramiento de vivienda
- Mantenimiento de infraestructura
- Hasta 2% para PRODIM
- Hasta 3% para gastos indirectos

# Observaciones de la ASF al ejercicio del FISMDF

Porcentaje del monto observado por concepto de irregularidad.  
Cuenta Pública 2019



- Falta de documentación justificativa y/o comprobatoria del gasto
- Obras terminadas que no se encuentran en operación
- Recursos o rendimientos financieros no ejercidos o devengados
- Transferencia de recursos a otras cuentas bancarias

Fuente: Elaborado por Indetec con datos del Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2019, publicado por la Auditoría Superior de la Federación.  
Disponible en <https://informe.asf.gob.mx/>

# Observaciones de la ASF en la Cuenta Pública 2019.

## FISMDF (Municipio de San Pablo del Monte, Tlax.)

Concepto	Observaciones
Control Interno	<p>No se cuenta con un adecuado sistema de control interno que permita identificar y atender los riesgos que limitan el cumplimiento de los objetivos y metas del fondo y la observancia de su normativa y el manejo ordenado, eficiente y transparente de los recursos.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Se realizaron prestamos a otras cuentas que se reintegraron sin los intereses.</li></ul>
Transparencia	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ No se hizo del conocimiento de sus habitantes el monto de los recursos recibidos.</li><li>▪ No se publicó las obras y acciones, costos, ubicación, metas y beneficiarios.</li></ul>

Se generó: 1 Recomendación

Fuente: Elaborado por Indetec con datos del Informe Individual del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2019, publicado por la Auditoría Superior de la Federación. Disponible en [https://www.asf.gob.mx/Trans/Informes/IR2019c/Documentos/Informes\\_simplificados/2019\\_ficha\\_GF\\_a.pdf](https://www.asf.gob.mx/Trans/Informes/IR2019c/Documentos/Informes_simplificados/2019_ficha_GF_a.pdf)

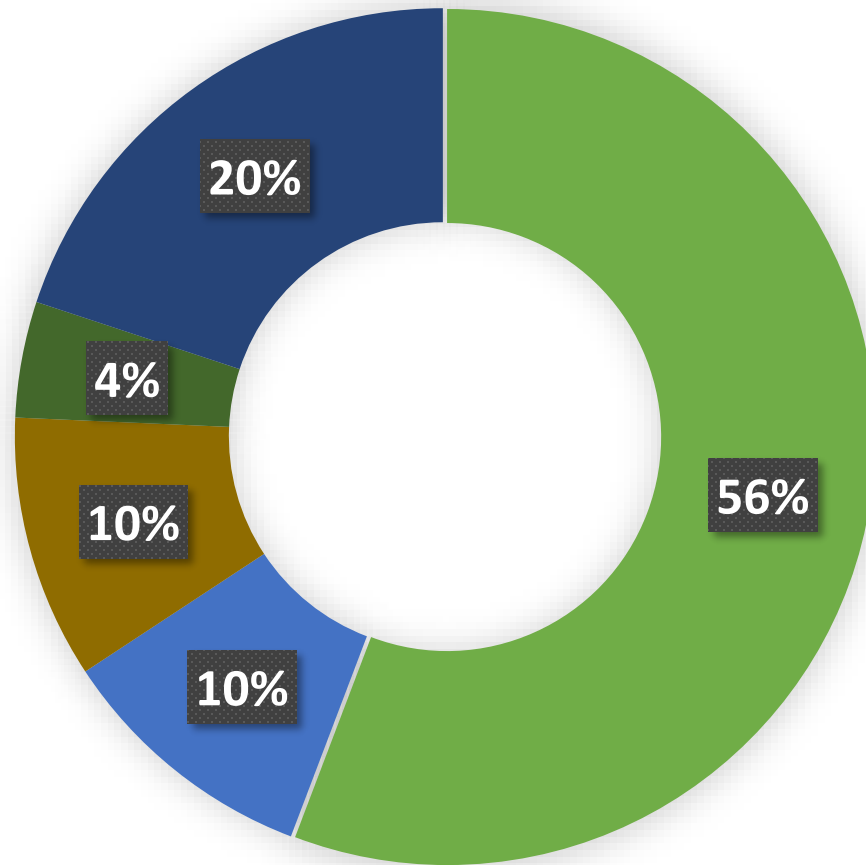


## FORTAMUN

- **Satisfacción de sus requerimientos priorizando:**
- Cumplimiento de obligaciones financieras
- Pago de derechos y aprovechamientos de agua y descargas
- Modernización de sistemas de recaudación locales
- Mantenimiento de infraestructura
- Atención de necesidades directamente vinculadas con la seguridad

# Observaciones de la ASF al ejercicio del FORTAMUN

Porcentaje del monto observado por concepto de irregularidad.  
Cuenta Pública 2019



- Falta de documentación justificativa y/o comprobatoria del gasto
- Recursos o rendimientos financieros no ejercidos o devengados
- Bienes adquiridos que no cumplen con las especificaciones contratadas
- Bienes adquiridos no localizados
- Otras observaciones

Fuente: Elaborado por Indetec con datos del Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2019, publicado por la Auditoría Superior de la Federación. Disponible en <https://informe.asf.gob.mx/>

# Observaciones de la ASF en la Cuenta Pública 2019.

## FORTAMUN (Municipio de Huamantla, Tlax.)

Concepto	Observaciones
Control Interno.	No se dispone de un adecuado sistema de control interno que le permita identificar y atender los riesgos que limitan el cumplimiento de los objetivos del fondo, observancia de su normativa y el manejo ordenado, eficiente y transparente de los recursos.

Fuente: Elaborado por Indetec con datos del Informe Individual del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2019, publicado por la Auditoría Superior de la Federación. Disponible en [https://www.asf.gob.mx/Trans/Informes/IR2019c/Documentos/Informes\\_simplificados/2019\\_ficha\\_GF\\_a.pdf](https://www.asf.gob.mx/Trans/Informes/IR2019c/Documentos/Informes_simplificados/2019_ficha_GF_a.pdf)

## Falta de documentación justificativa y/o comprobatoria del gasto

- Ley General de Contabilidad Gubernamental. (Art. 70, fracc. I)
- Los gobiernos de las entidades federativas, de los municipios y alcaldías de la Ciudad de México, con respecto de la información financiera relativa a los recursos federales transferidos, deberán **mantener registros específicos de cada fondo, programa o convenio debidamente actualizados, identificados y controlados, así como la documentación original que justifique y compruebe el gasto incurrido.**
- Artículos 18 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 12 y 186, fracción IX, de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública

## Obras terminadas que no se encuentran en operación (FISMDF)

- Ley de Coordinación Fiscal (Art. 33)
- Las aportaciones federales con cargo al FISMDF se destinarán exclusivamente al financiamiento de obras, acciones sociales básicas y a inversiones que **beneficien directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto nivel de rezago social.**
- Falta de verificación y seguimiento.

## Recursos o rendimientos financieros no ejercidos o devengados

- Artículos 17 y 21 de la LDFEFM
- Reintegro a la TESOFE a más tardar el 15 de enero de cada año, las transferencias federales etiquetadas que al 31 de diciembre del ejercicio fiscal inmediato anterior, no hayan sido devengadas.
- Las que al 31 de diciembre del ejercicio anterior se hayan comprometido y aquéllas devengadas no pagadas, deberán cubrir los pagos a más tardar durante el primer trimestre del ejercicio siguiente, o de conformidad con el calendario de ejecución establecido en el convenio correspondiente
- Los recursos remanentes deberán reintegrarse a más tardar dentro de los 15 días naturales siguientes.
- Los reintegros deberán incluir los rendimientos financieros generados.

## Transferencia de recursos a otras cuentas bancarias

- Ley General de Contabilidad Gubernamental (Art. 69, párrafos tercero y cuarto)
- Deberá existir una cuenta bancaria productiva específica por cada fondo de aportaciones federales, programa de subsidios y convenio de reasignación, a través de los cuales se ministren recursos federales, y en la que se manejarán exclusivamente los recursos federales del ejercicio fiscal respectivo y sus rendimientos.

Recursos  
ejercidos por  
encima de los  
límites  
establecidos para  
gastos indirectos  
y desarrollo  
institucional o  
pagos  
improcedentes  
en estos  
conceptos  
(FISMDF)

- Ley de Coordinación Fiscal (Art. 33, apartado A, párrafo tercero y cuarto), y Lineamientos vigentes en 2019.
- Se podrá destinar hasta el 3% de los recursos que correspondan al FISMDF para ser aplicados como gastos indirectos:
  - a) Verificación y seguimiento de las obras y acciones que se realicen.
  - b) Estudios y la evaluación de proyectos que cumplan con los fines específicos del Fondo.
- Un 2% para la realización de un Programa de Desarrollo Institucional
  - Elaboración de proyectos para fortalecer las capacidades de gestión del municipio o demarcación territorial, de acuerdo con lo señalado en el catálogo de acciones establecido en los Lineamientos del Fondo (kioscos digitales; actualización del catastro municipal; padrón de contribuyentes y/o tarifas; adquisición de software y hardware; construcción, rehabilitación, mantenimiento, ampliación, reconstrucción y equipamiento de centros integradores del desarrollo; creación de módulos de participación y consulta ciudadana; creación y actualización de la normatividad municipal; cursos de capacitación y actualización, no postgrados.

Bienes o servicios adquiridos  
que no cumplen con las  
especificaciones contratadas /  
bienes no localizados / servicios  
no realizados

- Ley de Coordinación Fiscal (Art. 49, párrafo cuarto, fracción II), para el caso de las Aportaciones Federales
- Incumplimiento de las de la obligación de llevar a cabo el control, evaluación y fiscalización del manejo de los recursos federales por parte de los municipios cuya obligación comprende desde que reciben los recursos hasta su erogación total.
- Denota deficiencias en la supervisión y los sistemas de control interno.

## Principales recomendaciones de la ASF

Planear eficiente y eficazmente el correcto ejercicio y aplicación de los recursos asignados.

Capacitación permanente a áreas ejecutoras y servidores públicos involucrados en el manejo de los recursos.

**Fortalecer el control interno, especialmente en la identificación de riesgos y sus controles**

Sistematizar y agilizar el registro y control de la información y documentación del gasto.

Incrementar las capacidades administrativas de vigilancia y control de los OIC municipales.

Fortalecer y dar estricto seguimiento a las sanciones en la normativa aplicable de la entrega recepción en los cambios de administraciones gubernamentales a fin de evitar la elusión y omisión en esas y en todas sus responsabilidades.

# Responsabilidades

# Artículo 108 de la CPEUM



# Los servidores públicos municipales serán responsables por:

Violaciones a la  
Constitución y a las  
leyes federales



El manejo indebido  
de recursos públicos  
y la deuda pública.

El manejo y  
aplicación indebidos  
de fondos y recursos  
federales.

Artículo 108, párrafos tercero y cuarto, de la CPEUM.



Presidente  
Municipal



Síndico



Regidor de la  
Comisión de  
Hda /  
equivalente



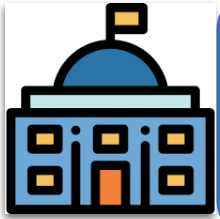
Tesorero /  
equivalente



Los demás  
que las leyes  
respectivas  
que regulen su  
organización  
señalen

**Responsables de la hacienda pública municipal**

# Tipos de Responsabilidad



## POLÍTICA

(Art. 109, fracc. I, 110, CPEUM)

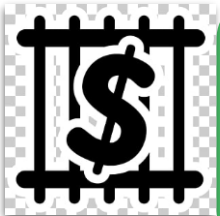
- Se hace valer a través del juicio político, por actos u omisiones que redunden en perjuicio de los intereses públicos fundamentales o de su buen despacho.
- A nivel local por: violaciones graves a la Constitución y leyes federales, por el manejo indebido de fondos y recursos federales.



## PENAL

(Art. 109, fracc.II, CPEUM)

- Actos u omisiones que constituyan infracciones a la ley penal, es decir delitos, incluye a los particulares que incurran en hechos de corrupción.



## CIVIL

(Art. 111, párrafo octavo, CPEUM)

- Daños y perjuicios causados por actos u omisiones en el desempeño de sus funciones.



## ADMINISTRATIVA

(Art. 109, fracc. III, CPEUM)

- Actos u omisiones que afecten los principios rectores del servicio público: disciplina, legalidad, objetividad, profesionalismo, honradez, lealtad, imparcialidad, integridad, rendición de cuentas, eficacia y eficiencia.

# Ley General de Responsabilidades Administrativas

(Publicada en el DOF el 18 de julio de 2016)

De observancia general en toda la República, y tiene **por objeto** distribuir competencias entre los órdenes de gobierno para:



Establecer las responsabilidades administrativas de los Servidores Públicos

Sus obligaciones.

Las sanciones aplicables por los actos u omisiones en que incurran los servidores públicos.

Las sanciones que correspondan a los particulares vinculados con faltas administrativas graves.

Procedimientos para su aplicación.

# Ley General de Responsabilidades Administrativas



**Aplicable  
a:**

Servidores  
Públicos



Ex  
Servidores  
Públicos

Particulares  
por faltas  
graves





**Principios  
rectores  
del  
servicio  
público**

Art. 7 LGRA

**Disciplina  
Legalidad  
Objetividad  
Profesionalismo  
Honradez  
Lealtad  
Imparcialidad  
Integridad  
Rendición de  
cuentas  
Eficacia  
Eficiencia**

Conducta que transgreda  
estos principios puede ser  
causa de responsabilidad

Administrar los recursos públicos que estén bajo su responsabilidad, sujetándose a los principios de **austeridad, eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez** para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.  
(Frc. VII)

**Responsabilidades Administrativas NO GRAVES** - Actos u omisiones que incumplan o transgredan lo contenido en las obligaciones siguientes: (Arts. 49 y 50 LGRA)

- Cumplir con las funciones, atribuciones y comisiones encomendadas, con disciplina y respeto, hacia los demás servidores públicos y los particulares.
- Denunciar los actos u omisiones que en ejercicio de sus funciones llegare a advertir, que puedan constituir faltas administrativas.
- Atender las instrucciones de sus superiores, siempre que sean acordes con las disposiciones relacionadas con el servicio público, debiendo denunciar en caso de recibir instrucción o encomienda contraria a dichas disposiciones.
- Presentar en tiempo y forma las declaraciones de situación patrimonial y de intereses.
- Registrar, integrar, custodiar y cuidar la documentación e información que, por razón de su empleo, cargo o comisión, tenga bajo su responsabilidad, e impedir o evitar su uso, divulgación, sustracción, destrucción, ocultamiento o inutilización indebidos.
- Supervisar que los servidores públicos sujetos a su dirección, cumplan con estas obligaciones.

**Responsabilidades Administrativas NO GRAVES** - Actos u omisiones que incumplan o transgredan lo contenido en las obligaciones siguientes: (Arts. 49 y 50 LGRA)

- Rendir cuentas sobre el ejercicio de las funciones.
- Colaborar en los procedimientos judiciales y administrativos en los que sea parte.
- Cerciorarse, antes de la celebración de contratos de adquisiciones, arrendamientos o para la enajenación de todo tipo de bienes, prestación de servicios de cualquier naturaleza o la contratación de obra pública o servicios relacionados con ésta, que el particular manifieste bajo protesta de decir verdad que no desempeña empleo, cargo o comisión en el servicio público o, en su caso, que a pesar de desempeñarlo, con la formalización del contrato correspondiente no se actualiza un conflicto de interés.
- Previo a realizar cualquier acto jurídico que involucre el ejercicio de recursos públicos con personas jurídicas, revisar su constitución y, en su caso, sus modificaciones con el fin de verificar que sus socios, integrantes de los consejos de administración o accionistas que ejerzan control no incurran en conflicto de interés
- Los daños y perjuicios que, de manera culposa o negligente y sin incurrir en alguna de las faltas administrativas graves, cause un servidor público a la Hacienda Pública o al patrimonio de un Ente público.

# Faltas administrativas GRAVES

arts. 52 al 64  
LGRA



**Cohecho**

**Peculado**

**Desvío de recursos públicos**

**Utilización indebida de información**

**Actuación bajo Conflicto de Interés**

**Contratación indebida**

**Enriquecimiento oculto u ocultamiento de Conflicto de Interés**

**Tráfico de influencias**

**Encubrimiento**

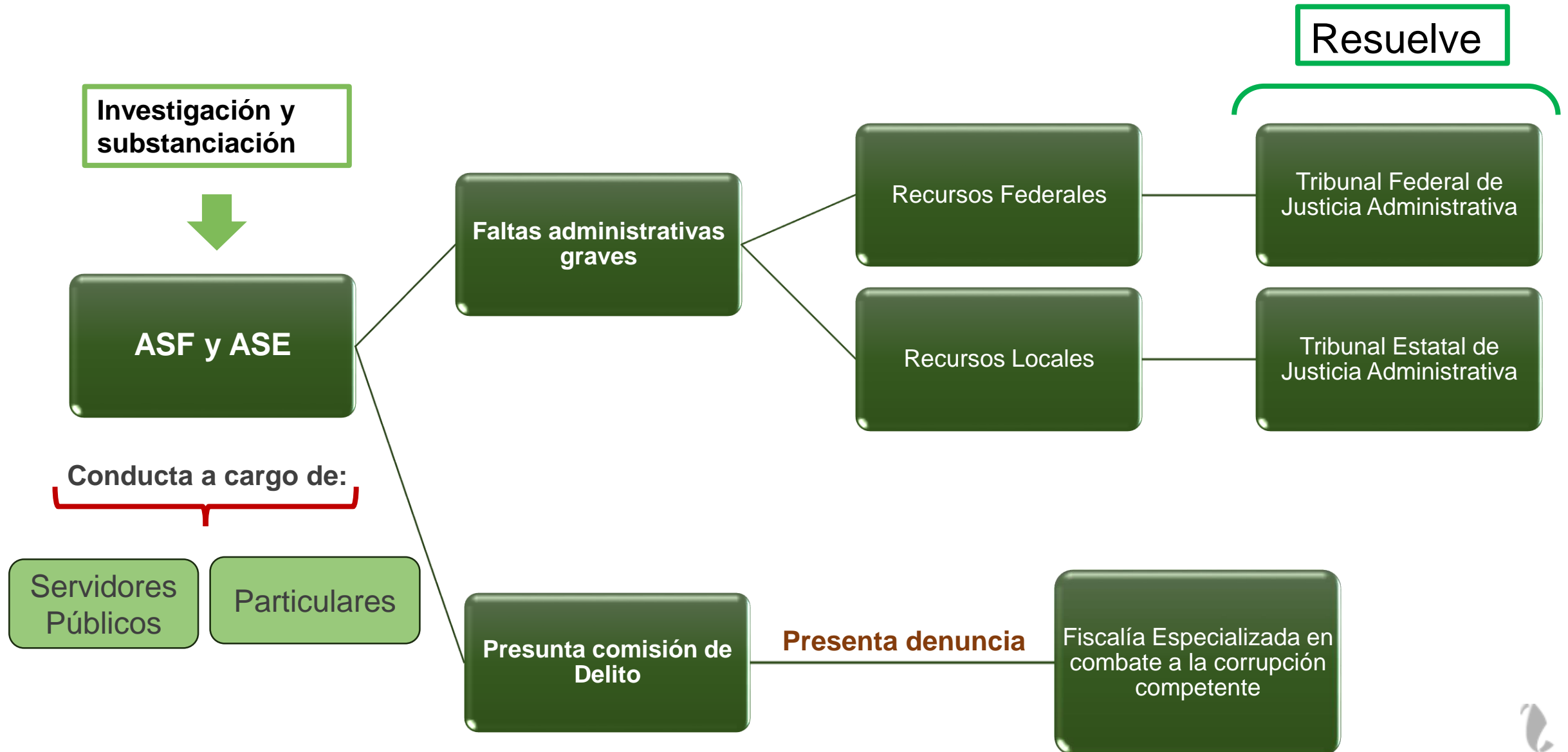
**Desacato**

**Obstrucción de la justicia**

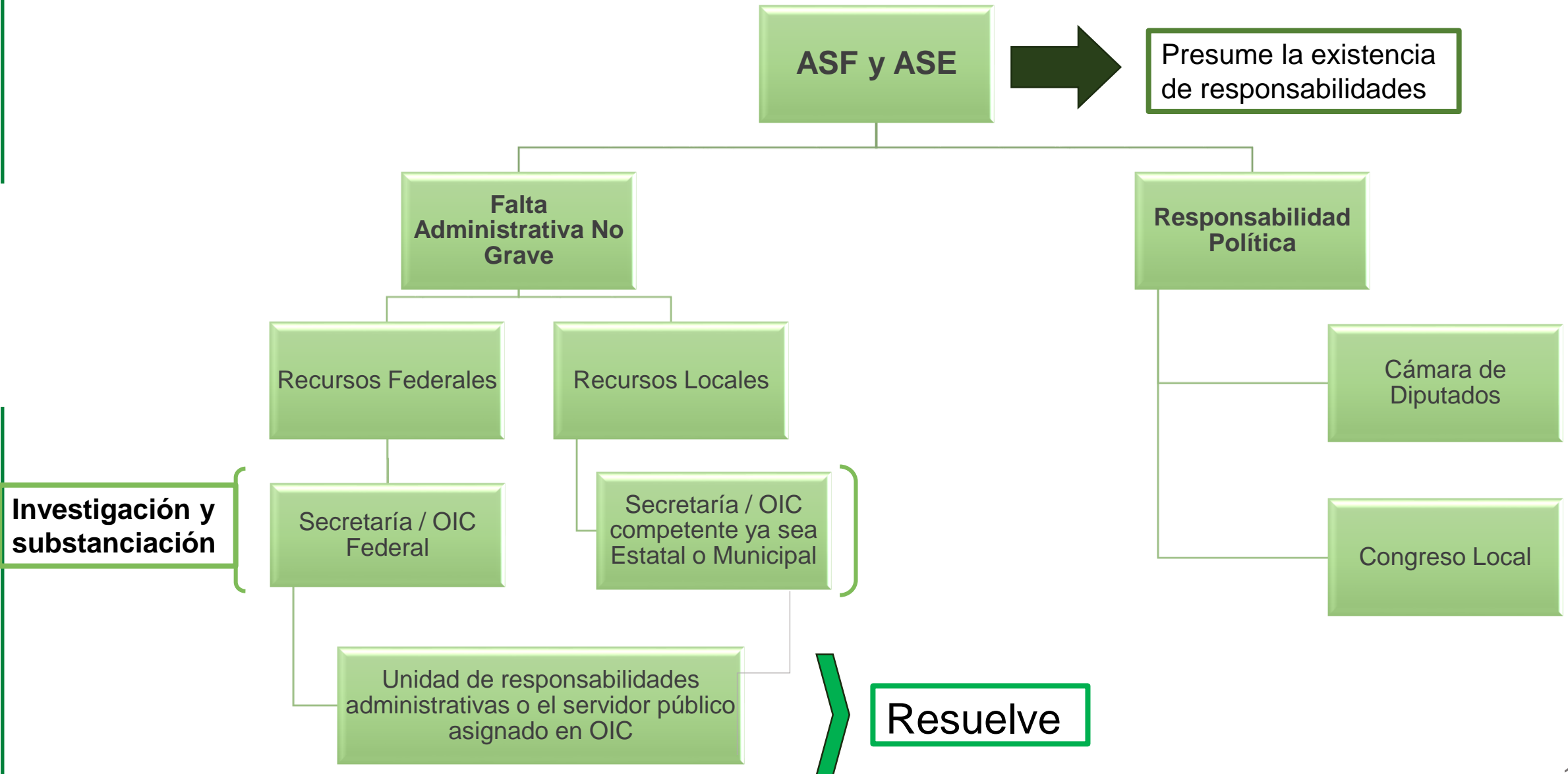
**Violaciones a las disposiciones sobre fideicomisos establecidas en la Ley  
Federal de Austeridad Republicana**



# Procedimiento para las Faltas Administrativas Graves y Responsabilidad Penal



# Procedimiento para las Faltas Administrativas No Graves y Responsabilidad Política



## Sanciones a las faltas administrativas graves



Suspensión o Destitución del empleo, cargo o comisión.



Sanción económica, de hasta dos tantos de los beneficios obtenidos.



Inhabilitación temporal para desempeñar empleos, cargos o comisiones en el servicio público y para participar en adquisiciones, arrendamientos, servicios u obras públicas, por un término que va de 3 meses hasta 20 años.



Indemnización por la totalidad de los daños y perjuicios causados a la Hacienda Pública Federal, local o municipal, o al patrimonio de los entes públicos.

## Sanciones a las faltas administrativas no graves



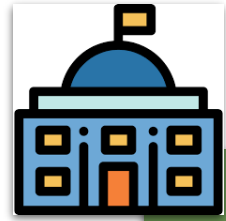
Amonestación pública o privada.



Suspensión o Destitución del empleo, cargo o comisión



Inhabilitación temporal para desempeñar empleos, cargos o comisiones en el servicio público y para participar en adquisiciones, arrendamientos, servicios u obras públicas, por un término que va desde los 3 meses hasta 1 año.



## RESPONSABILIDAD POLÍTICA

- Destitución del servidor público
- Inhabilitación para desempeñar funciones, empleos, cargos o comisiones en el servicio público



## RESPONSABILIDAD PENAL

- Privación de la libertad
- Sanción económica (multa y/o reparación del daño)
- Destitución
- Inhabilitación para desempeñar empleos, cargos o comisiones públicas
- Decomiso de bienes cuya legal procedencia no se logre acreditar.

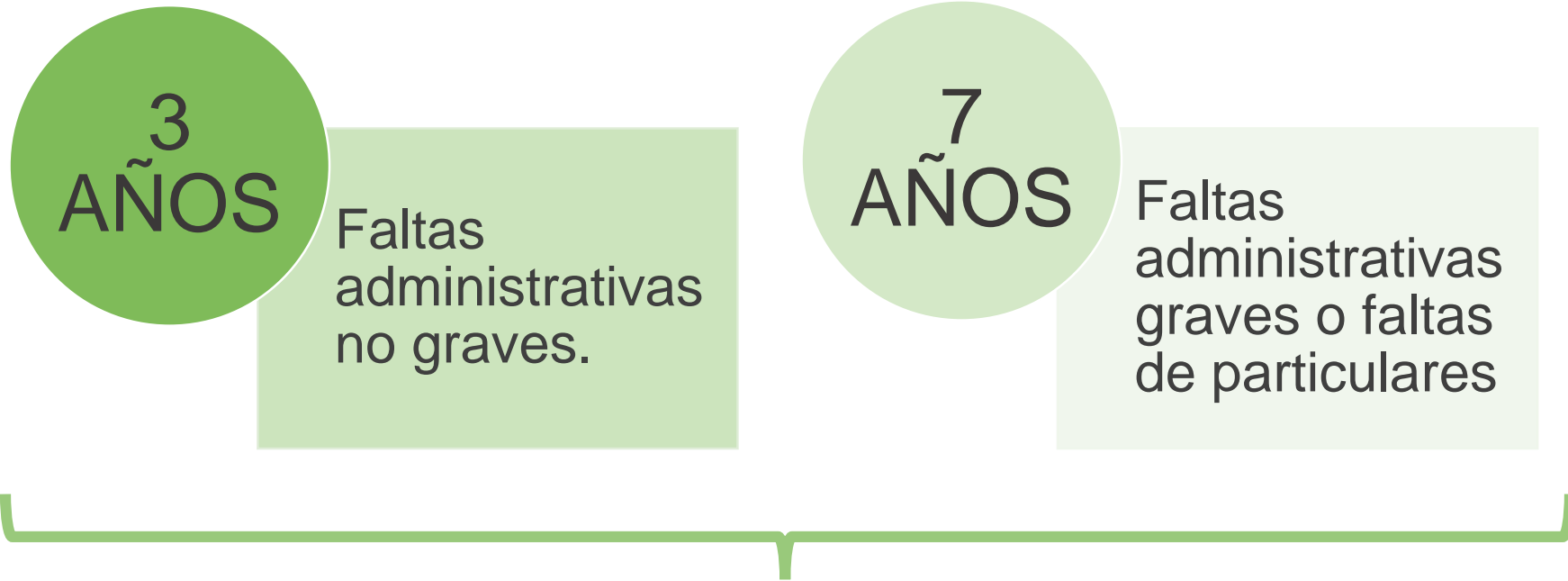


## RESPONSABILIDAD CIVIL

- Indemnización por daños y perjuicios

# Prescripción de la Responsabilidad Administrativa.

Las facultades para imponer las sanciones prescriben en los términos siguientes:



Contados a partir del día siguiente al que se hubieren cometido las infracciones, o a partir del momento en que hubieren cesado.

## Extinción de dominio (Art. 22 CPEUM)

Se refiere a la pérdida del derecho de propiedad:

Sobre bienes en caso de enriquecimiento ilícito.

Sobre bienes de carácter patrimonial cuya legítima procedencia no pueda acreditarse y se encuentren relacionados con las investigaciones derivadas de:

La Ley Nacional de Extinción de Dominio se publicó el 9 de agosto de 2019.

**Hechos de  
corrupción**

**Delitos  
cometidos por  
servidores  
públicos**

**Recursos de  
procedencia  
ilícita**

**Entre otros...**



**José Luis Flores Mota**  
**jfloresm@indetec.gob.mx**

**GRACIAS**

**María Elvira González García**  
**mgonzalezg@indetec.gob.mx**

**Jesús Tadeo Ramírez Flores**  
**jramirezf@indetec.gob.mx**

**Ricardo Samuel Camarillo Luna**  
**rcamarillol@indetec.gob.mx**



<https://www.indetec.gob.mx/>



33 3669 5550



Calle Miguel Lerdo de Tejada No.  
2469, Arcos Sur, 44500 Guadalajara,  
Jal., México.



INDETECMX



INDETEC\_mx



Indetec\_mx